

# ACKORDSCENTRALEN NYHETER

*Prenumerera!*

ACKORDSCENTRALEN  
NYHETER  
DIREKT I DIN MAIL

Maila till

[acnyheter@ackordscentralen.se](mailto:acnyheter@ackordscentralen.se)



STIFTELSEN ACKORDSCENTRALEN  
& NORSTEDTS JURIDIK SKRIFTSERIE

**CASE-INRIKTAD  
KIOSKVÄLTARE I SIKTE.  
MIKAEL MÖLLER OM NYA BOKEN**

**DEBATTINLÄGG AV ROLF ÅBJÖRNSSON  
OM SPECIALDOMSTOLAR**

**"OW BUNKER BORDE  
ALDRIG HA NOTERATS"  
JAKOB SKOUBOE,  
JOURNALIST OCH FÖRFATTARE**

TEMA REKONSTRUKTION

## "Laddat och överhopat med fördomar"

CHRISTER LINDBERG

Marknadsekonomi förutsätter möjlighet till rekonstruktion, menar Christer Lindberg, tidigare Dannemora Mineral och vd ALMI Stockholm, i intervju av Willy Silberstein.

Skam och okunskap skapar onödiga konkurser – svenska företagsstyrelser behöver mer kunskap visar StyrelseAkademiens undersökning.

## VD HAR ORDET

## Samhällets syn på styrelseledamöter som suttit i styrelser i bolag som gått i konkurs måste ändras.



**I USA ANSES DET VARA EN MERIT** att ha erfarenhet av styrelsearbete i företag som närmar sig obestånd eller hamnat på obestånd. I Sverige är det annorlunda. Det är en självklarhet att fartygets kapten är den sista personen som lämnar det förlista fartyget. När det gäller styrelser i Sverige är det många gånger det omvända. Externa styrelseledamöter vill inte "svärta" ner sin CV. Inte heller vill de exponera sig massmedialt eller riskera att dra på sig något personligt ansvar.

**NÄR BOLAG FÅR RATINGBETYG** från kreditinstituten är en faktor om enskilda styrelseledamöter har suttit i bolagsstyrelser för bolag som gått i konkurs. Om så är fallet riskerar ifrågavarande bolag sämre rating. Inget plus i kanten för den som vill ha nya styrelsuppdrag således.

**KONSEKVENSERNA** av allt detta är att i grunden kompetenta styrelseledamöter lämnar bolagsstyrelser i bolag som får problem, vilket många gånger leder till att problemen i bolagen accelererar och dessa också går i konkurs. Många gånger hade konkursen kunnat undvikas eller mildras med en möjlig nystart efter en konkurs med rätt styrelse.

**I STÖRRE BOLAG** som går i konkurs förekommer det ibland att samhället genom Ekobrottsmyndigheten går hårt åt mot styrelseledamöterna. Ett exempel som har en avskräckande effekt för att sitta i styrelsen för ett bolag som har ekonomiska problem är när Saab Automobile AB:s chefsjurist och styrelseledamot Kristian Geers under uppmärksammande former anhölls tillsammans med VD:n Jan Åke Jonsson. Jag är inte i detalj insatt i ärendet men det senare åtalet mot Geers och Jonsson synes enligt media grunda sig på upprättande av en handling som inte överensstämmer med verkligheten. Utan att ha någon insyn eller synpunkt på skuldfrågan kan konstateras att detta inte är någon bra reklam för styrelsearbete i bolag som närmar sig obestånd, för om inte ens en chefsjurist

på ett stort bolag enligt EBM gör rätt i en pressad situation, hur skall då vanliga styrelseledamöter kunna göra det.

**VEM VILL DÅ SITTA I EN BOLAGS-STYRELSE FÖR ETT BOLAG SOM NÄRMAR SIG OBESTÅND?** Det krävs större arbetsinsats utan någon vidare extra ersättning. Risker finns att massmedia efteråt skriver att "x har figurerat i en rad tidigare konkurser". Du blir utsatt för en extremt noggrann granskning av en konkursförvaltare. Kanske blir du även utsatt för granskning av Ekobrottsmyndigheten. Risker finns också att du blir stämd. Slutligen försämras kanske dina möjligheter att erhålla nya styrelseuppdrag.

**SAMHÄLLET SYN PÅ STYRELSELEDAMÖTER** som suttit i styrelser i bolag som gått i konkurs måste ändras. Att kämpa på till slutet är ett ansvarstagande som måste framhållas framför att lämna styrelsen i förtid. Däremot måste styrelseledamöter utbildas i de speciella regler som gäller när ett företag närmar sig en obeståndssituation. Styrelseledamöter som bevisligen inte gjort fel efter en synnerligen noggrann granskning av en konkursförvaltare skall inte behöva lida för detta i media, vid rating, i sitt CV eller i något sammanhang överhuvudtaget.

