



Med örat mot rälsen

Vd Jan Forsberg vill göra SJ mer lyhört för kunderna



Hon vill bli andra svenskan över Engelska kanalen



Låt fantasin lyfta sommarsalladen

Supervass Audi går inte i mål



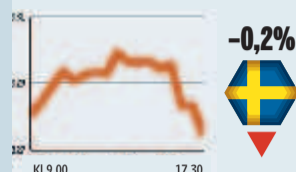
Provokatorn lyser i glasriket

Dagens industri

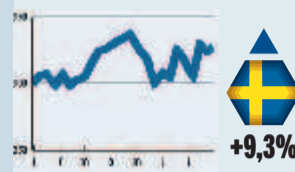
ARGÅNG 35 · NUMMER 167 · PRIS 30 KRONOR · VECKA 30 · 2010

LEDARE 2 ■ NYHETER 4-14 ■ ENTREPRENÖR 16-17 ■ SEKTION 18-19 ■ ANALYS 22-32

BÖRSEN I GÄR



BÖRSEN I ÅR



NYKETTAL

NYKETTAL			FÖRÄNDRING UNDER GÄRDAGEN	
Kronor/euro	Kronor/dollar	Långa räntan	Dow Jones	Nasdaq
9,48 -2,00 öre	7,29 -2,00 öre	2,80 -0,01 PKT	10 467 -0,3%	2 252 -0,6%
€	\$	%	🇺🇸	🇺🇸

RÄDDAREN I NÖDEN

Ackordscentralen lyckas med flest rekonstruktioner

■ Hälften av alla bolag som rekonstrueras överlever. Det visar en utvärdering av 445 företagsrekonstruktioner som DI har gjort i samarbete med Creditsafe.

Bäst av alla på att läka företag som blöder är Ackordscentralens vd Mikael Kubu. Sju av tio bolag klarar sig.

■ NYHETER 4



Finansmannens bästa aktietips

Finansmannen Sven Norfeldts bolag Dunross & Co tjänade 600 miljoner kronor på aktier i fjol – och den goda utvecklingen fortsätter i år.

I dag tipsar han DI:s läsare om sina favoritaktier. ■ NYHETER 6



Dubbelt lyft för Astra Zeneca

En stark rapport och positiva USA-besked om blodproppshämmaren Brilinta lyfter Astra Zeneca.

■ ANALYS 22

Svensk dryck får fransk ägare



Skånska Probi och Skånemejerier är vinnare när franska Danone köper hälso-drycken Proviva.

■ NYHETER 8

FOTO: JEFF GILBERT



Fruktar hård finansreglering

Nya regleringar av finansmarknaden är oundvikliga. Men de får inte kväva marknaden, anser Helena Morrisey, vd för brittiska Newton Investment.

■ REPORTAGE 16

BARNVAGNAR PÅ NÄTET VÄRMLÄNSK SUCCÉ ■ 18

Skuldsättning oroar Vattenfall

En skuldbörda på 151 miljarder kronor bekymrar Vattenfalls vd Øystein Løseth.

Men andra kvartalet gav ett vinstlyft.

■ NYHETER 10



TALET GER RANELID DE STORA PENGARNA

Björn Ranelids romaner säljer bra. Men det är som talare och estradör han drar in de stora pengarna. ■ 12

FOTO: FREDRIK SANDBERG

God planering för vindkraft

■ Boverket har sedan 2007 beviljat 83 miljoner kronor till kommuner och länsstyrelser för deras vindkraftsplanering.

Mest pengar har gått till aktörer i Västra Götaland och minst till Västmanland, rapporterar verket, som har 30 miljoner kronor att fördela. Ansökningar om stöd kan lämnas in fram till årsskiftet. (TT)

20

öre

■ Med så mycket sänker de ledande bensinbolagen bensinpriset. Det nya priset på 95-oktanig bensin på bemannade stationer blir 12,72 kronor per liter. Dieselpriiset sänks med 15 öre litern. Det nya priset på diesel blir 12,26 kronor per liter. (TT)

**IF Metall kräver besked om las**

■ Centerpartiet vill bland annat att företag med upp till tio anställda inte alls ska behöva ha några turordningsregler vid uppsägningar. Nu kräver fackförbundet IF Metall, som har avtal med 8 000 sådana företag, att alliansen ger besked i frågan. (TT)

Fler räddas från

Ackordscentralen bäst på rekonstruktioner

Hälften av alla bolag som har genomgått en företagsrekonstruktion överlever, och bäst på att läka företag som blöder är Ackordscentralen med en räddningsprocent på 68 procent.

