

ACKORDSCENTRALEN NYHETER



KOMMUNALT OBESTÅND

Jan Kallberg, disputerad statsvetare och jurist redogör för möjliga framtida scenarion.

STYRELSEAKADEMIENS ROLL I EN FÖRÄNDERLIG VÄRLD.

Ackordscentralens remissvar:
ENTREPRENÖRSKAPSUTREDNINGEN
SAMT EU-DIREKTIV OM VISSA
INSOLVENSFRÅGOR.

Överdrifter riskerar framtiden

"Just nu går det bra för näringslivet i Malmöregionen. Det visar sig genom att vi har mindre att göra," säger Peter Öfverman som är nytillträdd chef för Ackordscentralen Syd. Men han är orolig för framtiden.



Vd har ordet

Tydliga trender om ökade möjligheter till rekonstruktion

Konkurserna har under årets två första månader ökat med närmare 10 procent. Det är nog för tidigt att tala om ett trendbrott. Det var inga stora bolag som försattes i konkurs under 2016. Under årets första två månader kan konstateras att den trenden håller i sig. Axelssons Dea Mode AB är i skrivande stund årets största konkurs. Övervägande delar av rörelsen gick dock att rädda och ny ägare tog över merparten av butikerna. Samtliga större rekonstruktioner under 2016 verkar ha klarat sig från konkurs.

Ackordscentralen har låtit granska landets rekonstruktioner under 2016. Under 2016 inleddes 197 rekonstruktioner eller 179 företag om koncernbolag exkluderas. Närmare hälften av alla bolag som inledde rekonstruktion hade en omsättning lägre än 10 mkr. Antalet anställda i den genomsnittliga rekonstruktionen uppgick till 28 personer att jämföra med 18 personer för året innan. Rekonstruktionen i Stampen är dock den huvudsakliga förklaringen till ökningen av antalet anställda i snittrekonstruktionen.

Rekonstruktionsuppdragen är begränsade till ett mindre antal aktörer. Ackordscentralen är störst och hanterar cirka 25 procent av landets rekonstruktioner. Tre advokatbyråer; Advokatfirman Nova, Advokatfirman Fylgia och Rosengrens Advokatbyrå hanterade tillsammans cirka 25 procent av antalet rekonstruktioner till lika stora delar. Marknaden är koncentrerad till ett litet antal rekonstruktörer. Det var bara nio rekonstruktörer som hade mer än fyra inledda rekonstruktioner under 2016. Dessa nio rekonstruktörer hanterade tillsammans nästan hälften av landets rekonstruktioner.

Rekonstruktionerna är geografiskt koncentrerade till de tre stora städerna. Stockholms län svarar för cirka 36 procent, Västra Götaland för cirka 19 procent och Skåne län för cirka 13 procent. Resterande län har tillsammans cirka 32 procent av antalet rekonstruktioner.

Sammanfattningsvis kan konstateras att vid sidan av en handfull större bolag var det huvudsakligen småföretag som rekonstruerades under 2016. Antalet rekonstruktioner ligger på en ganska jämn nivå mellan 150–250 årliga rekonstruktioner. Detta skall jämföras med antalet aktiebolagskonkurser som ligger på nivån mellan 5 000 till 7 000 per år.

Nu har dock lagstiftaren såväl i Sverige som i EU vaknat och den tydliga trenden från politikerna är att företagarna skall få en andra chans och att möjligheterna till rekonstruktion skall öka. Under loppet av två månader har Ackordscentralen lämnat remissvar på såväl Entreprenörsskapsutredningen som EU-direktiv om vissa insolvensfrågor. En sammanfattning av våra remissvar framgår i denna tidning, och de fullständiga remissvaren finns att läsa på ackordscentralen.se.

Kommer antalet rekonstruktioner öka om lagstiftningen ändras så som föreslås? Tveksamt. Entreprenörsskapsutredningen förslår, som till stora delar är bra, syftar snarare till att öka kraven för genomförandet av rekonstruktioner för att förhindra missbruk. Kanske kan det leda till att förtroendet för institutet på längre sikt stärks och att antalet rekonstruktioner av den anledningen ökar.

MIKAEL KUBU

Redaktion

Hans Ödén
hans.oden@ackordscentralen.se
Sven Lundberg
sven@lundbergstockholm.se

Produktion

www.lundbergstockholm.se

Text

Gunnar Ljunggren
Anette Norling

Layout

Tiina Kinnunen

Foto

Klas Andersson

Ansvarig utgivare

Hans Ödén

Tryck

Lenanders Grafiska



Ackordscentralen har sedan 1857 återskapat värden i företag med ekonomiska problem och är en av Sveriges äldsta näringslivsorganisationer. Idag intar vi en ledande position inom vårt verksamhetsområde.

Verksamheten bedrivs från våra kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Borås, Umeå, Lund och Kristianstad.

Vår ägare är den oberoende Stiftelsen Ackordscentralen.

Överdrifter riskerar framtiden

Just nu går det bra för näringslivet i Malmöregionen. "Det visar sig genom att vi har mindre att göra," säger Peter Öfverman som är nyutträd chef för Ackordscentralen Syd. Men han är orolig för framtiden.