**NÄSTAN ALLA ANSVARSTAGANDE STYRELSELEDAMÖTER** som varit med till slutet, och som jag fått förmånen att träffa på under min karriär, har framhållit hur otroligt lärorik den turbulenta tiden inför och under konkursen har varit (som tur är hoppar inte alla av styrelsearbetet när risken för konkurs ökar).

**Stiftelsen Ackordscentralen kommer inleda ett långsiktigt arbete för att verka för en förändring på alla plan i samhället vad gäller synen på styrelsearbete i företag som närmar sig obestånd. Detta är ett verkligt samhällsproblem som myndigheterna borde tagit tag i för länge sedan.**

## ACKORDSCENTRALEN NYHETER

### Redaktion

Hans Öden  
hans.oden@ackordscentralen.se  
Sven Lundberg  
sven@lundbergstockholm.se

### Produktion

www.lundbergstockholm.se

### Text

Willy Silberstein  
Lotta Hovhammar  
Sven Lundberg

### Layout

Tiina Kinnunen

### Foto

Anton Enerlöv  
Erik Lefvander

### Ansvarig utgivare

Hans Öden

### Tryck

Lenanders Grafiska

Ackordscentralen har sedan 1857 återskapat värden i företag med ekonomiska problem och är en av Sveriges äldsta näringslivsorganisationer. Idag intar vi en ledande position inom vårt verksamhetsområde.

Verksamheten bedrivs från våra kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Borås, Umeå, Lund och Kristianstad.

Vår ägare är den oberoende Stiftelsen Ackordscentralen.

 ACKORDSCENTRALEN

Strandvägen 35  
114 56 Stockholm  
Telefon 08-670 44 00  
Fax 08-670 44 99  
E-post info@ackordscentralen.se  
[www.ackordscentralen.se](http://www.ackordscentralen.se)





# REKONSTRUKTION

## Laddat och överhopat med fördomar

Det finns ord som skrämmer i näringslivet. Rekonstruktion torde vara ett sådant ord. Många styrelseledamöter vill bara dra när rekonstruktion kommer på tal. Men – det borde inte vara så. För rekonstruktion kan ofta vara en god möjlighet att driva bra verksamhet vidare. Det anser Christer Lindberg, som har stor erfarenhet av rekonstruktioner. Både i företag där han varit verksam, men också som före detta VD för ALMI Stockholm.

WILLY SILBERSTEIN

– Jag tycker att det är synd att ordet rekonstruktion är så laddat och överhopat med fördomar, säger Christer Lindberg bestämt.

Låt oss först ta en definition. Så här skriver Ackordscentralen på hemsidan: *Rekonstruktionen sker antingen enligt "Lagen om företagsrekonstruktion" eller genom "underhandsrekonstruktion". Företagets resultat- och balansräkning samt marknadsförutsättningar och övriga omvärldsfaktorer analyseras och utvärderas noggrant. En rekonstruktionsplan upprättas efter diskussioner med ägare, kreditgivare, leverantörer, myndigheter med flera.*

*Planen visar hur företagets finansiella problem ser ut och presenterar en lösning. (På hemsidan kan du läsa mer om händelseförloppet i en rekonstruktion, steg för steg.)*

Det finns självklart betydligt mer att säga om rekonstruktion, men de korta raderna beskriver ändå det viktiga. Rekonstruktion är en möjlighet att fortsätta med sund affärsverksamhet i stället för att sätta ett företag i konkurs, vilket ju ofta för med sig stora värdeförluster.

– Marknadsekonomi förutsätter faktiskt möjlighet till rekonstruktion, säger Christer Lindberg. För marknadseko-

nomi är att ta risker. Och risker för med sig att det ibland blir fel, och då gäller det att vi har lagstiftning, praxis och kunskap så att en sådan situation kan hanteras på ett bra sätt.

**Men nog är det många som har mycket förutfattade – och negativa tankar kring rekonstruktion?**

– Ja, absolut, men jag tycker att det är synd och att det inte bör vara så. Rekonstruktion är en ventil, en god möjlighet att driva företag vidare.



**“Rekonstruktion är en ventil, en god möjlighet att driva företag vidare.”**

► **Beskriv en bra företagsrekonstruktion.**

Det är när ett företag har fått problem och man vet vad problemet är och det finns förutsättningar att lösa problemet.

**Du får det att låta så lätt.**

**Hur kan en sådan situation se ut?**

– Det kan till exempel vara ett företag som har för stora skulder, säg att det är en sund affärsidé med hygglig lönsamhet. Men bolaget klarar inte räntor och avskrivningar för att man har överinvesterat. En rekonstruktion gör det möjligt att i ordnade former förhandla fram en nedskrivning av skulder – ett ackord.

**Men exempelvis kreditgivare riskerar väl att förlora pengar?**

– Jo, så är det självklart i och med att fordringarna skrivs ned. Men likafullt är det ofta betydligt bättre än att försätta bolag i konkurs då betydligt större tillgångar går förlorade. Det viktiga är ofta att inte vänta för länge, för då finns risk för ytterligare förluster.