"Trenden går mot att fler rekonstruktioner lyckas", säger Mikael Kubu, vd för Ackordscentralen.

Rekonstruktioner har varit ett bra vapen i kampen för att rädda företag – särskilt under förra årets kris.

Dagens Industri har i samarbete med kredit- och affärsinformationsföretaget Creditsafe kartlagt 445 avslutade rekonstruktioner från maj 2007 till april i år och Ackordscentralens känsla av att rekonstruktionsvapnet fungerar bättre bekräftas.

Tanken med en rekonstruktion, som har beslutats av domstol, är att ett krisbolag ska få lite andrum och chans att genom ackord kunna lätta sin skuldbörda för att efter att rekonstruktionen har avslutats få nytt liv.

Fler klarar sig

2007 låg rekonstruktionerna på en relativt låg nivå men efter att de hade avslutats blev det ändå konkurs i 62 procent av fallen. Förra året ökade antalet rekonstruktioner kraftigt men efter avslutad rekonstruktion gick bara 49 procent av de rekonstruerade bolagen i konkurs.

"Det var många bolag som ändå var relativt välskötta som fick akuta problem i den senaste krisen och där har rekonstruktionsverktyget fungerat utmärkt. Det handlade också om en del större bolag



RÄDDARE I NÖDEN. Mikael Kubu, vd för Ackordscentralen, säger att det var flera relativt välskötta bolag som fick problem under krisen.



DI 18 mars 2009.

där det är lättare att lyckas", säger Mikael Kubu.

Creditsafes och DI:s kartläggning visar också att de flesta bolagen som misslyckas i en rekonstruktion går i konkurs omgående. Drygt hälften av de rekonstruerade bolagen som går omkull gör det den första månaden efter att företagsrekonstruktionen har avslutats.

"Förklaringen till att en del rekonstruktioner misslyckas relativt snabbt och ibland avslutas i förtid är att det ofta går ganska snabbt när en rekonstruktion inleds. Företaget har akuta problem med leverantörer, skatt som ska betalas eller löner till personal och då kanske det inte finns tillräckligt med tid för att göra en riktig likviditetsplan som håller hela rekonstruktionsperioden", säger Mikael Kubu.

Experter på överlevnad

Han kan glädjas åt att Ackordscentralens rekonstruktörer är klart bättre än konkurrenterna i branschen. 68 procent av bolagen i sammanställningen som rekonstruerats av Ackordscentralen har överlevt till skillnad från den genomsnittliga överlevnadsprocenten på 49 procent.

Ackordscentralen har obeståndsrätt som specialitet till skillnad från advokatbyråer som förutom rekonstruktioner även tar uppdrag inom andra juridiska områden. Det gör att Ackordscentralen också har överlägset flest rekonstruktioner i Sverige.

"Men marknaden är konkurrensutsatt och det händer

att vi inte åtar oss rekonstruktionsuppdrag eftersom vi bedömer att bolaget inte har någon chans. Senare har vi sett samma bolag gå i konkurs efter att någon annan rekonstruktör har tagit uppdraget och misslyckats", säger Mikael Kubu.

Han poängterar att Ackordscentralen är försiktig med att ta riskabla uppdrag. En misslyckad rekonstruktion kan göra att fordringsägare förlorar pengar under räddningsaktionen och domstolar som beslutar om rekonstruktion ska därför vara restriktiva.

Fordringsägare lyssnar

Rekonstruktörens ord väger dock tungt i förhandlingarna och fordringsägarna brukar inte ifrågasätta ett ackordsförslag.

I de fall som räddningsaktionerna misslyckas är förklaringen ofta att företagsledning och ägare inte sagt hela sanningen från början. "Förutsättningarna kan förändras och det kan hända att man får en friserad bild av verkligheten från början och det gör att en del rekonstruktioner misslyckas."

