


# ACKORDSCENTRALEN

# NYHETER

A close-up portrait of Caroline Sundewall, a woman with short, wavy, light-colored hair, wearing black-rimmed glasses and a white collared shirt. She is looking slightly to the right of the camera with a gentle smile. The background is a blurred outdoor setting, possibly a street or public square.

Caroline Sundewall sadlade om från journalist till styrelseproffs 2001 – men hon fortsätter skapa rubriker. Idag sitter hon i sju styrelser efter att bland annat varit styrelseledamot i TeliaSonera, Electrolux, Swedbank och SJ.

## Caroline Sundewall – styrelseproffset som vågar gå sin egen väg

MIKAEL RANGGÅRD • STYRELSELEDAMOTENS PERSONLIGA ANSVAR 6-7

ROLF DOTEVALL • COUNTERMINE – EN SKÄRPNING AV INFORMATIONANSVARET FÖR AKTIEBOLAG? 8-10

BRA FÖRETAG SKA REKONSTRUERAS UTAN KONKURS 12-13

ACKORDET SOM RÄDDADE KMW ENERGI 14-15

## VD HAR ORDET



**NU** är NEVS förvärv av Saab Automobile AB i konkurs rörelse klart. Köpeskillingen är betald och rörelsen har tillträtts. Ackordscentralen hanterade denna gång varken företagsrekonstruktionen eller konkursärendet. Istället kom Ackordscentralen att företräda köparen, NEVS. Arbetet innebar att lotsa köparen genom hela affären.

I ett sådant här fall måste en köpare få en förståelse för hur en svensk konkursprocess fungerar och vilka överväganden en svensk konkursförvaltare har att iaktta vid en försäljning. Konkursförvaltning bygger till stora delar på erfarenhet som inte går att läsa sig till. Vi har kunnat bidra med vår erfarenhet på ett sätt som möjliggjort affären.

Saab Automobile AB:s konkurs är sannolikt den största och mest komplicerade konkursen någonsin i Sverige. Genom arbetet med NEVS i detta komplexa ärende har vi ännu en gång stärkt vår ställning som rådgivare i de stora obeståndsrelaterade transaktionerna.

I nästa nummer av AC-Nyheter kommer vi närmare presentera hur ett team på Ackordscentralen under åtta månaders tid arbetade intensivt för att möjliggöra NEVS förvärv. Vi var med när industrihistoria skrevs.

**Mikael Kubu**

Prenumerera på  
Ackordscentralen nyheter  
Sänd din e-postadress till  
[info@ackordscentralen.se](mailto:info@ackordscentralen.se)

**Redaktion**

Hans Öden  
[hans.oden@ackordscentralen.se](mailto:hans.oden@ackordscentralen.se)  
Sven Lundberg  
[sven@lundbergstockholm.se](mailto:sven@lundbergstockholm.se)

**Produktion**

[www.lundbergstockholm.se](http://www.lundbergstockholm.se)

**Text**

Henrik Norberg  
Lotta Hovhammar  
Sven Lundberg

**Foto**

Erik Lefvander  
Oskar Kullander

**Ansvarig utgivare**

Hans Öden

**Tryck**

Larsson Offsettryck

Ackordscentralen har sedan 1857 återskapat värden i företag med ekonomiska problem och är en av Sveriges äldsta näringslivsorganisationer. Idag intar vi en ledande position inom vårt verksamhetsområde.

Verksamheten bedrivs från våra kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Borås, Umeå, Lund och Falun.

Vår ägare är den oberoende Stiftelsen Ackordscentralen.

 **ACKORDSCENTRALEN**

Strandvägen 35  
114 56 Stockholm  
Telefon: 08-670 44 00  
Fax: 08-670 44 99  
E-post: [info@ackordscentralen.se](mailto:info@ackordscentralen.se)  
[www.ackordscentralen.se](http://www.ackordscentralen.se)



# Caroline Sundewall – styrelseproffset som vågar gå sin egen väg

Var påläst, våga säga ifrån och var inte rädd att lämna en styrelse. Det är några viktiga egenskaper som en styrelseledamot bör ha. Det anser styrelseproffset Caroline Sundewall. Och att hon lever som hon lär råder det ingen tvekan om.

**E**fter 1,5 år i SJ:s styrelse tackade Caroline Sundewall för sig. Det var i slutet av förra året och beslutet väckte stor uppmärksamhet.

– Styrelseordföranden förstod inte skillnaden mellan att vara just styrelseordförande och VD. Han la sig i VD:s arbete vilket skapade otydlighet. Dessutom hade styrelsen föreslagit ägaren, staten, att bolaget inte

skulle göra en utdelning eftersom SJ hade stora lönsamhetsproblem och betydande investeringsbehov. Men det förslaget valde ägaren staten att helt bortse ifrån utan någon som helst diskussion eller kontakt med styrelsen, säger Caroline Sundewall.

Dessutom fick den tidigare ordföranden, Ulf Adelson, sparken strax efter bolagsstämman. Ägaren infor-

merade ingen i styrelsen om detta utan det fick styrelsens ledamöter läsa om på nyhetsskärmen. Efter att utan framgång ha försökt få kontakt med statens ägarrepresentant beslutade sig Caroline Sundewall och två andra i styrelsen för att avgå.

– De två andra fegade ur så det var bara jag som lämnade in min avskedsansökan. Med min avgång ville jag ►



“– Om du inte är nöjd med informationen som ledningen ger dig kring exempelvis en investering, säg ifrån.”

- skicka en tydlig signal att ordföranden agerade på ett sätt som skapade enorm förvirring och frustration i bolaget. Sedan dess har han enligt uppgifter från både företaget och några före detta styrelsekollegor ändrat beteende, säger hon.

För några år sedan avgick Caroline Sundewall från Swedbanks styrelse genom att avböja omval.

– Jag hade kontinuerligt fört diskussioner med de institutionella ägarna om att fanns uppenbara risker med det tjänstemannastyret som fanns. När inte ägarna valde att agera utan lät detta fortgå valde jag att lämna styrelsen. Ett drygt år därefter byttes VD och en stor del av styrelsen ut.

### Från journalist till styrelseproffs

Caroline Sundewall inledde sin bana som styrelseproffs 2001. Sedan dess har hon varit styrelseledamot för de börsnoterade bolagen TeliaSonera, Electrolux, Swedbank, Haldex och Strålfors. Därtill har hon arbetat i styrelserna för flera mindre och medelstora bolag. Nu sitter hon i sju styrelser, bland annat i Svolder (ordförande), Carl Bennet-ägda Lifco, Södra Skogsägarna och Pågen Gruppen. Innan sin nuvarande karriär var hon ekonomijournalist på DI, Finanstidningen,

Affärsvärlden och Sydsvenskan. Hon har även hunnit arbeta för Chase Manhattan i London, Handelsbanken i Stockholm och London samt som business controller på Ratos.

Enligt Caroline Sundewall är styrelsens viktigaste jobb att rekrytera, kontrollera och stimulera VD, så att hon eller han gör ett bra jobb, och välja kompetenta personer till ledningsgruppen. Om VD inte håller måttet ska en ny in. Dessutom ska styrelsen fastställa bolagets långsiktiga strategi och följa upp så att det som sägs också blir gjort.

### Vilka egenskaper anser du är viktiga för en styrelseledamot?

– Hög integritet är viktigt så att man vågar ställa obekväma frågor och har modet att säga ifrån när saker och ting är fel. Det kräver i sin tur att man inte är ekonomiskt eller för den delen socialt beroende av ett uppdrag.

### Vilka frågor kan vara obekväma?

– Att utvärdera VD kan vara känsligt, speciellt om VD har personliga relationer till vissa personer i styrelsen. Det kan även vara känsligt att analysera det interna styrelsearbetet, arbetar vi verkligen med rätt saker och på rätt sätt? Risker är ett annat viktigt område.