**Många gånger är styrelseledamöter i bolag som hotas av obestånd oroliga för sitt eget skinn och varumärke och drar. Vad säger du om det?**

– Jag tycker det är helt fel att dra. Har man satt sig i båten måste man ro den i land. Och affärsverksamhet

är, som jag sade, förenat med risker, annars skulle alla bara placera pengar i räntebärande papper. Vi tar risker för att göra bra affärer. Oftast går det, förhoppningsvis bra, men det går aldrig att skydda sig helt mot problem. Så enkelt – och svårt – är det.

**Brakar styrelseledamöter kunna tillräckligt mycket om obestånd?**

– Jag önskar att jag kunde svara ja, men så är det givetvis inte. Jag tror att det är en stor obalans, där exempelvis företrädare för banker har ett stort kunskapsövertag som de utnyttjar. Alla kan inte vara reservofficerare som förbereder sig för krig, lika lite kan alla i styrelser vara redo för ekonomiska





## “Alltför många förknippar konkurs med skumraskaffärer och den myten drabbar även synen på rekonstruktion...”

problem. Men kunskap om kriser måste alltid finnas i en styrelse.

### Vad brukar vara det första en styrelse bör ta tag i när obestånd övervägs?

– Det är ofta personfrågor. Om företagsledningen är problemet måste man blixtsnabbt agera och byta. Annars går det inte att få med sig andra i problemlösningen.

### Du är kritisk till exempelvis styrelseledamöter som drar när det börjar blåsa. Men kan du inte förstå att de är så oroliga för sitt eget varumärke?

– Jag tror att vi måste öka kunskaperna

om rekonstruktion. Alltför många förknippar konkurs med skumraskaffärer och den myten drabbar även synen på rekonstruktion som är ett ordnat sätt att minska förluster inför ekonomiska problem.

– Jag tycker att såväl Ackordscentralen som advokatfirmor borde se till att fler förstår vad rekonstruktion är.

### Tror du att ekonomiska problem alltför ofta leder till konkurs, alltså att det sker i onödan?

– Egentligen har jag för liten kunskap om det, men ja, jag tror att det är så. I ALMI såg jag ofta hur vi kunde rädda företag så att de kunde leva vidare genom informell eller formell

rekonstruktion. Det hann inte gå till konkurs vilket är bra för samhälle och en rad involverade företag och personer. Vi kunde hitta lösningar som gynnade alla intressenter.

#### CHRISTER LINDBERG

##### BAKGRUND

Christer Lindberg är styrelseordförande i Scandinavia Energy Efficiency Co AB – SEEC, Sting Capital AB och Anordica AB. Ledamot i Barnmorskegruppen Mama Mia AB. Tidigare vice ordförande i Dannemora Mineral och VD i ALMI Stockholm.

# Skam och okunskap skapar onödiga konkurser

Det behövs mer kunskap kring obestandsfrågor i svenska företagsstyrelser. Det visar en undersökning som genomfördes under våren bland StyrelseAkademiens medlemmar.

Resultatet av undersökningen pekar på ett stort utbildningsbehov inom obestandsfrågor. Dessutom finns det en hämmande skamproblematik, som gör att många inte vågar sitta kvar i styrelsen för ett företag med ekonomiska problem.

## – 6 AV 10 MENAR

att det finns en skamproblematik med att ha suttit i ett bolag som hamnat i obestånd.

## – NÄRA HÄLFTEN KÄNNER

till någon styrelseledamot som avgått i förtid på grund av en befarad obeståndssituation.

## – 8 AV 10 TROR INTE

att styrelseledamöter i allmänhet har tillräckliga kunskaper om de personliga ansvarsfrågorna i samband med obestånd.

## – 6 AV 10 ANSER

att valberedningarna inte värdesätter styrelseledamöters erfarenheter av obeståndssituationer i tillräcklig utsträckning.

– Vi vill lyfta frågan kring obestånd och avser att starta en utbildning tillsammans med vår samarbetspartner Ackordscentralen, säger Suzanne Sandler, vd på StyrelseAkademien. Genom att öka kunskapen, kan sty-

relseledamöterna lära sig se skillnad på en tillfällig nedgång och en begynnande ekonomisk kris. När de känner igen och förstår signalerna kan de agera i tid och på så vis rädda företaget från en värdeförstörande konkurs.

## Kunskap och tidsaspekt avgörande

StyrelseAkademien och Ackordscentralen vill få styrelserna att värdesätta tidigare erfarenheter av obestånd och se det som en merit, istället för att skambelägga den. De kommer även poängtera tidsaspekten, som är avgörande för utgången.

– Många lämnar styrelsen när de behövs som bäst, eftersom de upplever en obeståndssituation som skrämmande, säger Mikael Kubu, vd på Ackordscentralen. Ju tidigare en styrelse vågar se och ta tag i problemen, desto större är chansen att det finns handlingsalternativ kvar. En ordnad rekonstruktion kan ge nystart för verksamheten. En kompetent styrelse, som inte räds situationen utan agerar snabbt utifrån kunskap och insikt, kan rädda stora värden.