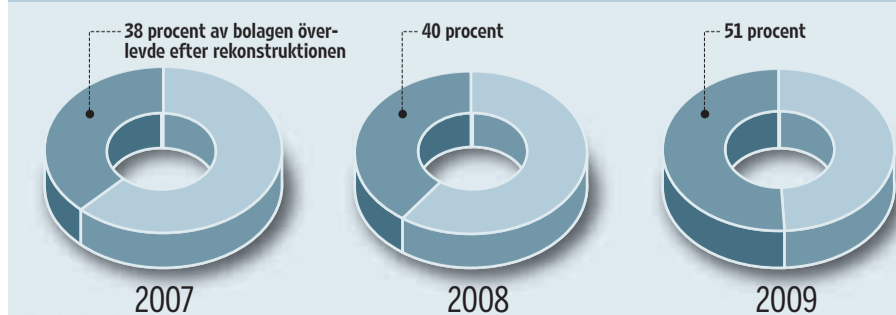
"För att undvika obehagliga överraskningar tycker jag att det skulle vara ett krav att en likviditetsbudget för rekonstruktionsprocessen presenteras direkt vid första borgenärssammanträdet. Annars är det svårt för domstolen och borgenärerna att vara tuffa och agera", säger Mikael Kubu.

FREDRIK SJÖSHULT

fredrik.sjoshult@di.se
08-573 654 21

**FÖRETAGSREKONSTRUKTIONER**

■ Räddningsprocent – år för år



SKULDSANERAT. Rörvik Timber fick nya ägare efter en av fjolårets lyckade rekonstruktioner.

FOTO: BRITA NORDHOLM

NYHETER

5

**Mäklare tror på oförändrade priser**

■ Förväntningar om höjda boräntor samt stundande valtider gör att 49 procent av mäklarna tror på oförändrade bostadspriser det närmaste halvåret. Samtidigt tror 30 procent av mäklarna på fallande priser medan 21 procent tror på prisuppgångar, enligt Mäklarforum. (TT)

2,8

procent

■ Med så mycket steg detaljhandeln kalenderkorrigerat i juni, enligt SCB och HUI. Mätt i löpande priser steg detaljhandelsomsättning med 4,2 procent jämfört med samma månad i fjol. Ökningen på 2,8 procent var något sämre än väntat. (TT)

**Sommarstiltje på fondmarknaden**

■ Omsättningen under juli minskade jämfört med juni, enligt nätmäklaren Nordnets statistik över fondaffärer. Det är dock fortfarande fler sparare som köper än som säljer. Svenska breda aktiefonder och räntefonder finns i toppen på köpsidan. (TT)

konkurs



LYCKAT UPPDRAG. Rekonstruktionen av Saab Automobile var en av fjolårets mest uppmärksammade. Här är konstruktören Guy Lofalk på väg in till ett möte med Saabs fordringsägare.

FOTO: MAGNUS GOTANDER

Di FAKTA**7Företagsrekonstruktionen steg för steg**

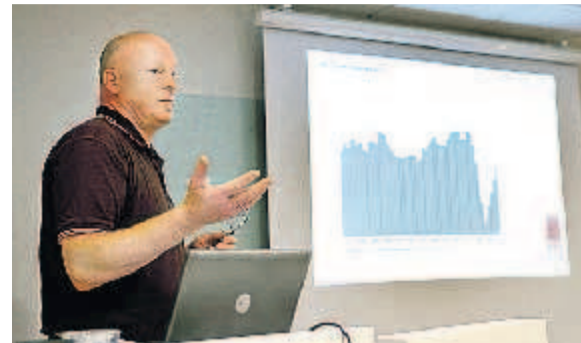
■ **Företaget** vänder sig till tingsrätten och berättar hur ekonomin ser ut, varför det går dåligt, vilka som har fordringar på bolaget och vad som är syftet med rekonstruktionen. Företaget lämnar också ett förslag på en rekonstruktör som i de flesta fall är en advokat med obeståndsrätt som specialitet.