– Om du inte är nöjd med informationen som ledningen ger dig kring exempelvis en investering, säg ifrån. Det gäller även om ledningen säger att investeringen då går om intet. Känner man sig osäker måste man ställa frågor ända tills man har fått fram tillräckligt med information. Det går alltid att kalla till ett extra möte.

### Blir inte andra trötta på dina frågor?

– Jag ser det som en fördel att ha arbetat som undersökande journalist. Innan jag tog mitt första styrelsuppdrag kontaktade jag tre seniora styrelseledamöter och bad dem berätta vad man bör tänka på, vilka riskerna är, hur man ska bete sig och så vidare. De var och är oerhört generösa med sina erfarenheter.

– På styrelsemötena är det viktigt att begränsa sina frågor och vara påläst, en hel del saker kan man förvarna främst ordförande om att man undrar över och behöver mer information kring. Det finns säkert någon som tycker att jag frågar för mycket. Det går dock inte att bortse från det personliga ekonomiska ansvar som samtliga styrelseledamöter, inklusive de fackliga representanterna, har.

Enligt Caroline Sundewall kanske



**FAKTA: CAROLINE SUNDEWALL****Gör:** Styrelseproffs och konsult i det egna bolaget Caroline Sundewall AB**Bor:** Skillinge, Österlen**Ålder:** 54 år**Familj:** Ja**Intressen:** Familj, vänner, tennis (ordförande i Streber Cup Stiftelsen som sedan starten har delat ut 1,6 miljoner kronor till svenska tennis ungdomar) och skog**Utbildning:** Handelshögskolan, Stockholm**Nuvarande styrelseuppdrag:**

- Svolder sedan 2009 (ordförande)
- Tradedoubler sedan 2009
- Lifco sedan 2001 (privatägt av Carl Bennet AB)
- Södra Skogsägarna sedan 2011
- Södra Cell sedan 2011
- Mertzig Asset Management sedan 2010
- Pågen Gruppen sedan 2007

**[www.carolinesundewall.com](http://www.carolinesundewall.com)**

man hittar en eller två personer i styrelsen som tycker som en själv och som man kan bolla med inför ett möte.

– Det är en otrolig styrka att diskutera frågorna i förväg och få del av andras kunskaper och insikter.

### Hur ska en bra styrelse vara sammansatt?

– Den ska bestå av personer med kompletterande bakgrunder och erfarenheter, gärna att en operativ VD är med. Den ska inte bestå av för många personer som bara representerar ett visst område som till exempel teknik, personal, finans eller juridik. Sådan kompetens kan vid behov hyras in.

– Det ska vara högt i tak i styrelsen, man ska våga säga vad man tycker utan att vara orolig för att hängas ut eller isoleras. Det är även bra med en viss rotation i styrelsen. En del saker ser man klarare om man inte har varit för länge i ett bolag. Sex till sju ledamöter fungerar ofta bra men varje styrelse brukar hitta sin optimala form och storlek, och det är ju alltid ägarna som bestämmer sammansättningen.

### Tips till andra som överväger att ta styrelseuppdrag?

– Fundera först igenom vad du kan tillföra, det är en diskussion du ska ta

med valberedningen. Prata med ordföranden om hur styrelsen fungerar, om den har en verklig uppgift. Läs på om bolaget och personerna i och kring företaget. Prata om möjligt med revisorer och före detta ledamöter, och om det godkänns av ägare och ordförande också med VD.

– En styrelseledamot ska ha känsla för helheten, och förstå kopplingen mellan balans- och resultaträkning, kassflöde och risker och så vidare. Ett bra sätt att lära sig bolaget siffervägen är att arbeta i revisionsutskott, om sådant finns, säger Caroline Sundewall som hunnit vara ordförande i revisionsutskotten i TeliaSonera, Haldex, Ahlsell och Tradedoubler.

### Vilka nyckeltal är viktiga att ha koll på för att tidigt få indikation på om obeståndsproblem stundar?

– Med dagens redovisningsregler skriver få företag av på den goodwill som ofta uppstår i samband med förvärv. Därför blir kontinuerlig genomgång av tillgångars värde väldigt viktig. I samband med plötsliga förändringar av variabler som ränta, tillväxt, valutakurser och annat kan värdet på en goodwill svänga snabbt, och behov av nedskrivning kan uppstå.

– Därför räcker det inte bara att studera enskilda nyckeltal, utan man behöver studera hela balansräkningen, kassaflödet och kostnads- och intäktsutvecklingen. Dessutom måste riskkartan ständigt uppdateras och diskuteras mellan styrelsen och ledningen och inhämta revisorers syn på analysen.

### Vad bör en styrelse göra om det finns risk för att en obeståndssituation uppkommer?

Upprätta en kontrollbalansräkning. Gå gemensamt med revisorerna igenom räkenskaperna och identifiera risker och möjligheter. Det är även bra att arbeta tillsammans med finansierarna, som man förhoppningsvis sedan länge har en nära och bra relation med, för att hitta alternativa lösningar. Tillsammans med ägarna ska man undersöka vilka alternativen är om situationen förvärras. Sedan är det viktigt att hålla kunder och leverantörer informerade om läget.

# Styrelseledamotens personliga ansvar i ett aktiebolag



Styrelseansvaret har skärpts och fallgroparna är många. Här följer en sammanfattning av några av de situationer då ett personligt ansvar kan komma att utkrävas av de enskilda styrelseledamöterna i ett aktiebolag.

**Mikael Ranggård**, Ackordscentralen Väst  
033-22 28 52  
mikael.ranggard@ackordscentralen.se

## Underlåtenhet att inge årsredovisning

Om ett aktiebolag inte inger en årsredovisning och revisionsberättelse till Bolagsverket inom 15 månader efter räkenskapsårets utgång så svarar styrelseledamöter och VD solidariskt för de förpliktelser som uppkommer för bolaget.

Den enskilde styrelseledamoten/VDn kan undgå ansvar genom att visa att underlåtenheten inte beror på honom eller henne. Det uppkomna personliga ansvaret upphör så snart handlingarna har kommit in till Bolagsverket.

## Otillåten värdeöverföring

En värdeöverföring är en förmögensöverföring från bolaget till aktieägare eller annan. Ett exempel är

vinstutdelning. I normalfallet måste en utdelning begränsas till ett belopp motsvarande det fria egna kapitalet enligt senast fastställd balansräkning.

Om det efter en sådan affärshändelse inte finns full täckning för bolagets bundna egna kapital, så kan ett ansvar komma att utkrävas av dem som medverkat till beslutet om transaktionen eller till verkställandet av densamma.

I första hand riktas ett återbetalningskrav till bolagets motpart, mottagaren, men i andra hand kan alltså ett krav komma att riktas också mot företrädare för bolaget.

En förutsättning för utkrävande av ansvar är att styrelseledamöterna/VD varit oaktsamma alternativt uppsåtligt medverkat till den ifrågasatta transaktionen.

## Överträdande av låneförbudet

Huvudregeln är att ett aktiebolag inte får lämna penninglån eller motsvarande till en utpekad närstående krets däribland styrelseledamöterna och/eller VD. Från denna huvudregel finns en rad undantag för transaktioner inom koncerner, rörelseundantag vid affärsmässiga utlåningar m fl.

Rättsföljden om en utlåning skett på ett otillåtet sätt är att transaktionen blir ogiltig och att mottagaren blir återbäringskyldig. Styrelseledamöter/VD som uppsåtligt eller av oaktsamhet har medverkat till ett förbjudet lån kan bli skadeståndsskyldiga gentemot bolaget.