Innan Peter Öfverman hade fyllt tolv år hade han hunnit bo i Skövde, Vänersborg, Borås och Båstad. Men sedan tolv års ålder har det blivit Skåne. Och han har rekonstruktioner och konkurser i blodet. Hans pappa jobbade för Företagarförningen, numera Almi. Och familjen bodde i Borås när tekokrisen slog till. Då hade Ackordscentralen hand om konkursen i tekoföretaget Algots. Och Peter får ofta frågan om det inte är trist att jobba med företag som det gått illa för.

– Jag hjälper företag, läkare blir aldrig ifrågasatta och de hjälper människor, säger Peter Öfverman.

Naturligt med konkurs

Konkurser är en nödvändig del i en marknadsekonomi. Och företag som går i konkurs kan ha drabbats av en mängd olika händelser. Den som driver företaget blir sjuk, drabbas av en stor kundförlust, företaget blir utsatt för brott eller har helt enkelt inte längre produkter eller tjänster som klarar sig i konkurrensen.

– Men det är väldigt få företag som går i konkurs där det föreligger medveten brottslighet. Det kanske handlar om någon enstaka procent, säger Peter Öfverman som berättar om ett exempel där ett livskraftigt företag gick under när konjunkturen vek. >>

GUNNAR LJUNGGREN

>> Det handlade om en person som jobbade som teknisk konsult. Han hade ett antal anställda som konsulter åt storföretag. De anställda arbetade oftast på långa kontrakt, och marginalerna kunde därför vara små. Så vände konjunkturen ner. Det första som då hände var att storföretagen drog ner på antalet konsulter. Istället för att vara ute på uppdrag så satt de anställda på firman, men lönerna skulle ut ändå. Han som drev företaget belånade sitt hus för att kunna klara företaget under lågkonjunkturen. Huset var belånat upp till skorstenen och till slut gick det inte längre. Bolaget gick i konkurs.

– Hade han kommit i tid så hade vi kunnat hjälpa honom, säger Peter Öfverman som träffade honom tio år senare. Huset var borta och han var skild. Hans egen kompetens hade ju blivit föråldrad. Under åren som chef hade han ju själv inte varit ute på uppdrag.

Peter är orolig för politikernas och allmänhetens syn på företagsamhet.

– Som företagare tar man en stor risk. Då måste man också ha en chans att tjäna pengar. Det sambandet finns det väldigt liten förståelse för, anser Peter.

Se över lagstiftningen

Det finns två tillvägagångssätt för att komma tillrätta med ett företag som är i kris. Konkurs eller rekonstruktion. En konkurs är mer detaljreglerad i lagen än en rekonstruktion.

– Lagstiftningen inom obeståndsrätten är i behov av en genomgående revision. Men det verkar inte finnas något intresse hos politikerna för att göra något, säger Peter Öfverman som tror att många företag skulle kunna räddas om lagstiftarna la manken till.



– Majoriteten av alla företag som går i konkurs är små företag. För dem är det för dyrt att gå igenom en rekonstruktion, då finns bara alternativet konkurs. Det finns faktiskt många av dessa företag som skulle kunna leva vidare om de hade sökt hjälp i tid.

Detaljhandeln har problem

Näringslivet i Malmö mår bra just nu. Det är förhållandevis få konkurser och rekonstruktioner. Men en bransch har problem. Detaljhandeln. Peter är orolig för detaljisterna i Malmöområdet. Det har byggts nya stora köpcentra samtidigt som e-handeln växer.

– I Malmö har det definitivt byggts ut för stora ytor för detaljhandeln. Vi har under de senaste fem åren märkt av en tydlig ökning av konkurser bland de mindre butikerna. Det finns också ett ökat antal tomma affärslokaler i stadskärnorna i Lund och Malmö, säger Peter.

Kritisk mot franchising

Marknadskrafterna styr villkoren för företagandet. Konkurser är en nöd-

vändig del i detta och det är varken skamligt eller brottsligt att gå i konkurs. Men det finns också legitim företagsamhet i marknadsekonomi men som inte följer mönstret. En företagare tar risk mot att han eller hon kan få avkastning på sin framgång. Så ser strukturen ut även om många kan ha andra drivkrafter i sin verksamhet. Men för vissa grupper av företagare tvingas de till att ta risk utan att de kan få avkastning på sin risk och sitt arbete. Peter Öfverman är kritisk mot franchising.

– Franchising kan i vissa fall vara det sämsta av två världar, ingen trygghet i en anställning och i många fall ingen avkastning för att ta risken. Många gånger jobbar franchise-tagare under slavkontrakt, säger Peter Öfverman.

– Franchiseavtal skiljer sig åt, beroende på franchisegivaren. En del låser upp franchise-tagare att köpa från franchisegivaren, betala för utrustning som franchisegivaren äger, franchise-givare kan ha hyreskontraktet och kunna lägga in sitt veto vid



en försäljning, säger Peter Öfverman som råder blivande franchisetagare att ta hjälp av rådgivare innan de skriver under något franchisekontrakt.

Överdrifterna

Bilden av Malmö är full av överdrifter menar Peter Öfverman. Överdrifter som drabbar regionen, även om det kanske inte märks nu. Men det kan ändå slå hårt mot regionen på sikt. Id-kontroller av dem som arbetspendlar mellan Malmö och Köpenhamn slog hårt, och pendlarna drabbades av kraftiga förseningar. Men nu har id-kontrollerna blivit rutin och i praktiken luckrats upp, enligt Peter.