*”Vi vill lyfta frågan kring obestånd och avser att starta en utbildning tillsammans med vår samarbetspartner Ackordscentralen.”*

SUZANNE SANDLER,  
VD STYRELSEAKADEMIEN

– Med vår utbildning vill vi förändra attityden till obestånd, avslutar Suzanne Sandler. Upp- och nedgång är en del av entreprenörskapet, och ett dynamiskt näringsliv. Med kunskap blir tecknen på de verkliga problem tydligare, situationen blir inte lika skrämmande och styrelsen kan agera professionellt och i tid och därmed säkra stora värden.

*”En kompetent styrelse, som inte räds situationen, utan agerar snabbt utifrån kunskap och insikt, kan rädda stora värden.”*

MIKAEL KUBU,  
VD ACKORDSCENTRALEN



## DETTA ÄR STYRELSEAKADEMIEN

StyrelseAkademien är en ideell förening som verkar för ett bättre styrelsearbete i svenska företag. Deras mission är att öka kunskapen om styrelsearbetets betydelse för lönsamhet och utvecklingskraft. De arbetar med utbildning, nätverk, rekrytering och opinionsbildning.

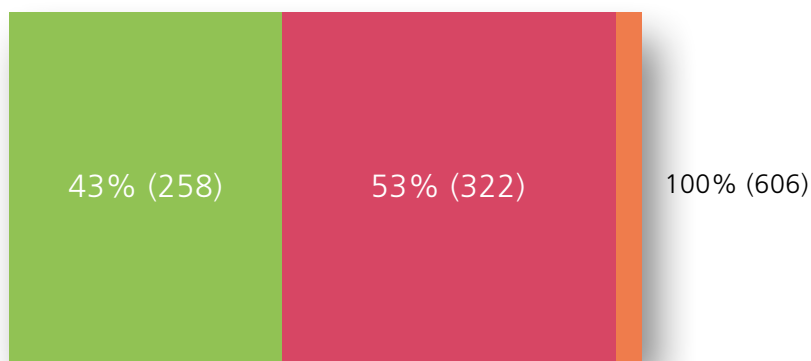
StyrelseAkademien Sverige har arton medlemsföreningar med över 6 000 individuella medlemmar. Varje år utbildas cirka 2 000 personer i styrelse- och ägarfrågor.

Läs mer på [styrelseakademien.se](http://styrelseakademien.se)



TOTALT ANTAL SVAR

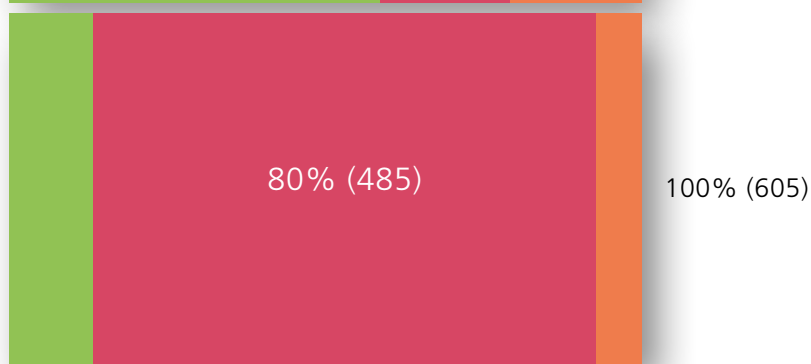
1. Känner du till någon styrelseledamot som avgått i förtid på grund av en befarad obeståndssituation?



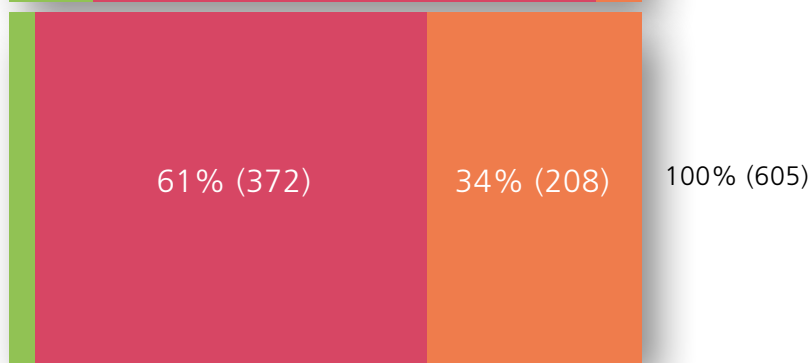
2. Finns det en "skamproblematik" med att ha suttit i ett bolag som hamnat i obestånd?



3. Tror du att styrelseledamöter i allmänhet har tillräckliga kunskaper om de personliga ansvarsfrågorna i samband med obestånd?



4. Anser du att valberedningar värdesätter styrelseledamöters erfarenheter av obeståndssituationer i tillräcklig utsträckning?





#### MIKAEL MÖLLER

Professor i civilrätt vid Uppsala universitet och insolvensrättsexpert, nu aktuell med boken "Insolvensrättsliga utlåtanden" som beräknas ges ut i vinter.

