

REKONSTRUKTIONSPLAN

Norlund Bygg i Skellefteå AB
556832-0583

Ä 55-18, Skellefteå tingsrätt



ACKORDSCENTRALEN

Ackordscentralen Norrland AB
Box 4066, 904 03 Umeå
Tel 090-70 62 00, Fax 090-17 87 60
Jur. kand. Anders Bergman
E-mail anders.bergman@ackordscentralen.se
Hemsida www.ackordscentralen.se

I egenskap av förordnad rekonstruktör för Norlund Bygg i Skellefteå AB, 556832-0583, får jag härmed avge följande

REKONSTRUKTIONSPLAN

Bakgrund

Norlund Bygg i Skellefteå AB bedriver byggerörelse samt träindustriell verksamhet med produktion av prefabricerade byggelement. Byggerörelsen är huvudsakligen inriktad mot uppförande av småhus och bedrivs i Skellefteå med omnejd. Den träindustriella verksamheten bedrivs i förhyrda lokaler i Skelleftehamn.

Bolaget har 23 anställda, inklusive bolagets ställföreträdare Peter Norlund.

Norlund Bygg i Skellefteå AB ingår i en koncern med Norlund Group AB, 556995-1154, som moderföretag. Helägda dotterföretag i koncernen är – förutom Norlund Bygg i Skellefteå AB – Norlund Holding AB, 556871-8513, och Norlund Fastigheter AB, 556871-8562. I koncernen ingår även det delägda bolaget M. Holmström Entreprenad AB, 559058-7464. Norlund Group AB ägs till 100 % av Peter Norlund.

Norlund Bygg i Skellefteå AB:s styrelse består av ledamoten Peter Norlund med David Norlund som suppleant.

Bolagets räkenskapsår utgörs av kalenderår. Senast upprättad och till Bolagsverket ingiven årsredovisning avser räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31.

Revisor för bolaget är auktoriserad revisor Johan Söderberg vid PwC.

Norlund Bygg i Skellefteå AB har sin huvudsakliga finansiering hos Swedbank AB.

Presentation av bolagets verksamhet och tjänster återfinns på bolagets hemsida www.norlundbygg.se.

Betalningsinställelse och företagsrekonstruktion

Norlund Bygg i Skellefteå AB har 2018-01-16 ställt in betalningarna och ansökt om företagsrekonstruktion. Skellefteå tingsrätt har 2018-01-16 beslutat om företagsrekonstruktion och utsett undertecknad till rekonstruktör.

Ekonomisk redovisning

Norlund Bygg i Skellefteå AB har uppvisat en kraftig ökad omsättning under flera år. Under perioden 2013 – 2016 har omsättningen i princip årligen fördubblats. Tillväxten av verksamheten har dock inte skett med lönsamhet.

För räkenskapsåret 2013 redovisade Norlund Bygg i Skellefteå AB en omsättning om 2,2 MKR och en förlust efter finansiella poster om -7 tkr. Under därpå följande räkenskapsår ökade omsättningen till 5,7 MKR och bolaget redovisade en vinst efter finansiella poster om 60 tkr. Under räkenskapsåret 2015 uppgick omsättningen till 13,5 MKR. Resultatet utgjordes av en förlust efter finansiella poster om -288 tkr. Under räkenskapsåret 2016 uppgick omsättningen till 26,5 MKR och bolaget redovisade en vinst efter finansiella poster om 399 tkr.

Under 2017 har omsättningstillväxten i bolaget stagnerat. Bolaget redovisar vidare en mycket stor förlust i rörelsen.

Preliminär resultat- och balansrapport per 2017-11-30 visar att Norlund Bygg i Skellefteå AB under perioden januari – november 2017 haft en omsättning om 21,6 MKR. Resultatet efter finansiella poster utgörs av en förlust om 9,2 MKR.

Förlusten under 2017 innebär att bolagets eget kapital är förbrukat. Kontrollbalansräkning är upprättad per 2017-06-30.

Orsak till betalningssvårigheter

Norlund Bygg i Skellefteå AB har innan ansökan om företagsrekonstruktion utrett orsakerna till förlusterna genom intern utredning och anlita konsult. De huvudsakliga orsakerna till förlusterna är höga omkostnader som sammanhänger med expansionen av verksamheten som inte givit motsvarande intäkter. Ökningen av personalstyrkan har inneburit att nya medarbetare skall introduceras i nya arbetsuppgifter som inneburit brister i bolagets effektivitet. Vidare har efterkalkyler utvisat att fastprisuppdrag inom småhusproduktionen inneburit stora förluster. Efterkalkylerna visar vidare att vinstavräkningen i projekten borde ha skett med större återhållsamhet, vilket inneburit att viss del av 2017 års förlustresultat varit föranledd av verksamheten under 2016.

Under den tid som hittills stått till buds under företagsrekonstruktionsförfarandet har rekonstruktören kommit fram till att Norlund Bygg i Skellefteå AB:s betalningssvårigheter i allt väsentligt är att hänföra till de omständigheter som bolaget redovisat.