– Människor hittar strategier för att minska problemen i vardagen. Så nu talas det inte lika mycket om problem vid pendlingen över sundet. Och att drabbas av allmänna förseningar är ju ingen nyhet, många drabbas av SJ:s ständiga förseningar över hela landet.

Peter Öfverman är orolig för att bilden av pendlingen påverkar folks uppfattning om Malmö. Det finns även en annan mångfacetterad bild

av Malmö som kan drabba regionen på sikt. Gängkriminaliteten och skottlossningarna har i många fall olika karaktär.

– Det är klart att det är obehagligt med det ökande antalet skottlossningar. Men en stor del av skottlossningen har andra förtecken än ekonomisk kriminalitet. Många skottlossningar sker på grund av hämnd, heder eller andra motiv. Företagande som drabbas av ekonomisk brottslighet har funnits i de 15 år som jag varit verksam. Och min uppfattning är att den inte har ökat under dessa år, säger Peter Öfverman som tycker att Malmö har drabbats hårdare än andra regioner av bilden att Malmö skulle vara så mycket värre än andra storstäder i Sverige.

– Skottlossningar och gängkriminalitet drabbar inte bara Malmö. Stockholm och Göteborg har också stora problem. Men samtidigt är det mycket lugnare i Köpenhamn och Oslo vilket är illavarslande för oss. Malmöregionens rykte kan drabba regionens utveckling. Bilden av

Malmö som farlig och att det är krångligt att pendla mellan Malmö och Köpenhamn är en oroande bild, anser Peter.

Men bilden finns. Och den bilden finns i medvetandet hos många, bland annat de som leder företag och letar lämpliga placeringar för sina investeringar.

– Bilden kan betyda att företagen väljer andra regioner för sina framtids-satsningar, till exempel Köpenhamn.

Nytt på Ackordscentralen

Peter Öfverman ny vd för Ackordscentralen Syd AB sedan 1 januari 2017

”Jag kommer i ett första skede inte att göra några stora förändringar, utan vill fortsätta det långsiktiga arbetet med att stärka Ackordscentralens varumärke som tidigare vd:n Lennart Atterryd påbörjade, säger Peter. Delvis genom att fortsätta samarbetet med universitetet i form av utbildningar och stipendier men även genom att bli mer synliga och ännu mer tongivande i det sydsvenska näringslivet.”

Kommunalt obestånd

Allt eftersom fler kommuner pressas mellan efterfrågeökning på skattefinansierade tjänster, ökat antal bidragsberoende och förändrad demografi som urholkar skatteunderlaget kommer osökt frågan om vad som händer om en kommun hamnar på obestånd.



Jan Kallberg, disputerad statsvetare och jurist. Assistant Professor, United States Military Academy (West Point), USA.

Sverige saknar idag en kommunal rekonstruktionslagstiftning för kommuner att rekonstruera sin ekonomi om man kommer på obestånd. Sverige införde 1996 en lag om rekonstruktion av företag med temporära ekonomiska svårigheter och har sedan tidigare en konkurslag. Kommuner omfattas inte av någon av dessa lagar trots att Haninge var i gungning i början av 1990-talet.

Möjliga scenarion för framtida kommunala obestånd

Det finns flera tänkbara scenarion för kommande kommunala obestånd. Först att en längre lågkonjunktur gör att skatteutjämningsystemet mellan kommuner inte längre möjliggör för stora omfördelningar mellan kommunerna. Dagens system med kommu-

nal skatteutjämning döljer ekonomiska obalanser och det bygger på att det finns någonting att distribuera. Utan det kommunala skatteutjämningsystemet skulle två av Sveriges tre största kommuner antagligen få ställa in betalningarna eftersom pengarna inte skulle räcka till att betala utgifterna.

För det andra kan en betalningsinställelse från en större kommun sprida en akut insolvens genom den ekonomiska sammanbindning huvuddelen av Sveriges kommuner har genom Kommuninvest som långsiktigt finansierar kommunerna men som i gengäld har en ömsesidig borgen från alla de kommuner som är medlemmar. Idag är 90 procent av Sveriges 290 kommuner bundna av en borgen där de går i borgen solidariskt för de andra kommunerna som är medlemmar i Kommuninvest.

För det tredje, kostnadsöverföringen för nya immigranter när de statliga bidragen upphör och den kommunala sociala servicen tar vid efter några år i Sverige. Ovanpå dessa faktorer kommer en ändrad demografi. Utflyttningskommuner har kostnader för äldreomsorg som de är skyldiga att tillhandahålla enligt lag men skatte-

basen eroderas genom utflyttning av skatteproduktiva medborgare.

En av sex kommuner ekonomiskt sårbara

Tillväxtverket anger ett tjugotal kommuner som "genuint sårbara" men den bedömningen omfattar enbart vilken beroendeställning en kommun har till en större arbetsgivare. Om man lägger till demografi, beroende av skatteutjämningsystemet, kostnadsöverföringen för integration från stat till kommun är antagligen antalet ekonomiskt sårbara kommuner närmare femtio eller en av sex kommuner. Det är sannolikt att ett antal kommuner de närmaste decennierna får svårigheter att leva upp till sina ekonomiska utfästelser och åtaganden enligt lag. Frågan är hur många kommuner som skulle klara en kontrollbalansräkning och undvika betalningsinställelse i en framtida kris?