■ **Tingsrätten** tar genast ställning till om rekonstruktionen ska inledas och om så blir fallet är företaget skyddat från att begäras i konkurs de närmaste tre månaderna. Bolaget får inte heller betala av några skulder till någon av fordringsägarna. Tingsrätten kan avslå begäran om rekonstruktion om "det saknas skälig anledning att anta att syftet med företagsrekonstruktionen kan uppnås".

■ **Rekonstruktören** och företagsledning tar fram en plan för hur bolaget ska rekonstrueras. I planen ingår också ett förslag på ackordsuppörelse där fordringsägarna sänker sina krav.

■ **Tre veckor** efter att tingsrätten beviljat en rekonstruktion ska alla fordringsägare samlas. De får möjlighet att säga om de tycker att det är lönt att rekonstruktionen fortsätter och om de tror på överlevnadsplanen. Tingsrätten prövar därefter på nytt om rekonstruktionen ska fortsätta.

■ **Om rekonstruktionen** inte är klar inom tre månader kan tingsrätten, efter samråd med fordringsägarna, gå med på en förlängning av rekonstruktionstiden.



GOTT LÄGE. Roger Knudsen, chef för KI:s konjunkturbarometer, säger att hushållen har en positiv syn på ekonomin.

FOTO: NIKLAS LARSSON

KI ser ljus på tillväxten

Starkare ordergång drev upp produktionen inom industrin under andra kvartalet och skogsindustrin har slagit i kapacitetstaket. Nu stundar avmattning i tillväxttakten tror Konjunkturinstitutet, KI, i julibarometern.

Konfidensindikatorn för hela näringslivet steg med tolv enheter under andra kvartalet och ligger nu betydligt över det historiska genomsnittet.

"Det är en genomgående lättolkad barometer. Ser man på olika branscher är det snarast olika nyanser av ljus. Även hushållen har en positiv syn på sin egen och på svensk ekonomi i stort", säger Roger Knudsen, chef för konjunkturbarometern.

Försäljningsvolymen i handeln ökade och efterfrågan för de privata tjänstenäringarna steg. Byggssektorn rapporterar ökad sysselsättning och att rekryteringen är en flaskhals.

"Industrin styrs av en stark efterfrågan. De har ordertillväxt både på hemmamarknad och på export, och produktionstillväxten är god", säger han.

Trögare för livsmedel

Undantaget i en annars positiv barometer var livsmedelshandeln.

"Där är det en liten nedgång och de räknar inte med tillväxt framöver. De var mest nöjda när det krisade som mest. Nu är de en av få som rapporterade minskad sysselsättning under kvartalet."

Industriföretagen räknar med att ordergången försätter att öka under tredje kvartalet, men i en mer dämpad takt än i tidigare prognoser.

Mellan juni och juli skriver de ned produktions-

planerna, och konfidensindikatorn för tillverkningsindustrin försvagas mellan månaderna.

"Det var väldigt stark tillväxt under första och andra kvartalet. Efter en stark inledning kommer någon gång en nedväxling till en mer normal tillväxttakt, och så ligger prognosen", säger Roger Knudsen.

Högtryck i industrin

Under kvartalet steg kapacitetsutnyttjandet och inom massa- och pappersindustrin ligger företagen nära ett maximalt utnyttjande.

"Vissa delar av industrin, som skogsindustrin går för fullt. Det finns inte mer att ge. Ökad efterfrågan leder till ökade leveranstider och inte mer produktion."

Enligt Konjunkturinstitutet har den samlade efterfrågan vuxit starkare än i juni-prognosen. BNP-prognosen på 4 procent bedöms stå sig väl på grund av att importen ökat kraftigare än beräknat.

De som är mest positiva till de kommande månaderna är den privata tjänstesektorn och hushållen.

På ett år har hushållens förtroende för den egna och för hela landets ekonomi lyft från minus 9 till plus 23,3 på KI:s indikator.

Med bättre framtidsutsikter kommer en kraftigare ränteutveckling.

På ett års sikt räknar hushållen med en rörlig bolåneränta på 3,4 procent. Det är en ordentlig ökning sedan juni då motsvarande siffra var 2,8 procent.

På fem års sikt är förändringen i ränteprognoosen mer moderat mellan månaderna, 4,5 procent i juli jämfört med 4,3 procent i juni.

RICHARD BRÅSE

richard.bråse@di.se

031-701 51 54