Av intresse i sammanhanget är att en särskild utredare 2007 fick i uppdrag av regeringen att undersöka förutsättningarna för att införa lättnader

i regelverket för att bland annat underlätta generationsskiften och företagsförvärv. Denna utredning har emellertid ej ännu resulterat in några förändringar av lagstiftningen. En anledning till detta torde vara att skattelagstiftningen komplicerar frågeställningen.

### Företrädaransvar för skatter

Skattebetalningslagen innehåller regler som innebär att styrelseledamöter/VD kan bli personligen ansvariga för obetalda skatter. Ett personligt betalningsansvar förutsätter uppsåt eller grov oaktsamhet.

Detta med bolaget solidariska ansvar för ej inbetald skatt uppkommer i samma ögonblick som skatten ifråga förfaller. Detta ansvar föreligger beträffande alla de fordringar som kan sägas utgöra skatt. Dit hör inkomstskatt, mervärdesskatt, arbetsgivaravgifter och samtliga punktskatter.

Företrädaransvar kan också uppkomma beträffande obetalda tullavgifter. Också skattetillägg och förseningsavgifter omfattas av dessa regler tillsammans med ränta på obetalda skatter och avgifter.

En intressant fråga som varit uppe under de senaste åren är om våra regler om ställföreträdaransvar för mervärdesskatt står i överensstämmelse med EU-rätten. Regeringsrätten har sedermera slagit fast att så är fallet, under förutsättning att tillämpningen av reglerna sker på ett "nyanserat och inte alltför restriktivt sätt".

En förutsättning för ansvar är annorlunda uttryckt att det har uppkommit ett underskott på skattekotot. Det är inte alltid helt lätt för den enskilde styrelseledamoten att förvissa sig om detta. Det gäller därför att ha en tillfredställande kontroll av ställningen på skattekotot, inte minst på förfallodagen.

En särskilt besvärlig situation är om skattemyndigheten vid en eftertaxering i efterhand påför bolaget skatt. Då har ju skatteskulden så att säga redan uppkommit innan styrelseledamöterna fått vetskap om detta. Då går det inte att undanröja det eventuella betalningsansvaret genom att försätta bolaget i konkurs.

Företrädaransvaret är ett vitt begrepp

som inte endast omfattar de legala företrädarna för bolaget. En person som inte är styrelseledamot, eller som endast är suppleant i styrelsen kan exempelvis träffas av dessa regler, om personen ifråga faktiskt företrätt bolaget.

En förutsättning för ansvar är att den enskilda företrädaren har haft vetskap eller i vart fall haft fog misstänka att skatterna inte skulle kunna betalas i rätt tid, och att bolaget sedan också misslyckas med att betala in skatten i rätt tid.

För att undgå betalningsansvar måste bolagets företrädare se till att bolaget försätts i konkurs eller tillse att ett underhandsackord eller en företagsrekonstruktion kommer till stånd. Detta måste ske med en viss kvalitet för att betalningsansvaret ska neutraliseras.

### Kontrollbalansräkning

Aktiebolagslagen stadgar att det åligger styrelsen att genast upprätta och låta bolagets revisor granska en kontrollbalansräkning, när det finns skäl anta att bolagets egna kapital understiger hälften av det registrerade kapitalet. Detsamma gäller om bolaget vid utmätning visat sig sakna tillgångar.

Detta ställer stora krav på styrelsen, som därmed måste låta utforma rapportsystemet på ett sådant sätt att förhållandet mellan tillgångar och skulder vid var tidpunkt står under tillfredställande kontroll.

Avstämnda periodbokslut och en



noggrann budgetuppföljning är ofta en grundförutsättning för att styrelsen och VD ska kunna leva upp till detta lagkrav. Ju snävare marginaler som bolaget ifråga jobbar under, desto större krav ställs det på bokföringens precision, vilket framgår av rättspraxis. Tidigare förluster är givetvis en väckarklocka för styrelse och VD.

Det gäller för styrelse och VD att så fort misstanke uppkommer om att allt inte står rätt till, låta upprätta en kontrollbalansräkning. Misslyckas man med detta kan ett personligt ansvar bli aktuellt för därefter uppkommande skulder.

Om styrelsen vid sin analys av kontrollbalansräkningen kommer fram till att det egna kapitalet är i fara, så åligger det styrelsen att hänskjuta frågan till bolagets ägare. Om bolagets ägare på den första kontrollstämman gör bedömningen att man ska driva bolaget vidare, så har bolaget åtta månader på sig innan det är dags för nästa kontrollstämma. Då ska en ny kontrollbalansräkning tas fram för granskning av revisor samt framläggande för ägarna.

Om ägarna mot bättre vetande framhärdar att bolaget ska drivas vidare efter denna andra kontrollstämma, så gäller det för styrelsen att inom två veckor därefter ansöka om likvidation av bolaget.

Styrelsen ansvarar solidariskt för de förpliktelser som uppkommer för bolaget från och med den tidpunkt då styrelsen enligt lag senast skulle ha vidtagit respektive åtgärd. Det personliga ansvaret ligger kvar på de enskilda personerna så länge underlåtenheten att agera består. Syftet med regeln är givetvis att skapa en handlingsplikt för styrelsen när ett bolag hamnar i trångmål.

Slutligen föreligger ett allmänt syssломannaansvar för styrelseledamöter som inte är lika enkelt att definiera enligt lag. En allmän vårdplikt som förutsätter att såväl enskilda styrelseledamöter som VD alltid agerar med bolagets bästa för ögonen.



I en i massmedia mycket uppmärksammas dom från Stockholms tingsrätt tidigare i år har prövats vilket ansvar styrelseledamöter i ett aktiemarknadsbolag – Countermine Technologies AB – har för felaktig information i anledning av en nyemission av aktier som genomfördes under hösten 2009.<sup>1</sup> Tingsrätten ogillade aktieförvärvarnas talan. Målet har nu beviljats prövningstillstånd av hovrätten.

ARTIKEL AV DR ROLF DOTEVALL, JUR. DR OCH PROFESSOR I HANDELSRÄTT VID HANDELSHÖGSKOLAN VID GÖTEBORGS UNIVERSITET. LEDAMOT I STYRELSEN FÖR AC-GRUPPEN AB OCH STIFTELSEN ACKORDSCENTRALEN

# Countermine – en skärpning av informationsansvaret för aktiemarknadsbolag?

**M**ålet innehåller flera principiellt intressanta frågor. I denna artikel belyser jag med utgångspunkt i tingsrättens dom informationsansvarets utveckling beträffande aktiemarknadsbolag.

## Bakgrund

Verksamheten i Countermine, som var noterat på NGM-Börsen, bestod i att utveckla minröjningsutrustning och genomföra sådan röjning på affärs-

mässig basis. Countermine har inte gått med vinst sedan verksamheten startades under 1997 och har sedan dess varit i kontinuerligt behov av kapitaltillskott. Fram till 2008 genomförde bolaget exempelvis sexton nyemissioner. Den nyemission som är aktuell i målet gjordes i slutet av 2009 och omfattade 70 miljoner kronor. Sedan i oktober 2010 är Countermine under likvidation.

Under våren 2009 uppgav Coun-

termine i flera pressmeddelanden att bolaget fått nya uppdrag och rönt stora framgångar i flera länder. I den halvårsrapport för 2009 som offentliggjordes i mitten av juli samma år informerades i samma positiva ordalag om framgångarna på bolagets huvudmarknader. Vad som däremot inte berördes i den information som lämnades till marknaden under den aktuella tiden var att den av bolaget utvecklade minröjningsmaskinen hade



testats ingående i juni 2009. Denna maskin var bolagets huvudprodukt. Av testrapporten framgick att minröjaren inte kunde användas för maskinell minröjning för vilket den var konstruerad, utan endast till i dessa sammanhang betydligt mer begränsad uppgifter.