Framtida lag om kommunal rekonstruktion

Jag ser en framtida lag om kommunal rekonstruktion med tre steg: kontrollbalansräkning, rekonstruktion och upplösning av kommunen. >>

>> Kontrollbalansräkning kan utlösas av ett visst procenttal för budgetunderskott eller faktiskt utfall. En kontrollbalansräkning är en varningsklocka att något är på väg att gå snett. Eftersom frågor kring kommunal rekonstruktion och kommunal konkurs är komplexa mål är det min bedömning att en framtida lag utser en exklusiv tingsrätt precis som i andra specialiserade mål. Även om länsstyrelsen företräder statens, och indirekt det gemensamma samhällets intressen, kan man tänka tanken att de skulle vara rekonstruktörer. Det brister dock på att länsstyrelsen saknar operativa resurser att leda en rekonstruktion samt att länsstyrelsens opartiskhet kan ifrågasättas av långivare, leverantörer och övriga borgenärer till en kommun på obestånd. Den traditionella rekonstruktören och konkursförvaltaren löser både den operativa förmågan och opartiskheten. En kommunal rekonstruktion kan inte

enbart vara en nedskrivning av skulder och kommunala åtaganden utan en genomgripande omstrukturering av verksamheten. Det är avgörande att säkerställa att den rekonstruerade kommunen har ekonomiska förutsättningar att undvika en ny insolvens. Det finns ett allmänt intresse att förtroendet för långsiktig utlåning till offentlig sektor upprätthålls, vilket innebär att borgenärsintresset inte får åsidosättas. En opartisk professionell rekonstruktör är en garant för detta. Brister att vidta åtgärder i tid måste kunna leda till ansvarsombrott för kommunstyrelse samt revisorer och kommunernas samlade bo måste kunna nyttjas för att lösa obeståndet.

Avsteg från kommunala skyldigheter under rekonstruktionstiden

En framtida lag behöver medge avsteg från kommunala skyldigheter under rekonstruktionstiden som minskad skoltid, förkortning av arbetstid

för anställda och reducerade utbetalningsnivåer från socialnämnden. I en rekonstruktion måste det vara möjligt att sälja av tillgångar (bostadsbolag, flygplatser, kommunala bolag, byggnader), överföra delar av en kommun till närliggande kommuner med medföljande åtaganden för kommunalt anställda i dessa kommuner, omförhandla tidigare avtal och uppgörelser samt säga upp personal i försvarbar omfattning. Efter rekonstruktion skall kommunen ha långsiktiga ekonomiska förutsättningar. Om rekonstruktionen misslyckas kan en kommunal konkurs leda till att kommunen upplöses, dess delar eller helhet överförs till närliggande kommuner och en konkursavveckling inleds.

Obestånd har konsekvenser. Det är naturligt att även ett kommunalt obestånd har konsekvenser.

Artikeln innehåller reflektorer enbart författarens enskilda inställning och saknar koppling till dennes tjänsteställning och arbetsgivare.



Ackordscentralen tog plats i panel under Insolvensrättsligt Forum

Traditionellt Insolvensrättsligt Forum hölls i Uppsala den 9-10 februari 2017. På grund av ombyggnadsarbete i universitetsaulan hölls forumet denna gång i Uppsala Konsert & Kongress.

HANS ÖDÉN

Mikael Kubu och Erik Hellström i paneldebatt

Ackordscentralen var genom Mikael Kubu och Erik Hellström representerat i den panel som diskuterade aktuella frågor rörande företagsrekonstruktion. Framförallt diskuterades förslaget från Entreprenörskapsutredningen om vissa förändringar i lagen om företagsrekonstruktion (SOU 2016:72) samt förslag till EU-direktiv om vissa insolvensfrågor.

En nyhet i årets forum var att det skedde successiva mentometeromröstningar i vissa frågor bland åhörarna. När det gäller frågan hur försla-

get till EU-direktiv ska genomföras i svensk rätt om det blir antaget, svarade en klar majoritet att det ska inarbetas i lagen om företagsrekonstruktion.

Delade åsikter kring Entreprenörskapsutredningens förslag

Däremot delade inte en majoritet Entreprenörskapsutredningens förslag om att gäldenären i ansökan om företagsrekonstruktion måste visa att den föreslagne rekonstruktören har borgenärernas förtroende. Hälften av de röstande ansåg att det räcker att borgenärerna kan ge sina synpunkter under hand och senast på det

första borgenärssammanträdet. Vidare delade en klar majoritet förslaget att det bör införas bestämmelser om rekonstruktörens skadeståndsansvar samt att hans arvode ska bli föremål för en obligatorisk domstolsprövning. Entreprenörskapsutredningens förslag om att en likviditetsbudget ska bifogas ansökan om företagsrekonstruktion delades också av majoriteten. När det gäller frågan om rekonstruktionsplaner ansåg en majoritet att Sverige inte bör vidta några lagändringar förrän det föreligger klarhet om förslaget till EU-direktiv blir antaget.



Foto: Magnus Fröderberg

StyrelseAkademiens roll i en föränderlig värld

StyrelseAkademien grundades 1991 med ett uttalat mål om att vara Sveriges ledande forum för professionell utveckling av styrelseledamöter, sedermera också för ägare. StyrelseAkademien är en rikstäckande oberoende och ideell förening, med uppdraget att stärka näringslivets resultatförmåga och värdeutveckling genom att professionalisera styrelsearbetet och ägarstyrningen. Med sina närmare 7 000 medlemmar bildar de ett nationellt nätverk av styrelseledamöter, företagsledare, entreprenörer, ägare och andra centralt placerade personer i näringslivet.