# Case-inriktad

Professor Mikael Möller har skrivit boken "Insolvensrättsliga utlåtanden" som under vintern ges ut i Stiftelsen Ackordscentralens och Norstedts Juridiks skriftserie. Boken, som i första hand vänder sig till praktiker, har ett intressant upplägg då den bygger på en samling konkreta fall från de senaste 25 åren.

Alla relevanta delar av insolvensrätten berörs i "Insolvensrättsliga utlåtanden".

– Boken är case-inriktad, berättar Mikael Möller. Jag har valt ut ungefär 120 rättsutlåtanden, rättsutredningar och konsultpromemorior kopplade till praktiska fall och frågor som jag under årens lopp blivit ombedd att ta ställning till. Det bör bli ett levande och allsidigt komplement till den traditionella rekonstruktionsrättsliga, konkursrättsliga och sakrättsliga litteraturen.

Fallen, frågorna och svaren presenteras i autentiskt skick, bortsett från att namnen på berörda personer och företag har anonymiserats.

– För att få en enhetlig linje är i princip alla utlåtanden "maskerade", trots att ganska många av dem är ingivna i domstolstviser eller av andra skäl är allmänna handlingar och i vissa fall också väl kända. På områden med behov av uppdateringar och uppföljningar ger jag avslutande kommentarer under aktuellt tema. Efter som boken spänner över så lång tid,

har jag också sållat bort utlåtanden som visserligen innehåller intressant diskussion men blivit överspelade eller inaktuella till följd av senare rättspraxis eller lagstiftning.

Främst riktar sig boken till insolvenspraktiker, som konkursförvaltare, rekonstruktörer, tillsynsfogdar och bankfolk.

– Jag tror att så gott som alla utlåtanden rör frågor som praktikerna stött på. Boken bör även vara intressant för teoretikerna, då utlåtandena i viss

utsträckning behandlar problemställningar som inte blivit närmare belysta på annat håll i den rättsvetenskapliga litteraturen. Naturligtvis kan också lärare och studenter vid universiteten ha nytta av boken, även om de frågor som ställs är försedda med svar som studenterna helst själva bör stå för, menar Mikael. Å andra sidan ser jag förstås fram mot att få mina svar kritiskt granskade av den unga generationen och bli upplyst om sådant jag inte förstått!

**"Jag har valt ut ungefär 120 rättsutlåtanden, rättsutredningar och konsultpromemorior kopplade till praktiska fall och frågor som jag under årens lopp blivit ombedd att ta ställning till."**

MIKAEL MÖLLER



# kioskvältare i sikte



**Stiftelsen Ackordscentralen** och **Norstedts Juridik** ger tillsammans ut en insolvensrättslig skriftserie för att skapa ytterligare en plattform för utgivning av högkvalitativ litteratur inom kredit- och obeståndsrätt. De primära målgrupperna för böckerna är praktiker och studeranden.

I skriftseriens arbetsgrupp ingår Isabel Carendi, Norstedts Juridik, Anders Bergman, vd Ackordscentralen Norrland, och Rolf Dotevall, professor i handelsrätt vid Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

## Teori och praktik

Mikael vill i sammanhanget lyfta fram vikten av ömsesidigt intresse och förståelse mellan teoretiskt och praktiskt verksamma jurister.

– Det är nyttigt, för att inte säga nödvändigt att vetenskaparna bemödar sig om att syssla med problem som har eller kan få någon praktisk betydelse, att diskussioner i artiklar och böcker är relevanta och inte uppehåller sig vid icke-frågor. Det gäller även för undervisningen vid universiteten. Självt har jag haft förmånen att under många år kunna använda mig av autentiskt material som utgångspunkt för i princip all kursverksamhet, oberoende av om det gällt seminarier, processspel eller tentafrågor. Och studenterna märker snabbt när det är skarpt case, eftersom reella omständigheter och förvecklingar lätt känns igen enligt divisnen ”verkligheten överträffar dikten”.

## Oskrivna områden

Eftersom alla frågor och teman i boken

bör vara intressanta, tycker Mikael att det är svårt att lyfta fram något som är viktigare än annat.

– Men det är klart att det är kul att ge ut texter som få har sett. Om jag ska plocka ut tre teman så kan jag ta ”Frysningsprincipen”, som innehåller mycket argumentation som jag inte publicerat tidigare. ”Separationsrätt vid leasing, avbetalning, kommission och konsignation” tar upp många olikartade frågor som är bra att få belysta. Och temat ”Fastighetssakrätt” lyfter fram särskilda sakrättsliga problem kopplade till fastigheter, vilket kan vara extra matnyttigt med hänsyn till den gängse sakrättslitteraturens fokus på lös egendom.

## Spänd förväntan

Anders Bergman, vd på Ackordscentralen Norrland, är en av initiativtagare bakom skriftserien.