Vid den här aktuella emissionen som genomfördes under hösten tecknades samtliga aktier av två bolag. Dessa väckte sedan talan mot två styrelseledamöter i Countermine för den skada de orsakats som en följd av aktieteckningen. Tingsrätten ogillade emellertid käromålet med motiveringen att styrelseledamöterna inte varit oaktsamma.

Aktieförvärvarna grundar sin skadeståndstalan på omständigheten att den information som lämnades i den halvårsrapport som offentliggjordes i juli 2009 och i en delårsrapport från oktober samma år samt i pressmeddelandena från april och maj 2009, varit felaktig och ofullständig och därför givit aktietecknarna en missvisande bild av verksamheten i Countermine.

### Kan en s.k. fri culpabedömning tillämpas?

Vid sin bedömning av om styrelseledamöterna i Countermine varit oaktsamma tillämpar tingsrätten en så kallad fri culpabedömning. Denna innebär i korthet att särskilt avseende fästs vid omständigheter som risken för skada, den sannolika skadans storlek, möjligheten att undvika skadan och styrelseledamotens möjlighet att inse risken för skada. Den centrala frågan enligt tingsrätten är om de i målet aktuella styrelseledamöterna uppträtt på samma sätt som en ”förnuftig och hänsynsfull person av samma kategori” kan antas ha betett sig i samma situation. Tingsrättens metod att avgöra om oaktsamhet föreligger kan kritiserars.

Det framgår inte uttryckligen av 29 kap. 1 § aktiebolagslagen vilken objektiv måttstock som skall användas vid bedömningen av om styrelseledamot varit oaktsam. Eftersom ändamålet med detta stadgande är att ersätta den förmögenhetsskada som orsakats genom att styrelseledamot försummat

de plikter som följer av uppdraget bör gälla att de normer som denna skadeståndsregel har till ändamål att sanktionera också utgör måttstocken vid oaktsamhetsbedömningen.<sup>2</sup> Detta kan också uttryckas så att vid överträdelse av en sådan lagregel kan presumeras att styrelseledamot varit culpös.<sup>3</sup>

### Culparegeln är en avväggningsnorm

Minsta avvikelser från en rättsregel kan naturligtvis inte alltid uppfattas som oaktsamhet. Culpabedömningen får inte enbart vara fokuserad på om det finns enskilda felaktigheter i den information bolaget lämnat, utan särskild vikt måste fästas vid den samlade bild av bolagets verksamhet som informationen ger.<sup>4</sup> Culparegeln i 29 kap. 1 § aktiebolagslagen fungerar i detta sammanhang som en avväggningsnorm mellan de typiskt sett motstående intressena hos bolaget och aktieförvärvaren.<sup>5</sup> Ett aktiemarknadsbolag kan sägas ha intresse av att skapa en positiv bild av verksamheten för att bland annat påverka kursen på bolagets aktier och därigenom underlätta finansieringen av verksam-

### ”Under våren 2009 uppgav Countermine i flera pressmeddelanden att bolaget fått nya uppdrag och rönt stora framgångar i flera länder.”

heten. En investerare har däremot ett intresse av att få så utförlig och korrekt information om verksamheten som möjligt för att kunna minska det risktagande som ett förvärf av aktier i bolaget kan innebära.<sup>6</sup>

För att kunna genomföra denna intresseavvägning bör ansvarsbestämelsen i 29 kap. 1 § aktiebolagslagen sättas in i ett större sammanhang. Den svenska rättsutvecklingen i fråga om styrelseledamots ansvar för felaktig information i ett aktiemarknadsbolag måste ligga i linje med vad som gäller i andra jämförbara rättsordningar och naturligtvis följa rättsutvecklingen inom EU.<sup>7</sup>

Sedan flera mycket uppmärksammade finansskandaler – Enron och

Worldcom i USA och Parmalat i Europa – inträffade i början av 2000-talet, infördes i USA 2002 den federala Sarbanes-Oxley Act. Syftet med denna reglering var att stärka den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen så att informationen om bolagets ekonomiska förhållanden till aktiemarknaden blir korrekt och ger en rättvisande bild av bolagets verksamhet.

Utvecklingen i USA bidrog till att EU under 2000-talet bland annat antog öppenhetsdirektivet<sup>8</sup>, marknadsmissbruksdirektivet<sup>9</sup>, prospekt-direktivet<sup>10</sup> och MiFID-direktivet<sup>11</sup>. Dessa direktiv har på liknande sätt som i amerikansk rätt skärpt kravet på att informationen från ett aktiemarknadsbolag för att ge marknaden en så rättvisande bild som möjligt av bolagets verksamhet.<sup>12</sup>

Av punkten 1 i preambeln till öppenhetsdirektivet framgår till exempel att ”möjligheten att i god tid kunna få korrekt och fullständig information om emittenter skapar ett bestående förtroende bland investerare och gör det möjligt att göra välgrundade bedömningar av företagens resultat och tillgångar”. Av samma punkt framgår vidare att en sådan informationsgivning ”förbättrar såväl skyddet för investerare som marknads effektivitet”. Av punkterna 20 och 27 i preambeln till prospektdirektivet sägs att informationen som lämnas i fråga om emittentens ställning måste ”vara tillräcklig och så objektiv som möjligt” och att ett ”gott skydd för investerare bör garanteras genom att det säkerställs att tillförlitlig information offentliggörs”.

Grundläggande är att de rättsregler som införts som en följd av implementeringen av ett direktiv skall tolkas så att syftet med direktivet uppnås. Även annan nationell lagstiftning som fanns innan direktivet antogs skall tolkas på ett sådant sätt att direktivens resultat uppnås.<sup>13</sup>

Genom de regler som införts i svensk rätt på grundval av de berörda direktiven får information till aktiemarknaden, som är av framåtriktad karaktär och då särskilt upplysningar om risker och osäkerhetsfaktorer i bolagets verksamhet, särskild betydelse. ►

- I till exempel de fall då prospekt skall upprättas gäller enligt 2 kap. 11 § lagen om handel med finansiella instrument att prospektet skall innehålla uppgifter om bolaget så att aktieköparen på ett välgrundat sätt skall kunna bilda sig en uppfattning om bolagets "tillgångar och skulder, finansiella ställning, resultat och framtidsutsikter".

### Krav på information om risker och osäkerhetsfaktorer

Artikel 5.4 i öppenhetsdirektivet har implementerats i svensk rätt genom bestämmelsen i 9 kap. 3 § årsredovisningslagen som rör innehållet i en delårsrapport. Information som bolaget lämnar på detta sätt skall upplysa om händelser som är av väsentlig betydelse för att en investerare skall kunna bilda sig en rättvisande bild av utvecklingen i bolaget. Av stadgandet framgår att delårsrapporten därför skall informera om "väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför".<sup>14</sup> Enligt 16 kap. 10 § värdepappersmarknadslagen skall styrelseledamöterna i bolaget i rapporten skriftligen försäkra att informationen ger en rättvisande översikt av verksamheten och de risker och osäkerhetsfaktorer som finns.<sup>15</sup> Även kravet på intygandemening i halvårsrapporter har sin bakgrund i öppenhetsdirektivet.<sup>16</sup>

Eftersom 29 kap. 1 § aktiebolagslagen anger att en ersättningsgill skada skall ha vållats genom överträdelse av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och bolagsordningen omfattas formellt inte kravet på intygandemening i 16 kap. 10 § värdepappersmarknadslagen av skadeståndsbestämmelsen.<sup>17</sup> Kravet på försäkran i 16 kap. 10 § värdepappersmarknadslagen påverkar ändå culpabedömningen genom att styrelseledamoten måste lägga särskild omsorg vid att försäkra sig om att den information som lämnas om bolaget enligt 9 kap. 3 § årsredovisningslagen rörande de risker och osäkerhetsfaktorer som vid tidpunkten för intygandet var kända för styrelsen är korrekt och ger en rättvisande bild av bolagets situation. Intygandemeningen medför att styrelseledamöterna med särskild omsorg måste kontrollera att den lämnade in-



formationen är korrekt och fullständig.