● Per Westerberg, ordförande i StyrelseAkademien

Per Westerberg tillträdde som styrelseordförande för StyrelseAkademien i april 2016. Han har en gedigen bakgrund inom styrelsearbete och har suttit i såväl statliga som familjebolagsstyrelser ända sedan 1970-talet och innehaft ordförandeposter sedan 1980-talet. Han konstaterar att det sedan hans första uppdrag till idag har skett en enorm förändring i hur styrelsearbetet ser ut.

– Tidigare handlade det mer om kontroll i form av att gå igenom bokslut och budget, säger Per Westerberg. Idag är det ett mycket bredare och djupare engagemang och arbetet är betydligt mer framåtblickande och strategiskt. Här fyller StyrelseAkademien en stor roll, både med våra utbildningar och med det nätverk som vi kan förmedla.

En av StyrelseAkademiens viktigaste uppgifter är enligt Per att utbilda i bra styrelsebetende, arrangera temadagar i styrelsearbete, ha en vital och sökbar kandidatbank med intresserade och certifierade styrelseledamöter, kunna erbjuda styrelseförsäkringar men även att ha en pågående bolagsstyrningsdiskussion och följa debatten som förs i Europa. Den etiska aspek-

ten är inte helt lätt, och etik förändras dessutom ganska mycket under tid. Därför är det viktigt med externa människor som ställer frågor och kan föra in nya värderingar och vinklar samt ifrågasätta gamla beteenden.

Vikten av nätverket

Under intervjun återkommer Per gång på gång till vikten av nätverket. StyrelseAkademien har ett brett nätverk, där mängder av erfarenhet samlas som man kan ta hjälp av om företaget till exempel råkar ut för problem. Det kan även gälla snabbväxande bolag där det är viktigt att ägaren snabbt kommer in i ett nätverk som kan tillföra positiva aspekter till dennes affärsidé.

– Jag upplever att man får kontakter under utbildningarna som fortlever även efteråt, säger Per. Det är viktigt att det finns någon att diskutera med, hur man kan hantera problem och så vidare. Många svårigheter kan undvikas med hjälp av nätverk, kunskap och rådgivning.

Samarbete med näringslivet

StyrelseAkademien samarbetar med externa parter för att bygga upp

kompetens inom relevanta områden, och Ackordscentralen är ett av dessa bolag. Per Westerberg påpekar att Ackordscentralen har en viktig funktion i obeståndssituationer med deras kompetens att kunna rekonstruera bolag.

När det gäller obestånd anser Per att StyrelseAkademien har en viktig uppgift genom att sprida information om och arbeta för att förebygga ekonomiska problem i företag. Det gäller självklart att följa det regelverk som gäller i obeståndssituationer, men även här kan styrelsens tidigare erfarenheter spela en stor roll.

Ny digital skrift på gång

Under våren utkommer StyrelseAkademiens nya digitala skrift om styrelsers och styrelseledamöters uppgifter och ansvar. Det är inte enkelt att hänga med i den snabba rättsliga utvecklingen och debatten kring bolagsstyrning, men med denna skrift kommer det att vara lätt att läsa sig till vad som gäller, vilka krav och förväntningar som finns.

– En sådan här skrift är bra tycker jag, säger Per Westerberg. Den sprider kunskap och fungerar som en slags >>

Konkursföretagarnas förening vill prata mer om failing business

År 2016 registrerades nästan 70 000 nya företag i Sverige. Antal konkurser samma år uppgick till strax under 6 000. Man hör ofta om de framgångsrika företagen men mindre om de som inte lyckas. Konkursföretagarnas förening vill bryta tystnaden och sprida information och kunskap om konkurser.



Björn Flintberg, själv företagare och entreprenör med en konkurs bakom sig, bildade Konkursföretagarnas förening (KKFF) i början av 2015. Många känner säkert igen Björn som författaren till boken Kraschen, och det var efter utgivningen av boken som tankarna kring föreningen började gro.

– Jag fick väldigt många samtal från människor som gått igenom samma sak, och även från myndigheter som tyckte att det var bra att jag belyste frågan, säger Björn. Styrelsen består av totalt 4 personer. Vi har olika bakgrund men två saker gemensamt. Att vi har genomlevt en konkurs och att vi brinner för att stötta andra i samma situation.

Stöd, kunskap, forskning och påverkan

KKFF är en organisation som verkar för att sprida information och kunskap om konkurser. De fyra grundpelarna är stöd, kunskap, forskning och påverkan. Att ge stöd till företagare som gått i konkurs, sprida kunskap

och information, verka för samarbeten med högskolor och universitet som kan leda till ökad forskning samt påverkan på samhällsnivå. Föreningen vill fungera som ett nätverk för de som har drabbats.

– Sverige är erkänt duktiga på att bygga starka småföretag, det finns en innovationsanda här, säger Björn. Vi är däremot inte lika bra på det som kallas "failing business". Där ligger Sverige enligt Tillväxtanalys under snittet. Därför efterlyser jag en omställningsorganisation för egenföretagare och entreprenörer. Någon som tar hand om uppföljning, förbättringsförslag och verksamhetsutveckling kring konkurser.