– Med Mikael Möllers bok ”Insolvensrättsliga utlåtanden” möjliggör vi att dessa rättsutlåtanden, skrivna av en av landets främste experter, blir

tillgängliga för en större krets, menar Anders. I boken kan alla som är praktiskt verksamma inom konkurs och rekonstruktion känna igen ett stort antal rättsfrågor som man själv har funderat på. Därför finns en stor nyfikenhet på boken, och vi ser fram emot den med spänd förväntan.

**”I boken kan alla som är praktiskt verksamma inom konkurs och rekonstruktion känna igen ett stort antal rättsfrågor som man själv har funderat på.”**

ANDERS BERGMAN, ACKORDSCENTRALEN

# DEBATTINLÄGG



Med anledning av Hans Ödéns artikel (*Det behövs fler verktyg i verktygslådan*) i senaste numret av Ackordscentralens Nyheter vill jag göra följande genmäle beträffande vad som sägs under punkt 2. [Upprätta specialiserade domstolar.](#)

Stockholm i september 2015  
ROLF ÅBJÖRNSSON

Hans verkar nöjd med situationen som den är idag och om man argumenterar för specialdomstolar måste man närmare precisera vilka beslut domstolen skall fatta utöver vad som äger rum redan idag. Till att börja med vill jag återropa Balt-Nordiska nätverkets rekommendationer, punkten 13 under avdelning 11, där nätverket rekommenderar specialdomstol. Jag tror att det är en allmän uppfattning i västvärlden att när det gäller att hantera insolvensrättsliga frågor, bör dessa handläggas av en specialiserad domstol. Sakförhållandena är så pass speciella att en allmänpraktiserande domare knappast har den erforderliga kompetensen för att på ett övertygande sätt kunna handlägga dessa frågor. Redan de beslut som idag skall fattas enligt konkurslagen och lagen om företagsrekonstruktion är sådana att specialisering erfordras. Jag hänvisar bara till handläggningen utav SAAB ärendet. Om en rimlig balans skall ske mellan Tillsynsmyndigheten och domstolarna, krävs det att domstolarna rycker upp sig och blir någonting mera än en brevlåda. Att Tillsynsmyndigheten som en del av Kronofogdemyndigheten skulle bli beslutsfattare inom insolvensrätten är helt fel. En viktig fråga i detta sammanhang är att förfarandet ska ha borgenärernas förtroende, särskilt de internationella borgenärerna som blir fler och fler i den nu globaliserade handeln.

Att en exekutiv myndighet skall fatta beslut i frågor som rör enskildas rätt är helt väsensfrämmande. Tänk att den lokale sheriffen i Tucson Arizona

USA skulle handlägga konkurser och chapter 11 förfaranden. I mina expertkommentarer avseende insolvensrätt i Blendowserien har jag framhållit att man i Sverige idag inte beaktar domstolarnas roll som förtroendeskapande institution. Jag har lanserat begreppet solennitetsinstitution, vilket skulle innebära en institution som skapar förtroende hos allmänheten för den verksamhet som bedrivs. Domstolarna har en vidare roll i samhällslivet än att enbart döma i tvister. De skall även säkerställa att allmänheten uppfattar att rätt skipas i olika rättsliga angelägenheter.

Domstolarnas bristande kompetens och intresse för insolvensrättsliga frågor har kommit till uttryck bland annat när det gäller att utse administratör i företagsrekonstruktioner. Dessutom är domstolarna inte tillräckligt aktiva när det gäller att bedöma de realistiska förutsättningarna för en företagsrekonstruktion eller att en företagsrekonstruktion skall få fortsätta eller huruvida ett ackord skall fastställas. Samma kritik kan föras fram beträffande utseende för förvaltare i konkurs och även att utgöra en balanserande kraft mot Tillsynsmyndigheten. I en reformerad lagstiftning om företagsrekonstruktion kommer kompletterande regler förhoppningsvis att införas som medför ökade ingrepp i enskildas rätt och då förstärks behovet utav kompetenta domstolar. Men dit har vi inte kommit ännu men enligt min mening räcker nuvarande förhållanden väl att motivera domstolarnas roll i förfarandet.

## KOMMENTAR

Jag har med intresse läst Rolf Åbjörnssons genmäle på min artikel i föregående nummer. Samtidigt får jag ta tillfället i akt och framföra att jag gärna ser att fler ger sig in i debatten genom att skicka artiklar till vår tidning. Det behöver inte vara just den fråga som debatteras nu, utan det kan lika gärna vara andra insolvensrättsliga frågor.

Rolf anser att redan de beslut som domstolarna fattar i dag i konkurser och företagsrekonstruktioner är sådana att specialisering erfordras, varvid han hänvisar till SAAB-ärendet. Detta var dock ett synnerligen speciellt fall och kan, enligt min uppfattning, inte utgöra skäl för att det är nödvändigt med specialdomstolar. I de allra flesta konkurser och företagsrekonstruktioner är min uppfattning att domstolarna är väl skickade för uppgifterna. Det kan naturligtvis förekomma enskilda domare som är mindre lämpade, men så kommer det alltid förhålla sig så länge det är människor som ska fatta beslut.