Information som lämnas i pressmeddelanden omfattas heller inte av 29 kap. 1 § aktiebolagslagen. Men information som offentliggörs på detta sätt kan ändå få viss betydelse vid ansvarsbedömningen enligt detta stadgande genom att framhäva den information som lämnas i till exempel en delårsrapport och på så sätt förstärkt den positiva bild av bolaget som förmedlats där. De upplysningar om verksamheten som lämnats under våren 2009 i pressmeddelanden har exempelvis i något mer allmänna ordalag återgivits i halvårsrapporten för 2009.

### Skärpta krav

Avslutningsvis kan konstateras att kraven på styrelseledamöterna har skärpts i fråga om informationsgivningen i ett aktiemarknadsbolag under senare år. Detta återspeglas inte i tingsrättens dom. Ett aktiemarknadsbolag har numera en plikt att informera om framtidsutsikter och "väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför".

Detta aktualiserar frågan om inte också det emitterande bolaget skall kunna bli ansvarigt för att stärka skyddet för investerare vilket inte är möjligt enligt gällande svensk rätt. I detta avseende skiljer sig svensk rätt från exempelvis engelsk och tysk rätt. För att detta skall gälla i svensk rätt krävs sannolikt ett uttryckligt lagstöd.

<sup>1</sup> Stockholms tingsrätt den 31 januari 2012 i mål T 15904-10 och T 19807-10.

<sup>2</sup> Se Dotevall, R., Bolagsledningens skadeståndsansvar, 2 uppl., 2008, s. 62 ff.

<sup>3</sup> Se Danelius, J. & Svensson, B., Aktiebolagslagen: kommentar och lagtext, 2 uppl., 2006, s. 206.

<sup>4</sup> Se Dotevall, s. 238.

<sup>5</sup> Se Korling, F., Rådgivningsansvar, 2010, s. 519 med vidare hänvisning.

<sup>6</sup> NJA 2001 s. 99 illustrerar en sådan intresseavvägning då konkursförvaltare blev skadeståndsansvarig gentemot borgenär.

<sup>7</sup> Jfr Korling, s. 93 ff.

<sup>8</sup> Direktivet 2004/109/EG av den 15 december 2004 om harmonisering av insynskraven angående upplysningar om emittenter vars värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad och ändring av direktiv 2001/34/EG.

<sup>9</sup> Direktivet 2003/6/EG av den 28 januari 2003 om insiderhandel och otillbörlig marknadspåverkan.

<sup>10</sup> Direktivet 2003/71/EG av den 4 november 2003 om de prospekt som skall offentliggöras när värdepapper erbjuds till allmänheten eller tas upp till handel.

<sup>11</sup> Direktivet 2004/39/EG av den 21 april 2004 om marknader för finansiella instrument.

<sup>12</sup> Se t.ex. Kågerman, P., Lohmander, C. & De Ridder, A., Etik, regler och värdering på kapitalmarknaden, 2008, s. 141 ff.

<sup>13</sup> Se C-14/83 Von Colson från den 10 april 1984 och C-106/89 Marleasing. Från den 13 november 1990, C-334/92 p. 8, Wagner Miret från den 16 december 1993 och C-397/01 Pfeiffer från den 5 oktober 2004.

<sup>14</sup> Se prop. 2006/07:65 s. 356 f.

<sup>15</sup> Se prop. 2006/07:65 s. 116 ff.

<sup>16</sup> Art. 5.2 c.

<sup>17</sup> Se prop. 2006/07:65 s. 120.

## Efterfrågad kurs i kredit- och obeståndsrätt

Ackordscentralen i Umeå har under en följd av år genomfört ett flertal uppdragsutbildningar inom kredit- och obeståndsrätt på uppdrag av banker och andra kreditinstitut. Ett nytt utbildningsmaterial har nu tagits fram och kursen genomförs under hösten 2012 som en öppen utbildning.

– Vi upplever att det finns en stor efterfrågan på en koncentrerad och praktiskt inriktad kurs inom kredit- och obeståndsrätt, säger Anders Bergman som medverkar som föreläsare på kursen. Det finns andra utbildningar som behandlar specifika frågeställningar. Under den kurs som

vi genomför tar vi ett helhetsgrepp. Rättsutvecklingen går fort på detta område, så det är många som säger sig ha behov av att uppdatera sina kunskaper.

Kursen genomförs som en tvådagarsutbildning. Kursen vänder sig främst till revisorer, redovisningskonsulter, företagsrådgivare på banker och finansbolag, företagskonsulter och andra som arbetar med finansieringsfrågor.

– Som föreläsare är det stimulerande att det är så många olika branscher

som är representerade bland våra kursdeltagare, säger Fredrik Sundin på Ackordscentralen. Både för oss föreläsare och kursdeltagarna blir diskussionerna och det erfarenhetsutbyte som sker mycket intressant.

– Oktoberkursen blev snabbt fulltecknad, så välkommen till nästa kurs tillfälle den 15-16 januari 2013 i Umeå. Under 2013 planerar vi att genomföra utbildningen på några andra orter runt om i landet, berättar Mikael Ivarsson på Ackordscentralen.

FÖRELÄSARE (Läs mer om föreläsarna på [www.ackordscentralen.se](http://www.ackordscentralen.se))



ANDERS BERGMAN  
VD, Jurist



FREDRIK SUNDIN  
Jurist



MIKAEL IVARSSON  
Jurist

Nästa kurs:  
15-16 januari  
2013, Umeå

För anmälan och information, kontakta Fredrik Sundin på adress [fredrik.sundin@ackordscentralen.se](mailto:fredrik.sundin@ackordscentralen.se).

## Lite statistik rörande konkurser och företagsrekonstruktioner

Mycket kan sägas om statistik, men även om den inte ger svar på alla frågor är det ändå fakta rörande ett visst förhållande.

Som exempel kan nämnas den medialt mycket uppmärksammade finanskrisen åren 2008 – 2009. Som framgår nedan hade Sverige då 6 271 (år 2008) respektive 7 761 (år 2009) bolagskonkurser. Siffrorna bör jämföras för att ge någon ledning. Efterföljande år uppgick antalet till 7 261 (år 2010) respektive 7 042 (år 2011). Året innan finanskrisen, år 2007, uppgick

de till drygt 6 000. Går man ytterligare bakåt i tiden till fastighetskrisen i början av 1990-talet, uppgick antalet företagskonkurser till cirka 20 000 per år. Utifrån statistiken kan man alltså konstatera att finanskrisen inte medförde någon extrem ökning av antalet bolagskonkurser i Sverige.

Ofta används begreppet "Lyckade företagsrekonstruktioner". I en artikel som publicerades i Dagens Industri den 30 juli 2010 konstaterades att Ackordscentralen lyckas med flest rekonstruktioner, sju av tio företags-

rekonstruktioner, vilket är positivt. Vad avses då med en lyckad företagsrekonstruktion? Normalt åsyftas att företaget klarar upp sina ekonomiska åtaganden och inte försätts i konkurs inom tre månader från det att rekonstruktionen upphörde, det vill säga undviker en konkurs. Det bör dock framhållas att även en företagsrekonstruktion som slutar med en konkurs kan vara lyckad. Jag åsyftar då att man under rekonstruktionen av företaget har lyckats rädda verksamheten och därmed arbetstillfällena.

Slutligen ser vi att det under perioden januari – maj år 2011 respektive år 2012 inleddes cirka 80 företagsrekonstruktioner i Sverige. Inom Ackordscentralen är vi övertygade om att betydligt fler företag skulle kunna rekonstrueras om företaget i god tid tar tag i sina problem, exempelvis genom att kontakta oss på närmaste kontor.

