

A

1 8 5 7

C

Nyheter

FRÅN ACKORDSCENTRALEN

#1 • 2023

Prenumerera!
Ackordscentralen Nyheter
direkt i din mejl. Mejla till
acnyheter@
ackordscentralen.se

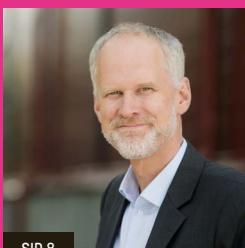
Stor omställning på fastighets- marknaden



SID 6-7

EN RENÄSSANS FÖR EUROPEISK INDUSTRI

Många svenska industri-
företag har förändrat sina
försörjningskedjor.



SID 8

SKÄRPTA KRAV PÅ REKONSTRUKTÖRER

Snäv lagtolkning kan
hämna återväxten av
rekonstruktörer.



SID 10

VARANNAN JURIST FUNDERAR PÅ ATT SLUTA

Det visar en undersökning
gjord av Sharp Recruitment
& Consultants.

**Missa inte
Stiftelsen
Ackordscentra-
lens Dag 2023
Onsdag 26 april
Anmäl dig!
Se sid 9.**



Harmonisering av insolvensrätten kan leda till fler ekobrott

Drygt ett halvår efter att den nya rekonstruktionslagen trädde i kraft så kommer Europeiska kommissionen med ett förslag på direktiv om harmonisering av vissa delar av insolvensrätten. Det mest uppseendeväckande i förslaget är det så kallade förenklade insolvensförfarandet som ska vara tillämpligt på företag med färre än 10 anställda och en årsomsättning understigande 2 miljoner EUR, så kallade mikroföretag. I ett sådant förfarande ska en förvaltare förordnas endast om gäldenärsföretaget eller en borgenär begär det och om det finns medel i boet som täcker förvaltarens kostnader.

Av Sveriges cirka 7 500 konkurser så gissar jag att cirka 7 300 av dessa konkurser är så kallade mikroföretag. Om detta blir lag så kommer gäldenärsbolaget själv att ha rådigheten över sina tillgångar och avvecklandet av dessa.

Eventuella återvinningsprocesser får borgenärerna själva hantera. Vem eller om någon ska granska gäldenärsbolagets bokföring, som är en förutsättning för ett senare återvinningskrav, är oklart. Gäldenärsbolaget ska själv inge information till myndigheterna som kommer få en större roll. Om detta blir lag så blir det fritt fram för ekobrott i flertalet bolag som går i konkurs i Sverige.

Statens kostnader för förvaltararvoden uppgår jämförelsevis till en tiondel av de totala kostnaderna för offentliga försvarare. Dessutom kommer staten få kraftigt ökade kostnader för att administrera detta. Vi får verkligen hoppas att detta inte blir ett direktiv.

Trevlig läsning!

Mikael Kubu

Vd och koncernchef Ackordscentralen

A
1 8 5 7
C

1 - 2023

Redaktion

Hans Ödén
hans.oden@ackordscentralen.se
Mikael Kubu
mikael.kubu@ackordscentralen.se
Anette Norling
anette@creative-word.se

Produktion

Creative Word/Formatiina

Text

Lena Lidberg
Anette Norling
Hans Ödén

Layout

Tiina Kinnunen

Foto

Sid 1, 3, 4: Nina Gardö, Savills
Sid 5: AMFF bildarkiv
Sid 6: Business Sweden
Sid 7: Sandra Lee Pettersson, privat
Sid 8: Ola Kjelbye, privat
Sid 9: Nordea, MSA, Nicholas Fernholm
Sid 10: Sharp Recruitment & Consultants
sid 11: Guillaume Perigois/Unsplash

Ansvarig utgivare

Hans Ödén

Tryck

EO Grafiska AB

Ackordscentralen har sedan 1857 återskapat värden i företag med ekonomiska problem och är en av Sveriges äldsta näringslivsorganisationer. Idag intar vi en ledande position inom vårt verksamhetsområde.

Verksamheten bedrivs från våra kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Borås, Umeå och Kristianstad.

Vår ägare är den oberoende Stiftelsen Ackordscentralen.

ackordscentralen.se

REKONSTRUKTION, KONKURS OCH OBESTÅND

2

Vi hjälper stora som små företag med betalnings- eller lönsamhetsproblem att utveckla, förbättra eller rekonstruera verksamheten. [Läs mer om oss och våra tjänster, ackordscentralen.se/vara-tjanster/.](http://ackordscentralen.se/vara-tjanster/)

Stor omställning på fastighetsmarknaden



MARYROSE DAVID.

Den svenska fastighetsmarknaden befinner sig i en kraftig omställning. Inflationen och ränteläget bidrar till stor osäkerhet – i en tid när många obligationslån ska refinansieras. Det konstaterar Maryrose David, analyschef på Savills Sweden.

Hon tillträdde sin tjänst i augusti 2021 och har sedan dess sett snabba marknadsförändringar. Innan pandemin hann klinga av utbröt kriget i Ukraina, vilket har följts av energikris, hög inflation och stigande räntor.

