

# REKONSTRUKTIONSPLAN

**Asplöven Hockey Club ideell förening  
897600-4385**

**Ä 8-18, Haparanda tingsrätt**



ACKORDSCENTRALEN

Ackordscentralen Norrland AB  
Box 4066, 904 03 Umeå  
Tel 090-70 62 00, Fax 090-17 87 60  
Jur. kand. Fredrik Sundin  
E-mail [fredrik.sundin@ackordscentralen.se](mailto:fredrik.sundin@ackordscentralen.se)  
Hemsida [www.ackordscentralen.se](http://www.ackordscentralen.se)

I egenskap av förordnad rekonstruktör för Asplöven Hockey Club ideell förening, 897600-4385, får jag härmed avge följande

## **REKONSTRUKTIONSPLAN**

### **Bakgrund**

Asplöven Hockey Club ideell förening, nedan "Asplöven", bedriver ishockeyverksamhet i HockeyEttan. Verksamheten har bedrivits sedan 1972. Hemmaarena är Norra Affärs Arena i Haparanda. Asplöven spelade under fyra säsonger i HockeyAllsvenskan men flyttades ner till HockeyEttan efter säsongen 2015/2016. Under innevarande säsong spelar Asplöven alljämt i HockeyEttan och ser ut att kunna säkra spel i HockeyEttan även under nästa säsong. Föreningen har successivt minskat antalet anställda och nu har föreningen ca 18 anställda varav 13 är anställda som ishockeyspelare.

Asplövens styrelse består av Per-Olov Kinnunen (ordförande), Rolf Kitti, Stefan Tyhni, Greger Gard, Anders Lindahl och Marko Kenttämaa. Firman tecknas av styrelsen samt av Per-Olov Kinnunen och Urban Lahti var för sig. Föreningen har ca 300 medlemmar. Asplöven har sin huvudsakliga finansiering i Swedbank samt genom medlemslån.

Räkenskapsåret omfattar perioden 0501-0430. Senaste upprättade årsbokslut avser räkenskapsåret 2016-05-01 – 2017-04-30.

Revisor för föreningen är auktoriserad revisor Tapio Kostet vid KPMG i Haparanda.

## **Betalningsinställelse och företagsrekonstruktion**

Asplöven har 2018-01-04 ställt in betalningarna och ansökt om företagsrekonstruktion. Haparanda tingsrätt har samma dag beslutat om företagsrekonstruktion och utsett undertecknad till rekonstruktör.

## **Ekonomisk redovisning**

Under räkenskapsåren 2012/2013, 2013/2014 och 2014/2015 redovisar föreningen resultat mellan ca 185 tkr till ca 1 MKR. Under räkenskapsåret 2015/2016 redovisar föreningen en nettoomsättning om ca 10,4 MKR och en förlust efter finansiella poster om ca -516 tkr. Föreningen redovisar ett eget kapital om ca 2 tkr per 2016-04-30. Under räkenskapsåret 2016/2017 minskade nettoomsättningen kraftigt till ca 6,1 MKR. Föreningen redovisar en förlust efter finansiella poster om ca -430 tkr. Föreningen redovisar ett eget kapital om ca -427 tkr per 2017-04-30. Anledningen till förlusterna har varit att föreningen inte lyckats minska kostnaderna i samma takt som intäkterna minskat. Detta beror i sin tur på att föreningen satsat på att återigen gå upp i HockeyAllsvenskan samtidigt som försäljningen inte uppnått försäljningsmålen. Under innevarande räkenskapsår redovisar Asplöven Hockey Club en omsättning om ca 3,7 MKR och ett resultat efter finansnetto om ca -1,3 MKR.

Förlusterna under räkenskapsåren 2015/2016, 2016/2017 och innevarande räkenskapsår har inneburit ett ianspråktagande av föreningens likvida resurser.