	Antal lyckade företagsrekonstruktioner	Andel lyckade företagsrekonstruktioner	Antal konkurser bolag
2008	33	36%	6271
2009	109	46%	7713
2010	111	49%	7261
2011	79	49%	7042
			Inledda rekonstruktioner
2012 jan-maj	40	47%	83
2011 jan-maj			78



AGNETA GUSTAFSSON  
Administrativ chef AC Gruppen  
Jurist, Ackordscentralen Norrland  
090-70 62 00  
[agneta.gustafsson@ackordscentralen.se](mailto:agneta.gustafsson@ackordscentralen.se)

# Bra företag med problem ska rekonstrueras utan konkurs

Företag med goda marknadsutsikter, som fått ekonomiska problem, ska som regel rekonstrueras utan konkurs. Vår uppgift är att hjälpa företag med betalnings- eller lönsamhetsproblem att utveckla, förbättra eller rekonstruera verksamheten – och det gör vi med stor framgång. Förutom att Ackordscentralen rekonstruerar flest företag i Sverige, får vi flest företag att överleva. Här kan du läsa om hur en rekonstruktion och en konkurs går till.

## Företag med goda förutsättningar ska rekonstrueras

Rekonstruktion sker antingen enligt "Lagen om företagsrekonstruktion" eller genom "underhandsrekonstruktion". Företagets resultat- och balansräkning samt marknadsförutsättningar och övriga omvärldsfaktorer analyseras och utvärderas. En rekonstruktionsplan upprättas efter diskussioner med bland annat ägare, kreditgivare, leverantörer och myndigheter. Planen visar företagets finansiella problem och presenterar en lösning.

Normalt ingår ett rättsligt reglerat offentligt ackord eller ett frivilligt ack-

ord där fordringsägarna avstår från en del av sina fordringar. I vissa fall kan det räcka med ett betalningsansstånd där fordringsägarna får fullt betalt, men går med på att vänta på betalningen under längre eller kortare tid.

## Räddar den juridiska personen

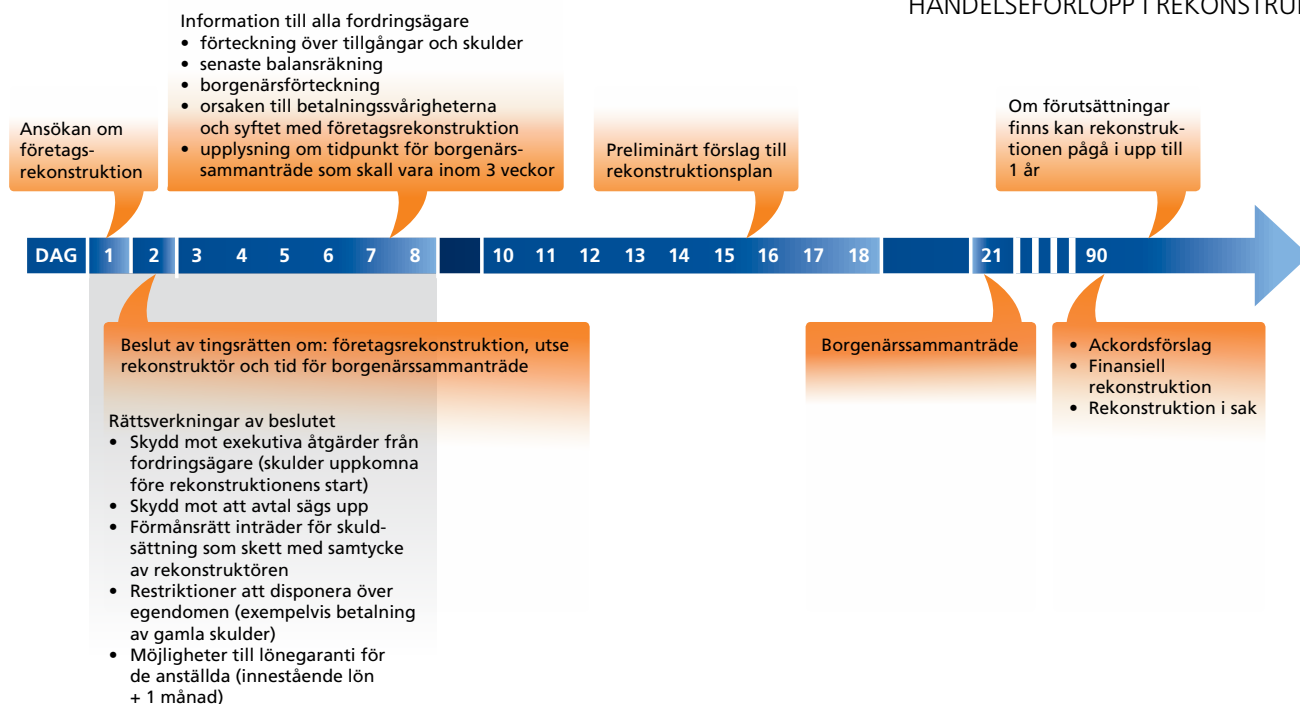
Många gånger används termen företagsrekonstruktion när det görs en förändring för att förbättra ett företags lönsamhet, eller vid inkråmsöverlåtelser innan eller under en konkurs för att rädda en viss del av bolagets verksamhet. En bättre term för det är verksamhetsrekonstruktion. Vid en

företagsrekonstruktion är det den juridiska personen som räddas, eller med andra ord rekonstrueras.

## Företagsrekonstruktionslagen

Lagen 1996:764 definierar termen företagsrekonstruktion som det förfarande som en näringsidkare kan få till stånd för att rekonstruera sin verksamhet. Rekonstruktionen måste ske efter i lagen angivna steg och under rekonstruktionen är gäldenärsföretaget skyddat mot så kallade säraktioner, så som utmätning eller konkurs, från enskilda fordringsägare. En rekonstruktör utses av tingsrätten.

## HÄNDELSEFÖRLOPP I REKONSTRUKTION





## Företagsrekonstruktion i sak och finansiell rekonstruktion

Företagsrekonstruktion kan ske på olika sätt, och man skiljer på rekonstruktion i sak och finansiell rekonstruktion.

Rekonstruktion i sak betyder att åtgärder vidtas för att förändra produktionsapparaten i syfte att förbättra lönsamheten. Det kan handla om förändringar i produktsortimentet, antalet anställda eller byte av lokaler. Detta är åtgärder som fortlöpande vidtas i de flesta företag, och genomförs för att säkerställa en långsiktigt sund ekonomi.

Vid en ekonomisk kris räcker det oftast inte med en rekonstruktion i sak. Det behövs även en finansiell rekonstruktion för att lösa de ekonomiska problemen. Vid finansiella rekonstruktioner brukar ofta ett ackord ingå som ett väsentligt delmoment.

En rekonstruktion kan pågå i upp till ett år.

## Sju av tio rekonstruktioner som Ackordscentralen åtar sig lyckas och håller på sikt.

KÄLLA: CREDITSÄFÄ PÅ UPPDRAG AV DAGENS INDUSTRI 2010

# Konkurs – när rekonstruktion inte är möjlig

När en rekonstruktion inte är möjlig återstår konkurs, men det finns ett flertal handlingsalternativ för att minimera fordringsägarnas förluster och andra negativa verkningar.

Juridiska personer som är på obestånd ska försättas i konkurs. Ansökan lämnas till tingsrätten av bolaget eller en borgenär. Tingsrätten beslutar om konkurs, utser konkursförvaltare och bestämmer tid för edgångssammanträde.

### Konkurs steg för steg

Eventuella anställda sägs upp. Kontakt tas med fackföreningar, lönefordringar utreds och beslut om statlig lönegaranti upprättas.