Informationsspridning och återentreprenörisering

Informationsspridning och återentreprenörisering är två viktiga frågor för föreningen. Därför planerar Konkursföretagarnas förening att ge ut en informationsbroschyr som berättar om konkurs ur företagets perspektiv.

Vilka rättigheter och vilka skyldigheter du har som företagare. Den kommer också att innehålla information om vart du kan vända dig om du behöver hjälp, råd kring såväl hälsa som privatekonomi samt länkar till lagtexter.

– Vad gäller återentreprenörisering finns det idag inga åtgärds paket eller någonting i regleringsbrevet kring hanteringen om företagarens roll under och efter konkurs, säger Björn. Jämför detta med en privat konkurs där hänsyn ska tas till den enskilda individens behov. Man tänker på företag som juridiska entiteter, som att det inte finns några människor bakom. En av mina önskemål är att få in i regleringsbrevet att det finns ett ansvar i den här frågan.



För att stötta KKFF:s arbete finns det olika typer av medlemskap. Mer information om medlemskap och föreningens verksamhet finns på konkursforetagarna.se.

>> lathund. Som man säger: det ska inte vara svårt att göra rätt.

För StyrelseAkademiens del är de största utmaningarna under de närmaste åren att bibehålla intresset för styrelsearbete men även att sprida kunskap ut till små och medelstora företag. För styrelseledamöters del handlar det om att bli ännu mer framåtblickande.

– Man måste bli ännu bättre på omvärldsanalys, och se vilka risker och möjligheter som kan dyka upp längre fram, anser Per. Vi vill fortsätta att

hjälpa till här i form av utbildningar, seminarier och diskussioner i nätverken. Med den rollen som StyrelseAkademien har är det så klart viktigt att hålla sig uppdaterade för att alltid ligga i framkant. Precis som för medlemmarna i StyrelseAkademien är många av oss i styrelsen aktiva i många delar i samhället och har stora kontaktytor. Det är med andra ord många kompetenser och många nätverk som sammaförs och som därmed för StyrelseAkademien framåt.

Ny digital skrift på gång!

Under våren lanserar StyrelseAkademien en digital skrift som handlar om styrelsens och styrelseledamöters uppgifter och ansvar. Med denna skrift kan du på ett enkelt sätt hålla dig uppdaterad kring vilka krav och förväntningar som finns på dig som styrelseledamot.

Ackordscentralens remissvar angående Entreprenörskapsutredningen

Ackordscentralen har lämnat remissvar på Entreprenörskapsutredningens förslag om vissa förändringar i lagen om företagsrekonstruktion (SOU 2016:72). Utredningen föreslår bland annat att det ska införas två nya ackordsformer, separat ackord och utvidgat ackord.

HANS ÖDÉN

Ackordscentralen är positivt inställt till ett separat ackord, som innebär att en gäldenär, som endast har behov av att genomföra ett ackord, inte behöver inleda en formell företagsrekonstruktion. Detta kommer framförallt underlätta för mindre bolag att till en lägre kostnad kunna fortsätta sin verksamhet utan att behöva gå i konkurs. En möjlig svaghet i förslaget är dock att lönegaranti inte kan utbetalas i ett separat ackord.

Svåröverskådligt med flera ackordsmöjligheter

Förslaget om utvidgat ackord är mer svårbedömt. I ett sådant ska parterna fritt kunna föreskriva vilka villkor som helst i ackordet. Det finns till exempel inga krav på en lägsta gräns för ackordet. Betalningstiden kan också vara längre än ett år. Utredningen föreslår två alternativ vid omröstningen. Endera delar borgenärerna in i fyra grupper, där viss majoritet inom varje grupp ska uppnås för att rätten ska kunna fastställa ackordet, eller en grupp av alla borgenärer, där det krävs viss högre majoritet än i den förra. Ackordscentralen anser i remissvaret att det blir svåröverskådligt med flera olika ackordsmöjligheter i lagen om företagsrekonstruktion och att det vore bättre att möjliggöra en del av de åtgärder som ska kunna

innefattas i ett utvidgat ackord i det befintliga offentliga ackordet. Vidare anser Ackordscentralen att det saknas skäl med en indelning av borgenärer i fler kategorier än prioriterade och oprioriterade.

Ackordscentralen är vidare kritisk till förslaget om en skärpning av kravet på innehållet i en ansökan om företagsrekonstruktion liksom att ribban höjs något för att rätten ska bevilja en ansökan. Dessa förslag torde inte innebära att fler företag får en andra chans, vilket var ett av direktiven till utredningen.

Utredningen har i förslaget försökt komma tillrätta med vissa missförhållanden som emellanåt förekommer i företagsrekonstruktioner, där rekonstruktören har en biroll medan andra konsulter utför det egentliga arbetet. Den föreslagna lagtexten anger att rekonstruktören inte får sätta annan i sitt ställe, vilket Ackordscentralen anser redan framgår av gällande rätt. Ackordscentralen anser att utredningen i stället borde ha lämnat ett förslag om att kraven och kompetensen ska skärpas på den som ska kunna förordas som rekonstruktör. Däremot är Ackordscentralen positivt till förslaget om att gäldenären måste visa att den föreslagne rekonstruktören har borgenärernas förtroende.