När Rolf skriver att det är fel att Tillsynsmyndigheten i konkurser skulle bli beslutsfattare inom insolvensrätten, synes han åsyfta utredningen om rationell konkurshantering. Jag vill understryka att min artikel inte handlade om den.

Jag delar Rolfs uppfattning att förordnandet av rekonstruktörer och konkursförvaltare emellanåt blir mindre lyckosamma, vilket dock knappast skulle undanröjas om en specialdomstol hade handlagt ärendena. Detta är nog mer en fråga för lagstiftaren än vem som ska fatta beslutet. I båda fallen handlar det om att vederbörande måste ha borgenärernas förtroende, vilket skulle kunna åtgärdas genom att sökandena måste visa att den föreslagne har ett sådant förtroende.

Visst förekommer det att företagsrekonstruktioner inte borde ha inletts, eller att de inte skulle ha tillåtits fortsätta, men jag tror att dessa inte är av sådan omfattning att det motiverar införandet av en specialdomstol. Vi kan inte införa en specialdomstol som bara tjänar sitt ändamål i ett ytterst fåtal fall. Botemedlet är i stället att högre krav bör ställas på rekonstruktören samt att han eller hon kan visa att det finns ett förtroende från borgenärernas sida.

HANS ÖDÉN

Ackordscentralen Stockholm

# OW BUNKERS

## obegripliga kollaps

Hur kan ett framgångsrikt företag gå i konkurs sju månader efter börsintroduktionen? Oljehandelsbolaget OW Bunker börsnoterades i Köpenhamn i mars 2014. Bolaget hade då ett totalt värde på 5,3 miljarder danska kronor och i november samma år gick bolaget i konkurs.

**JAG HAR SEDAN** OW Bunkers kollaps den 7 november 2014 fram till juni i år gjort efterforskningar och skrivit boken "OW Bunker – Insidernes fortælling om det dramatiske kollaps".

**I BOKEN INTERVJUAS** nära 30 nyckelpersoner om händelseförloppet. Bland annat Kenneth Rosenmeyer, Risk Managern, som under många år spelade en central roll i OW Bunker – från handeln med bunkerolja och andra förnödenheter för sjöfarten fram till företagets ökande fokus på att tjäna pengar på riskhanteringen, snarare än marginalerna på den klassiska verksamheten.

**KENNETH ROSENMEYER** ger en bild av hur vårdslös och oprofessionell hanteringen av OW Bunker faktiskt varit, såväl under som efter börsintroduktionen. Hur bolaget inte på något sätt var redo att noteras. Hur företagsledningen faller samman med blixtns hastighet. Först med Rosenmeyers uppsägning i samband med börsintroduktionen, snart följd av distributionschefens. Samtidigt försvinner företagets CFO utan att ersättas och man kan bara konstatera att detta kommer att gå fel. Och det gör det.

**FÖR MIG ÄR** detta en tidstypisk historia om girighet och jakt på snabba vinster. Och det gäller inte bara bolagsledningen och Altor Equity Partners, riskkapitalfonden som stod bakom bolaget. Anklagelsen riktar sig även mot investerarna som villigt köpte företagsledningens historia – utan att ifrågasätta.

**MITT ARBETE HAR** också visat en mycket annorlunda bild av verksamheten än den media ger. Många av de anställda jag har talat med, hög som låg, är hedersamma och extremt hårt arbetande personer som inte förstår hur bolaget kunde sluta så illa.

**OW BUNKER VAR** inte redo att börsnoteras. Kraven på ett börsnoterat bolag, med information till aktiemarknaden, omvärldens ökade intresse, rapporteringskrav, regelverk, kvartalsbokslut och liknande, fungerade mycket dåligt för ett företag som ofta agerar i gråzoner på en tuff marknad, som ibland präglas av lite ljusskygga affärsmetoder. Men OW Bunkers anställda är inte svindlare. Kanske var det storbedrägeriet i dotterbolaget i Singapore som blev början till slutet? Det kan nästan ingen svara på ännu

och endast ett fåtal har haft verklig insyn. Men resten av OW Bunkers sammanbrott beror på misskötsel och en extremt dålig beredskap inför livet som ett börsnoterat bolag.

**IDAG VÄNTAR VI** på två stämningar. 27 institutionella investerare stämmer styrelsen, företagsledningen och de investmentbanker som stod bakom börsprospektet. Man menar att ingen av dessa har informerat korrekt eller gett en rättvisande bild av bolaget. Att processerna kommer att pågå länge råder det ingen tvekan om.

KÖPENHAMN I SEPTEMBER 2015  
JAKOB SKOUBOE





## PROFILEN – KARIN LANGER

### KARIN LANGER

Ekonomichef för AC Gruppen AB,  
Ackordscentralen Väst i Göteborg.