Konkursförvaltaren omhändertar bolagets egendom och gör en konkursbouppteckning över tillgångar och skulder vid konkursdagen. Vid edgångssammanträdet går bouppteckningen igenom och bolagsföreträdaren avlägger ed på att uppgifterna om tillgångar och skulder är riktiga.

Under konkursen utreds om delar

av verksamheten kan drivas vidare av nya ägare och vilka delar som måste avvecklas. Arbetet görs så förmånligt som möjligt för fordringsägarna.

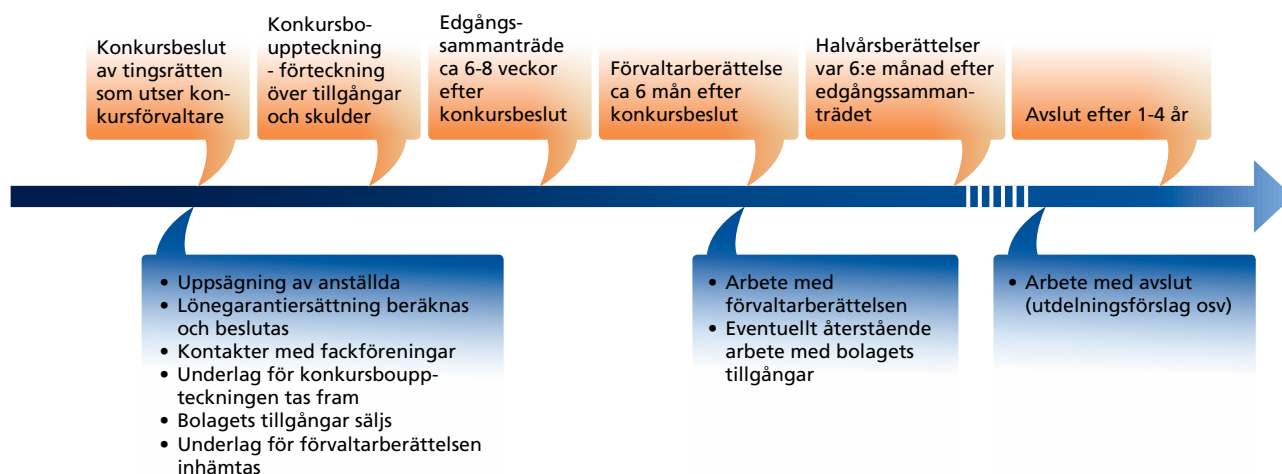
### Förvaltarberättelse

Innan konkursen avslutas upprättas en förvaltarberättelse. I den redogörs bland annat för bokföringen, anledning och tidpunkt för obestånd, om grund för återvinning föreligger, om olaglig värdeöverföring skett, tidpunkt för upprättande av kontrollbalansräkning och om grund för skadestånd föreligger.

Efter försäljningen av bolagets egendom fördelas medlen mellan borgenärerna enligt reglerna i förmånsrättslagen.

I halvårsberättelsen som upprättas var sjätte månad efter edgångssammanträdet redovisas de åtgärder som vidtagits för att avsluta konkursen. I en konkurs med utdelning tar konkurshandläggningen vanligen mellan ett och fyra år.

## HÄNDELSEFÖRLOPP I KONKURS





BENNY TÖRNBLOM, CFO PÅ KMW ENERGI.

# Ackordet som räddade KMW Energi

För KMW Energi var 2009 ett tufft år. Allvarliga likviditetsproblem talade för en konkurs. Men en sund affärsmodell, ljusa framtidsutsikter och en ny ägare talade emot. Företagsrekonstruktionen blev den räddning som har lett till att bolaget har nått omsättningsrekord och planerar för en internationell expansion.

År 2009 var ett motigt år för många företag, såväl i Sverige som utomlands. Finanskrisen ställde det mesta på ände och orderböckerna lyste tomma. Men för KMW Energi var roten till problemet inte finanskrisen, utan en investering i ny teknik. Sedan tidigare tillverkade bolaget hetvattenanläggningar som eldas med biobränsle. Men bolaget såg en stor kommande efterfrågan på anläggningar som även producerar el, så kallade kraftvärmeanläggningar, och investerade i den tekniken.

– Vår analys var helt rätt. Idag är det just den delen som våra kunder efterfrågar. Men då drabbades vi av leveransproblem på komponent- och entreprenadsidan, säger Benny Törnblom, CFO på KMW Energi.

Därmed hamnade KMW Energi i en ond cirkel: försenade leveranser till kunder innebar att kunderna höll inne med betalningar. Det skapade i sin tur kassabrist, en situation som förvärrades av att en bank helt sonika drog in krediten. Hotet om konkurs närmade sig och företagets ledning

gjorde vad den kunde för att bringa ordning och reda.

– Vi förhandlade med kunder om att frigöra likvida medel, men förhandlingarna gick i stå. Internt skar vi ned på personal och såg över alla möjliga kostnader, men det räckte inte, säger Benny Törnblom.

## Rekonstruktion blev lösningen

Därför kontaktade KMW Energi Ackordscentralen och Hans Öden utsågs till rekonstruktör. Efter en

genomgång visade det sig att bolaget hade förutsättningarna på plats för att lyckas med en rekonstruktion. För det första hade KMW Energi en bra produkt och en stark position på marknaden med stabila kunder som främst utgörs av kommuner som investerar i nya anläggningar. Därtill hade bolaget mycket upparbetad tid som det ännu inte fått betalt för. Anledningen var att kunderna höll inne med slutlikviden. Bolaget hade även tecknat ett stort kontrakt för en ny anläggning som innebar att verksamheten var säkrad ett par år framåt.

– Dessutom fanns nya ägare som ville ta över verksamheten och som var beredda att skjuta till kapital. Men för att få bolaget på fötter krävdes att en del av skulderna skrevs av, säger Benny Törnblom.

Sagt och gjort inleddes förhandlingar med bolagets leverantörer. Till skillnad från förra gången gav diskussionerna resultat.