– Fastigheter har länge varit en stabil marknad, som de senaste tio åren har haft en god prisutveckling. Men under våren 2022 syntes de första orosmolnen, säger Maryrose David.

Hon är i grunden civilingenjör inom samhällsbyggnad med examen från KTH. Hennes inriktning är research och strategisk rådgivning, vilket hon får stort utlopp för som Head of Research på Savills Sweden.

Företaget är en av världens ledande fastighetsrådgivare med över 40 000 anställda i 70 länder. I Sverige finns

drygt 100 medarbetare och de flesta är knutna till huvudkontoret i Stockholm. Savills är inriktat på allt från fastighetstransaktioner och värdering till fastighetsförvaltning, uthyrning, hyresgästrådgivning och bygg- och projektledning.

Komplext korsägande

I Sverige blev 2021 ett rekordår för fastighetsbranschen. Den kommersiella marknaden omsatte över 400 miljarder kronor, vilket var näst högst i Europa efter Storbritannien. Första kvartalet 2022 började också starkt, men utmärktes därefter av börsfrossa, förändrat ränteläge med dubbelrade finansieringskostnader och nya förutsättningar på obligationsmarknaden.

LENA LIDBERG



Under 2023 kommer många obligationslån att förfalla, och fastighetsbolag som i dag är finansierade den vägen kan få svårt att refinansiera sig via banksystemet.



- Sedan 2014 har den svenska fastighetssektorn haft god tillgång till finansiering, vilket har drivit tillväxten. Framför allt gäller det för kommersiella fastigheter. Men under 2023 kommer många obligationslån att förfalla, och fastighetsbolag som i dag är finansierade den vägen kan få svårt att refinansiera sig via banksystemet. För att frigöra kapital och behålla sin kreditrating har svenska bolag därför gått från att vara nettoköpare till att bli nettosäljare på marknaden, påpekar Maryrose David.

Jakten på likviditet leder till en omställning som kan göra att ägar-

strukturen förändras. Bolag slås samman och nya tillkommer. Det sker i en miljö där det redan tidigare finns ett komplext korsåtgående. I den svenska fastighetssektorn äger alla stora bolag lite av varandra.

Utländska investerare

På Stockholmsbörsen finns i dag ett 40-tal svenska fastighets- och byggbolag noterade. På den mindre marknadsplatsen First North är de nio. Det kan jämföras med att Norge enbart har fyra fastighetsbolag noterade på Oslobörsen.

- Som nettoköpare har de svenska

bolagen haft fördelaktiga värderingar genom att vara aktiva på investeringsmarknaden. Men under det senaste året har samma bolag blivit ganska hårt straffade på börsen, konstaterar Maryrose David.

I slutet av 2022 blev det tydligt att allt fler utländska investerare började köpa in sig i de svenska fastighetsbolagen. Bland köparna finns andra nordiska företag, men även bolag från Kanada och USA. Här finns dessutom utländska fonder och institutioner.

- Hård konkurrens från svenska aktörer har gjort att det tidigare har varit svårt för utländska aktörer att göra förvärv på den svenska fastighetsmarknaden, men nu har läget förändrats. Samtidigt gör den försvagade svenska kronan den svenska marknaden extra attraktiv, säger Maryrose David.

Däremot har köpare och säljare just nu svårt att enas om prisbilden. Köparnas betalningsvilja har sjunkit, samtidigt som säljarna vill undvika affärer som sträcker sig under det bokförda fastighetsvärdet. Enligt Maryrose David tyder allt på att bokförda värden kommer att sjunka, och att pressade ägare kommer att avyttra delar av sina portföljer. Kapitalstarka aktörer som institutioner och fonder bedöms bli de främsta investerarna.

Dolda hyresvakanser kan öka

I ryggen har de svenska bolagen en stark uthyrningsmarknad under 2022. Volymen uthyrd kontorsyta slog rekord, framför allt i Stockholms innerstad. Trots att distansarbetet har fortsatt även efter pandemin tycks kontoren vara här för att stanna. Däremot används ytorna ofta annorlunda numera, när det ställs högre krav på såväl sociala utrymmen som mer avskilda rum för videokonferenser.

Den senaste tidens ökade drift- och >

- > underhållskostnader har gjort både fastighetsägare och hyresgäster mer kostnadsmedvetna. Följden blir tuffare hyresförhandlingar och längre beslutsprocesser. De företag som hyr stora lokalytor väntas sträva efter yteffektiviseringar, vilket kan leda till att de så kallade dolda vakanserna ökar hos fastighetsbolagen. Inte minst kan det gälla fastigheter som bara har en hyresgäst.

- Vid nyteckning av hyresavtal finns en annan trend, där allt fler hyresgäster efterfrågar ett kostnadstak som är kopplat till konsumentprisindex. Det är en effekt av den höga inflationen, förklarar Maryrose David.

I vissa delar av Europa har hyresgäster och fastighetsägare kommit överens om att inte höja hyran fullt ut, utan i stället förlänga hyresavtalet.

- När avtalslängden och hyresgästernas kreditvärdighet blir allt viktigare för bankerna tvingas både fastighetsägare och hyresgäster att bli mer lyhörda, framhåller Maryrose David.