Ackordscentralen föreslår skärpta krav på rekonstruktör

Ackordscentralen delar förslaget att rättshandlingar som gäldenären gör utan att ha fått godkännande från rekonstruktören blir ogiltiga. Däremot anser Ackordscentralen att denna ogiltighet endast ska drabba extraordinära rättshandlingar och inte sådana som är normala i den löpande verksamheten. Ackordscentralen anser också att rekonstruktörens godkännande av gäldenärens extraordinära rättshandlingar ska vara skriftligt för att borgenären ska erhålla så kallad superförmånsrätt i en efterföljande konkurs.

Utredningen har vidare föreslagit att företagsrekonstruktioner ska koncentreras till att handläggas av ett mindre antal domstolar i landet i syfte att höja kompetensen. Ackordscentralen anser dock att gällande innehåll i lagen om företagsrekonstruktion samt föreslagna förändringar, inte är av den karaktären och svårighetsgraden att inte tingsrätternas konkursavdelningar kan sköta handläggningen.

Läs det fullständiga remissvaret på ackordscentralen.se

Ackordscentralens remissvar angående EU-direktiv om vissa insolvensfrågor

Ackordscentralen har lämnat sitt remissvar på förslag till EU-direktiv om vissa insolvensfrågor. Förslaget innehåller regler om så kallade för-förfaranden, när sannolikhet för insolvens föreligger.

HANS ÖDÉN

Syftet är att företag på ett tidigt stadium ska kunna få verktyg för att kunna göra nödvändiga omstruktureringar, vilka inte alltid ska behöva ske under ledning av en rekonstruktör eller motsvarande. Förfarandet behöver heller inte omfatta alla borgenärer. Den omstruktureringsplan som ska upprättas, ska fastställas av domstol eller administrativ myndighet.

I sitt remissvar har Ackordscentralen ansett att rekvisitet sannolikhet för insolvens ryms inom det krav som ställs för att tingsrätten ska bevilja en ansökan om företagsrekonstruktion och att Sverige således inte behöver stifta en helt ny lag.

Ackordscentralen kritiskt till vissa delar

Ackordscentralen är mycket kritiskt

till att förfarandet inte behöver omfatta alla borgenärer liksom att ett sådant ska kunna inledas utan att en rekonstruktör förordnas.

Däremot är Ackordscentralen positivt till förslaget om vilket innehåll en omstruktureringsplan ska innehålla. Om förslaget antas torde det innebära krav på en komplettering i lagen om företagsrekonstruktion, som nu endast anger att en rekonstruktionsplan ska upprättas, dock utan att det av lagtexten framgår vad den ska innehålla. Omstruktureringsplanen ska innehålla förslag på uppgörelse med borgenärerna, vilket för svensk del motsvarar ett ackordsförslag, samt en del annan föreskriven information. Till skillnad från rekonstruktionsplanen ska omstruktureringsplanen fastställas av domstol eller administ-

rativ myndighet. Ackordscentralen anser att det saknas skäl med en formell fastställelse av allt som anges i en omstruktureringsplan och att det egentligen endast är nödvändigt beträffande den betalning som gäldenären erbjuder sina borgenärer.

Vid omröstningsförfarandet av en omstruktureringsplan föreslås en relativt omfattande indelning av borgenärer i olika grupper. Ackordscentralen anser att den föreslagna minimiregeln, enligt vilken indelningen ska ske i prioriterade och oprioriterade borgenärer, är tillräcklig för svensk del.

Läs det fullständiga remissvaret på ackordscentralen.se

Rättsnytt

Högsta domstolen (HD) fastställde i ett beslut den 28 december 2016 (Ö 6170-15) rörande arvode till konkursförvaltare att om han har brustit i någon förvaltningsåtgärd kan nedsättning av arvodet endast avse den del av arvodet som är hänförlig till just denna åtgärd. **Tillsynsmyndigheten i konkurser (TSM)** ansåg att förvaltaren hade anlitat ett sakkunnigt biträde (revisor) till en alltför hög kostnad utan att dessförinnan ha hört TSM i frågan och att denna underlåtenhet, jämte den höga kostnaden, skulle föranleda en nedsättning av arvodet med knappt 200 000 kr. Revisorn hade fått uppdrag från konkursboet att utreda konkursgäldenärens bokföring till ledning för upprättandet av förvaltarberättelsen. Förvaltaren hade i sin arbetsredogörelse endast yrkat ett arvode om 20 000 kr för denna åtgärd. Tingsrätten hade i sitt beslut nedsatt förvaltarens arvode med 10 000 kr, medan Hovrätten för Västra

Sverige hade bifallit TSM:s yrkande. I sitt beslut delar således HD tingsrättens ståndpunkt och fastslår att någon generell nedsättning av arvodet inte kan ske utan det kan endast komma i fråga beträffande den aktuella förvaltningsåtgärden. Vidare fastslår HD att om TSM eller någon borgenär anser att kostnaderna för det sakkunniga biträdet är för högt, i fall där konkursboet och inte konkursförvaltaren är det sakkunniga biträdets avtalspart, kan en sådan fråga inte prövas inom ramen för förvaltarens arvode. Klagandena är i stället hänvisade till att klandra konkursförvaltarens slutredovisning och för att nå framgång måste det då visas att förvaltaren har varit oaktsam. Om däremot förvaltaren själv har träffat avtal med det sakkunniga biträdet och ersatt denne är rätten behörig att pröva ersättningen till denne inom ramen för prövningen av förvaltarens arvode.