Bouppteckning

Ekonomiska rapporter kommer att framtas för Norlund Bygg i Skellefteå AB per 2018-01-16. Nämnade rapporter kommer att ligga till grund för den bouppteckning som framtas utvisande bolagets ekonomiska ställning.

Rekonstruktionsåtgärder

Rekonstruktion av rörelsen

Norlund Bygg i Skellefteå AB bedriver en omfattande rörelse som bolaget under relativt kort tid etablerat. Utifrån ett övergripande perspektiv bör marknadsförutsättningarna för rörelsen vara goda. Bolagets verksamhet är huvudsakligen inriktad på produktion av småhus – antingen som totalentreprenör eller som leverantör av husblock – och efterfrågan på den lokala marknaden bör kunna förväntas vara god både på kort sikt och lång sikt.

Den resultatutveckling som Norlund Bygg i Skellefteå AB haft med mycket stora förluster visar emellertid tydligt på behov av omfattande rekonstruktionsåtgärder i bolaget.

Byggrörelsen

Under rekonstruktionen är avsikten att bolaget inte skall åta sig nya fastprisuppdrag avseende småhusproduktion. Pågående projekt skall – om överenskommelse kan träffas med berörda beställare – slutföras. Under hittillsvarande rekonstruktionsförfarande har bolaget kunnat träffa överenskommelse med några av beställarna om fortsatta byggtjänster mot successiva betalningar.

Vidare ställer Norlund Bygg i Skellefteå AB under rekonstruktionstiden personal till förfogande för arbeten på löpande räkning.

Utifrån ett långsiktigt perspektiv kommer följande utredningar att utföras i syfte att komma fram till åtgärder för att förbättra bolagets verksamhet:

- Utvärdering av tillämpade kalkylmodeller för prissättning av fastprisuppdrag
- Utvärdering av inköpsrutiner i bolagets småhusprojekt för ökad kostnadseffektivitet
- Krav på ökade marginaler vid nya uppdrag, innebärande koncentration av verksamheten mot ett färre antal projekt som har god lönsamhet
- Anpassning av personella resurser utifrån verksamhetens långsiktiga behov
- Allmän kostnadsöversyn för besparing av omkostnader

Träindustriella verksamheten

Norlund Bygg i Skellefteå AB:s träindustriella verksamhet med produktion av prefabricerade byggelement avses fortsätta att bedrivas under rekonstruktionstiden. Efter kontakter med beställare avseende pågående projekt har besked kunnat utverkas innebärande fortsatt arbete för färdigställande av byggelementen.

Bolaget kommer utifrån ett långsiktigt perspektiv att lägga fokus på produktionen av prefabricerade byggelement, som bedöms innebära goda förutsättningar för lönsam-

het. Utredning skall dock göras angående lönsamhetsförutsättningarna avseende olika modeller i syfte att säkra en relevant prissättning.

Lokaler

Bolagets verksamhet bedrivs från förhyrda lokaler. Lokalerna är väl anpassade till bolagets verksamhet. Några förändringar i lokalfrågan kan inte förutses under rekonstruktionen.

Personal

Norlund Bygg i Skellefteå AB kommer att genomföra en genomsyn av bemanningsbehovet utifrån den genomgång som sker av verksamhetsförutsättningarna.

Finansiell rekonstruktion

För en finansiell rekonstruktion av bolaget erfordras det åtgärder för att på kort sikt förbättra bolagets likviditet. Bolagets moderbolag Norlund Group AB har efter rekonstruktionens inledning betalat avräkningsskuld om 330 tkr till Norlund Bygg i Skellefteå AB, vilket möjliggjort att bolaget kunnat hantera omedelbara betalningsbehov efter rekonstruktionens inledning. Löpande fakturering kommer att göras avseende den fortsatta verksamheten med korta faktureringsintervaller. Beträffande de pågående projekten avses överenskommelser om lyftplaner med korta intervaller tas fram och presenteras för beställarna.

Under rekonstruktionen kommer vidare statlig lönegaranti att användas.

Upprättad likviditetsbudget ger vid handen att likvida förutsättningar bör föreligga för verksamhetens bedrivande under rekonstruktionstiden.

Den finansiella rekonstruktionen förutsätter att ett ackord kan genomföras med Norlund Bygg i Skellefteå AB:s leverantörer och övriga oprioriterade fordringsägare. Utifrån de balansmässiga behov som bolaget har är det inte aktuellt att erbjuda högre ackord än 25 %.

Enbart ett offentligt ackord kommer dock inte var tillräckligt för att återställa ett eget kapital i Norlund Bygg i Skellefteå AB. Tillskott från ägare behöver ske. Innan inled-

andet av företagsrekonstruktionen fördes förhandlingar med tilltänkta nya delägare i bolaget. Dessa samtal blev dock resultatlösa på grund av bolagets betalningssvårigheter. Samtalen avses återupptas under rekonstruktionstiden.

Ackordet avses finansieras genom utökad långfristig upplåning samt genom ägartillskott.

Umeå 2018-01-26



Anders Bergman

Rekonstruktör