Per bokslutstidpunkten 2017-04-30 redovisar Asplöven ett eget kapital om -427 209 kronor. Per 2017-12-31 redovisar Asplöven preliminärt ett eget kapital om -1 790 517 kronor.

## **Orsak till betalningssvårigheter**

Förlusten under 2015/2016 beror bland annat på att föreningen försökt satsa på att stanna kvar i HockeyAllsvenskan vilket medfört relativt höga budgeterade kostnader. Då de sportsliga framgångarna uteblev minskade sponsorintäkterna jämfört med budget. Nedflyttningen till spel i HockeyEttan under säsongen 2016/2017 innebar en

kraftigt minskad omsättning samtidigt som föreningen försökte satsa sig tillbaka till HockeyAllsvenskan vilket sammanlagt innebar en mycket ansträngd situation. Under innevarande säsong har omsättningen fortsatt minska vilket bland annat beror på att föreningen inte i tillräcklig grad prioriterat försäljningsarbetet. Föreningen har vidare haft misslyckade rekryteringar och föreningen har inte haft en tillräcklig uppföljning av den ekonomiska utvecklingen.

### **Bouppteckning**

Preliminär balans- och resultatrapport har framtagits för Asplöven per 2018-01-04. Nämnade rapporter kommer att ligga till grund för den bouppteckning som framtas utvisande föreningens ekonomiska ställning.

### **Rekonstruktionsåtgärder**

Asplöven har behov av såväl en finansiell rekonstruktion som en rekonstruktion av den bedrivna rörelsen.

#### Rekonstruktion av rörelsen

##### *Försäljning*

Under rekonstruktionen kommer föreningen att vidta åtgärder för att stärka försäljningsorganisationen. Uppföljning av försäljningsarbetet kommer att ske veckovis och rapporter till styrelsen kommer att lämnas med jämna mellanrum. Genom de förändringar som genomförs kommer föreningen att arbeta med försäljningen på ett mer strukturerat sätt.

##### *Personal*

Under rekonstruktionen kommer föreningen att utvärdera vilket personalbehov som föreningen har i syfte att försöka minska personalkostnaderna. Föreningens kostnader för spelare under kommande säsong kommer särskilt att utvärderas.

### *Översyn av omkostnader*

I rekonstruktionsåtgärderna ingår även en översyn av omkostnaderna i Asplöven, däribland en genomgång av befintliga avtal.

### *Styrelsearbete*

Föreningen kommer vidare att utreda om det går att förändra styrelsearbetet i syfte att tydligare koppla föreningen med näringslivet. Föreningen kommer på ett mer strukturerat sätt tillhandahålla styrelsen information avseende försäljning, budgetuppföljning samt ekonomin i övrigt samt att styrelsen på ett tydligare sätt ska följa upp och verkställa beslut som fattas.

### Finansiell rekonstruktion

En finansiell rekonstruktion av Asplöven erfordras för säkerställande av att föreningen ska ha tillgång till erforderligt rörelsekapital samt finansiella resurser för bedrivande av verksamheten under nästa säsong.

För en finansiell rekonstruktion av föreningen erfordras det åtgärder för att på kort sikt förbättra föreningens likviditet. Under rekonstruktionen kommer därför statlig lönegaranti att användas.

På längre sikt krävs en uppfinansiering av föreningen. Formerna för denna uppfinansiering är ännu inte till fullo utredda.

Det framstår som troligt att en finansiell rekonstruktion behöver kombineras med ett offentligt ackord. Vid tidpunkten för upprättandet av denna rekonstruktionsplan kan ingen prognos lämnas om storleken på eventuell ackordsprocent vilken måste fastställs utifrån såväl balansmässiga behov som en bedömning av rimligheten för Asplöven att klara ackordlikvidens finansiering. Asplöven avser att finansiera ackordet i huvudsak genom långfristig upplåning och tillskott.

Umeå 2018-01-23



Fredrik Sundin

Rekonstruktör