Profilen



Bertil Hult

Styrelseledamot i AC-Gruppen AB samt Stiftelsen Ackordscentralen.

Övriga nuvarande uppdrag: Partner Erneholm Haskel AB, ordförande Max Matthiessen AB, ordförande Asia Growth Capital Markets AB.

Urval tidigare uppdrag: Vd Försäkringsaktiebolaget Skandia, vd Advokatfirman Vinge Stockholm, chef Carnegie Asset Management & Private Banking, ordförande Nordic Trustee & Agency AB, ordförande eTurn Fonder AB.

Familj: Gift med Susanne samt två döttrar och deras familjer.

Fritid: Bertil tillbringar gärna fritiden i Stockholms skärgård och på Österlen.

Berätta om din erfarenhet av styrelsearbete.

Jag har suttit i olika styrelser, både i Sverige och utomlands, sedan början av 90-talet. Parallellt med styrelseuppdraget för AC-Gruppen AB och Stiftelsen Ackordscentralen är jag styrelseordförande i två andra bolag. Alla styrelseuppdrag sker vid sidan om min huvudsakliga sysselsättning som partner på Erneholm Haskel AB.

Du är sedan våren 2016 styrelseledamot i AC-Gruppen AB och Stiftelsen Ackordscentralen. Skiljer sig rollen åt mellan de två uppdragen?

Inom ramen för stiftelsens ändamål faller att på ett samhällsnyttigt sätt tillvarata olika intressen i samband med rekonstruktioner och insolvens. Det innebär bland annat att stiftelsen genom AC-Gruppen AB bedriver obeståndsjuridisk verksamhet, men stiftelsen utser också stipendiater samt anordnar stiftelsedagar med mera. Styrelsearbetet i AC-Gruppen AB tycker jag är som i vilket rörelsedrivande bolag som helst.

Vilken skulle du säga är din främsta styrka i styrelsen för AC-Gruppen AB/Stiftelsen Ackordscentralen?

Det är kanske andra som skall bedöma mina kompetenser men jag har ganska stor erfarenhet av styrelsearbete, både i privata men också noterade bolag. Merparten av min erfarenhet kommer från den finansiella sektorn såsom bank, försäkringsbolag och fondbolag. Det betyder dels att jag kan bidra i placeringsrådet som består av Mikael Kubu, Peter Lindblad samt mig själv från AC-Gruppen samt ytterligare externa parter. Min bakgrund inom tillsynsbolag som lyder under Finansinspektionen skulle jag också säga är en fördel.

Hur tycker du att styrelsearbetet har förändrats sedan ditt första uppdrag fram till idag?

Jag tycker att formaliseringen har blivit betydligt mer omfattande, liksom synen på styrelsens ansvar. Uppdragen har kommit att ta mer tid, vilket innebär att man enbart kan ha ett begränsat antal uppdrag. Kraven på en styrelse har successivt stärkts, och det har skett en ökning av regler, framförallt inom den finansiella sektorn. En ökande andel av arbetet går därmed många gånger åt till att säkerställa att man följer lagar och regler framför att jobba strategiskt och framåtblickande.

Hur resonerar du kring styrelseutvärderingar?

Styrelseutvärderingar är ett bra redskap för att få ett bra underlag för en djupare diskussion inom styrelsen kring vad som fungerar bra och vad som kan förbättras. Det är bra att, vid sidan av det ordinarie styrelsearbetet, ta sig tid att fundera kring detta.

Vad är ditt främsta råd till någon som vill ta steget att börja med styrelsearbete?

Till att börja med så skall styrelsearbetet omfatta något där man kan bidra konstruktivt. Man skall också fundera på hur mycket tid som kommer att gå åt, och att man har möjlighet att avsätta den tiden. Vis av erfarenheten kan jag konstatera att det i alla bolag, då och då, infaller perioder där styrelsen kommer att behöva vara väldigt aktiv. Det måste man vara beredd på, för det är då som styrelsearbetet kanske är som viktigast.



ACKORDSCENTRALEN STOCKHOLM AB
Strandvägen 35
114 56 Stockholm
08-670 44 00, fax: 08-670 44 99
info@ackordscentralen.se

**ACKORDSCENTRALEN VÄST AB
Göteborg**
Box 2525
Besöksadress: Västra Hamngatan 14
403 17 Göteborg
031-10 54 50, fax: 031-711 10 03
acgbg@ackordscentralen.se

Borås
Yxhammarsgatan 27
503 31 Borås
033-22 28 50, fax: 033-22 28 55
acboras@ackordscentralen.se

**ACKORDSCENTRALEN SYD AB
Malmö**
Nordenskiöldsgatan 24
211 19 Malmö
040-741 85, fax: 040-23 19 49
acmalmo@ackordscentralen.se

Lund
Trollebergsvägen 14
222 29 Lund
046-33 34 80, fax: 046-33 34 81
aclund@ackordscentralen.se

Kristianstad
Östra Storgatan 44
291 31 Kristianstad
044-10 25 00
acksd@ackordscentralen.se

ACKORDSCENTRALEN NORRLAND AB
Besöksadress: Västra Esplanaden 2
Box 4066
904 03 Umeå
090-70 62 00, fax: 090-17 87 60
acnorrland@ackordscentralen.se