**Bakgrund:** Efter examen som redovisningsekonom vid Göteborgs universitet 1994 arbetade Karin med konkursekonomi på Rosengrens Advokatbyrå i åtta år. Efter knappt två år som ekonom hos Tillsynsmyndigheten, Kronofogden, kom hon 2004 till AC-Gruppen AB, där ekonomin för samtliga Ackordscentralens bolag sköts. De första åren arbetade hon som redovisningsekonom och sedan 2012 som ekonomichef för AC Gruppen AB.

**Familj:** Man och två barn och dessutom två ragdollkatter.

**Fritid:** Jag rör gärna på mig – spelar tennis, försöker mig på golf och joggar. Har passion för att resa, gärna med äventyrliga inslag och vackra naturupplevelser.



### Vad står AC Gruppen för och vad är din roll?

Jag är anställd i AC Gruppen AB och är ekonomichef och till viss del även administrativ chef med HR-ansvar för koncernen. Koncernen omfattas av vår ägare Stiftelsen Ackordscentralen, moderbolaget AC-Gruppen AB och dess dotterbolag med kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Umeå, Borås, Lund och Kristianstad. Jag sitter i Ackordscentralen Västs lokaler i Göteborg. Mina arbetsuppgifter innebär bland annat att jag upprättar koncernens årsredovisningar, gör koncernens löner och ansvarar för vår egen pensionslösning. Jag håller också i alla övergripande externa kontakter, som exempelvis banker och revisorer.

### Du arbetar nära Stiftelsen Ackordscentralen?

Det gör jag, det är mycket intressant. Stiftelsen Ackordscentralen och AC Gruppen AB har en gemensam styrelse. Årligen betalar jag ut stipendier som Stiftelsen ger till universitets- och högskolestuderande, som forskar inom våra ämnen. Ibland sponsrar vi även forskningskandidater under en längre tid. Stiftelsen är på många vis en fantastisk ägare.

### Hur kom det sig att du började på Ackordscentralen?

Efter att ha arbetat med konkursekonomi på en advokatbyrå, började jag på TSM, Tillsynsmyndigheten för konkurser på Kronofogdemyn-

digheten. Där fick jag snabbt mycket kontakt med Ackordscentralen i Göteborg, då de handlade många av de stora ärendena, som kom i samband med 90-talets obeståndsbom. När de fick en ledig ekonomitjänst, fick jag frågan om jag ville börja arbeta hos dem och på den vägen är det. Nu har jag varit i AC Gruppen i elva år, varav de tre senaste åren som ekonomichef. Min bakgrund som konkursekonom är användbar, jag kan arbetsgången. Vi har en speciell verksamhet och många kontakter med bland annat domstolar.

### Är du en främmande fågel på kontoret?

Nej, det upplever jag inte. Även om jag inte arbetar direkt med ärendena, känner jag mig delaktig i alla intressanta diskussioner kring fikabordet. Ärendena har en bredd som spänner från allt mellan storföretag, små entreprenörer, byggarbetsplatser, golfbanor och mjölkbönder. Vi kommer många gånger nära de vi hjälper och alla vill bidra till ett bra beslut med den expertkunskap vi innehar. Det är mycket lärorikt och allmänbildande. Vi har högt i tak på Ackordscentralen, det är en oerhört stimulerande organisation att arbeta i.

*Prenumerera!*

ACKORDSCENTRALEN  
NYHETER DIREKT I DIN MAIL  
MAILA TILL  
[acnyheter@ackordscentralen.se](mailto:acnyheter@ackordscentralen.se)



ACKORDSCENTRALEN

#### STOCKHOLM

Strandvägen 35  
114 56 Stockholm  
08-670 44 00, fax: 08-670 44 99  
[info@ackordscentralen.se](mailto:info@ackordscentralen.se)

#### MALMÖ

Hjälmarégatan 3  
211 18 Malmö  
040-741 85, fax: 040-23 19 49  
[acmalmo@ackordscentralen.se](mailto:acmalmo@ackordscentralen.se)

#### LUND

Trollebergsvägen 14  
222 29 Lund  
046-33 34 80, fax: 046- 33 34 81  
[aclund@ackordscentralen.se](mailto:aclund@ackordscentralen.se)

#### KRISTIANSTAD

Östra Storgatan 44  
291 31 Kristianstad  
044-10 25 00  
[acksd@ackordscentralen.se](mailto:acksd@ackordscentralen.se)

#### GÖTEBORG

Box 2525  
Besöksadress: Västra Hamngatan 14  
403 17 Göteborg  
031-10 54 50, fax: 031-711 10 03  
[acgbg@ackordscentralen.se](mailto:acgbg@ackordscentralen.se)

#### BORÅS

Yxhammarsgatan 27  
503 31 Borås  
033-22 28 50, fax: 033-22 28 55  
[acboras@ackordscentralen.se](mailto:acboras@ackordscentralen.se)

#### UMEÅ

Box 4066  
Besöksadress: Västra Esplanaden 2  
904 03 Umeå  
090-70 62 00, fax: 090-17 87 60  
[acnorrland@ackordscentralen.se](mailto:acnorrland@ackordscentralen.se)