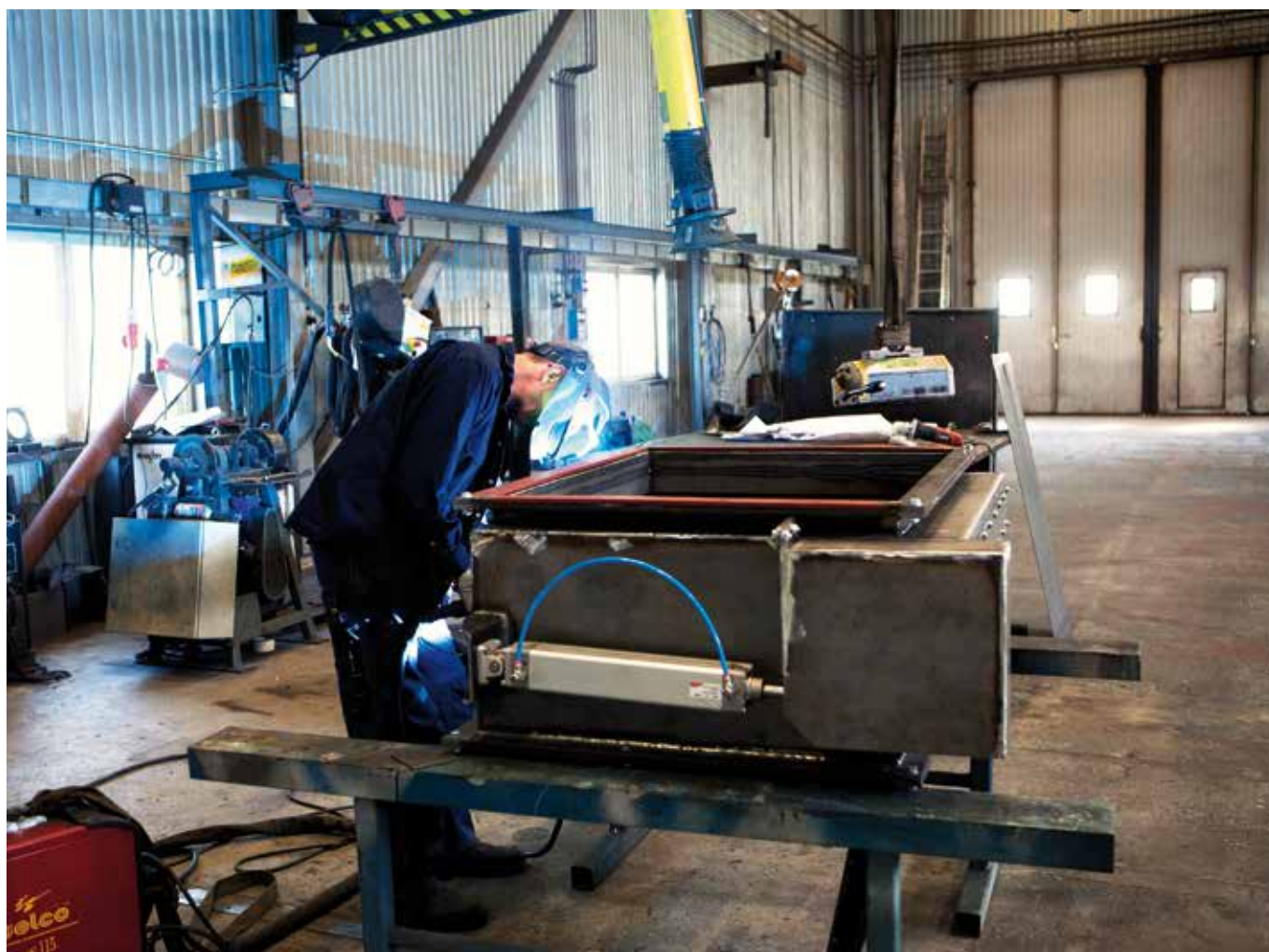
– Ackordscentralen har ett stort förtroende på marknaden. I diskussionerna med våra leverantörer fick vi enkelt accept för rekonstruktionsplanen. Den visade tydligt att vi hade en framtid och att våra leverantörer även framöver skulle kunna växa med oss, säger Benny Törnblom.

**”Ackordscentralen har ett stort förtroende på marknaden. I diskussionerna med våra leverantörer fick vi enkelt accept för rekonstruktionsplanen.”**

Rekonstruktionsplanen innebar ett 50-procentigt ackord. Arbetet med rekonstruktionen inleddes i oktober 2009 och var klar i maj 2010. Under processen sköt de nya ägarna, GKL, till kapital samtidigt som KMW Energi fick betalt för tidigare upparbetad tid.

Att det fanns fog för rekonstruktionsplanen råder det ingen tvekan om. Även om 2010 var ett återhämtningens år för KMW Energi har framgångarna sedan dess inte låtit vänta på sig. Sedan 2011 har bolaget nyanställt 13 personer och omsättningen väntas uppgå till en halv miljard 2014. Före krisen snittade bolaget på 180 – 200 miljoner kronor i omsättning.

– Nu har vi precis tagit fram en affärsplan som sträcker sig fyra år framåt i tiden. Vi kommer att satsa hårdare på våra nordiska grannländer. Genom ett samarbetsavtal med ett tyskt företag öppnar sig nya europeiska marknader för oss, säger Benny Törnblom.







### Anders Lewerth

Jurist och konkursförvaltare på Ackordscentralen Väst.

**Bakgrund:** Anders tog jur kand i Lund 1972. Efter det började han som jurist på advokatbyrå, fortsatte som kammarrättsfiskal i Göteborg, tingsnotarie på Borås Tingsrätt och bitr jurist och advokat på Swedbergs Advokatbyrå. Mellan 1981-1995 var Anders biträdande direktör på Ackordscentralen Göteborg/Borås. Efter att ha varit delägare och advokat på Rosengrens Advokatbyrå drev han egen advokatfirma och är nu nyrekryterad till Ackordscentralen Väst.

**Ålder:** 64 år.

**Intressen:** Båtliv – vi har en härlig skärgård.

### Du är nyanställd men ändå en välkänd profil på Ackordscentralen – hur kommer det sig?

Det stämmer, jag var biträdande direktör på Ackordscentralen mellan 1981-1995. Jag var bland annat med och startade Ackordscentralen Borås i slutet av 80-talet. Efter det arbetade jag som advokat på Rosengrens Advokatbyrå och sedan drev jag Advokatfirman Anders Lewerth. Precis när jag tänkte börja varva ned från arbetslivet fick jag förfrågan från Ackordscentralen Väst, och det var – som man brukar säga – ett erbjudande jag inte kunde tacka nej till. Så nu är jag tillbaka.

### Så du trivs med ditt jobb?

Det gör jag verkligen. Jag har sysslat med obeståndsärenden under hela min yrkeskarriär, och kan bara hoppas att alla är så förtjusta i sitt jobb som jag är.

### Hur ser du på att Göteborg och Borås bildar Väst?

Egentligen betyder det att vi återgår till vårt ursprungliga verksamhetsområde. Från starten täckte vi in hela Västra Götaland, Värmland, Halland och Småland, och det kommer vi att göra nu också. Det är en utveckling som känns logisk.

### Vilken blir din roll?

Vi får in flera nya ansikten på Ackordscentralen Väst, och min uppgift blir att med min erfarenhet och kunskap medverka till att sätta in dem i Ackordscentralens verksamhet som konkursförvaltare och rekonstruktörer. Det ser jag fram emot.

### Göteborg eller Borås?

Jag kommer att utgå från Borås. Även om jag har bott i Göteborg i större delen av mitt liv har jag en gammal släktgård i Bollebygd, som min farfar skaffade på 30-talet, så jag är av födsel och ohejdad vana från Borås.

### Lockar Ackordscentralen mer än gården?

Det kan man säga. Så nu har jag efter moget övervägande bestämt mig för att avveckla min uppfödning av Linderödsgrisar, som jag hållit på med vid sidan av. De är utrotningshotade och det närmaste vi kan komma den svenska ursprungsgrisen. De går visserligen utomhus året runt, men måste ändå skötas om varje dag och det kräver sitt.

### Varför ska man vända sig till Ackordscentralen Väst?

För att vi är störst och bäst är ett rakt svar. Men framför allt för att vår långa erfarenhet borgar för en kontinuitet som är unikt inom skrätet.



#### Borås

Yxhammarsgatan 27,  
503 31 Borås  
033-22 28 50, fax: 033-22 28 55  
acboras@ackordscentralen.se

#### Falun

Åsgatan 41,  
791 71 Falun  
023-125 20 / 070-584 71 15  
anders.martens@ackordscentralen.se

#### Göteborg

Box 2525  
Besöksadress: Västra Hamngatan 14,  
403 17 Göteborg  
031-10 54 50, fax: 031-711 10 03  
acgbg@ackordscentralen.se

#### Lund

Fjelievägen 5,  
227 36 Lund  
046-33 34 80, fax: 046-33 34 81  
aclund@ackordscentralen.se

#### Malmö

Hjälmaregatan 3,  
211 18 Malmö  
040-741 85, fax: 040-23 19 49  
acmalmo@ackordscentralen.se

#### Stockholm

Strandvägen 35,  
114 56 Stockholm  
08-670 44 00, fax: 08-670 44 99  
info@ackordscentralen.se

#### Umeå

Box 4066  
Besöksadress: Västra Esplanaden 2,  
904 03 Umeå  
090-70 62 00, fax: 090-17 87 60  
acnorrlan@ackordscentralen.se

Prenumerera på  
Ackordscentralen nyheter  
Sänd din e-postadress till  
info@ackordscentralen.se