Bostadsbristen tilltar

Även hyresförhandlingarna på bostadsmarknaden har varit tuffa. För att möta inflationen har de flesta fastighetsägare begärt en årlig hyresökning på 7-9 procent, men utfallet verkar snarare bli cirka 3,5-5 procent. När det gäller affärslokaler håller Maryrose David ett särskilt öga på detaljhandeln:

- Under pandemin skedde en viss utrensning inom "retail", men många företag i den branschen har det fortsatt besvärligt. Frågan är vad som händer i ett läge där minskad omsättning ska kombineras med ökad hyra. Lågprisbutiker och dagligvaruhandel tycks gå bra, men många kläd- och skobutiker i mellansegmentet verkar ha det tufft.

Fastighetsbolagen är ofta nära för-



knippade med byggbolagen, både som samarbetspartner och i ägarsammanhang. Maryrose David konstaterar att byggbolagen har gått bra under pandemin, men när konjunkturen nu viker har det blivit dyrare att bygga och svårare att finna finansiering även där.

Aktiviteten på projektmarknaden har minskat och flera byggbolag har varslat om uppsägningar. Det byggs fortfarande många logistiklokaler i Mälardalen, men på bostadsmarknaden har många projekt avstannat. Särskilt gäller det norra Sverige.

- Antalet påbörjade lägenheter i flerbostadshus i riket har halverats under 2022 jämfört med 2021. Eftersom det fortfarande råder bostadsbrist i landet kommer detta att få stor effekt på bostadsförsörjningen under 2024-2025. Just nu finns det inget politiskt investeringsstöd, men mycket talar för att ett sådant behöver återinföras, säger Maryrose David.

Studerar valutakursen

Även i de kommersiella segmenten senareläggs vissa byggprojekt. Det gäller både i Sverige och utomlands. I London har cirka 40 procent av de nybyggen av kontor som skulle ha påbörjats under 2022 skjutits på framtiden. Maryrose David följer noga

vad som händer på de europeiska huvudmarknaderna Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Utvecklingen där ligger lite före den svenska.

- Huvudmarknaderna har också haft stora räntehöjningar, men där har köpare och säljare nu börjat hitta varandra igen, säger hon.

Det är tisdag eftermiddag och hon har under dagen haft ett internt möte med Savills svenska värderingsteam och ett digitalt möte med de europeiska researchcheferna. Hon har träffat företagets uthyrningsexperter i ett ärende där en utländsk aktör söker retail-tytor i Sverige.

I sin research tar hon ofta hjälp av databaser, men hon har dessutom god insyn i den dagliga kommersen i Stockholms innerstad. I en före detta butiksyta i Mood-gallerian har Savills sitt kontor.

- Några av de hetaste ämnena under 2023 blir hur ränteläget, finansieringen och den svenska valutakursen utvecklas. En svag valuta driver upp inflationen, vilket ökar trycket på Riksbanken att fortsätta höja räntan. Det i sin tur påverkar finansieringskostnaderna ytterligare, betonar Maryrose David. ■

En renässans för europeisk industri



Inköp från Europa – i stället för Kina. De senaste tre åren har många svenska industriföretag förändrat sina försörjningskedjor. Regionaliseringen har drivits på av pandemin, kriget i Ukraina och den upptrappade konflikten mellan USA och Kina.

LENA SELLGREN.

LENA LIDBERG

Behovet av robusta, globala värdekedjor blev mycket tydligt under pandemin. Störningarna i de internationella leveransnätverken påverkade hela världsekonomin. Sedan dess har även Ukrainakriget och olika geopolitiska faktorer tillkommit.

– Den upptrappade konflikten mellan USA och Kina riskerar att klyva världen i två block av demokratiska och auktoritära stater. Sinsemellan försöker de stoppa handeln med högteknologiska produkter och andra varor som är intressanta för såväl civila som militära ändamål, påpekar Lena Sellgren, chefekonom på Business Sweden.

I fjol ledde hon den första stora kartläggningen av hur svenska industriföretags nätverk av underleverantörer i utlandet håller på att förändras. I nettourvalet ingick drygt 1 400 företag med minst 50 anställda, och enkäten som helhet besvarades av drygt 300 företag. Ett undersökningsföretag intervjuade framför allt inköpschefer.

– Det handlar om svenska eller utlandsägda industriföretag som har tillverkning i Sverige och som gör inköp i utlandet. Vi har inte tittat på företagens flytt av produktion, utan på inköpen av insatsvaror, förtydligar Lena Sellgren.

Tre produktionsregioner

Både storföretagen och vissa av de medelstora företagen har ofta över hundra utländska underleverantörer. Det gäller till exempel företag inom elapparatur och elektronik, maskinindustrin, kemi- och läkemedelsindustrin och fordonsindustrin.

– Enligt undersökningen har drygt 20 procent av de företag som köper insatsvaror i Kina minskat sina inköp därifrån under de senaste tre åren. Blickar vi tre år framåt väntas den andelen företag uppgå till hela 40 procent, säger Lena Sellgren.

I stället ökar inköpen i framför allt Central- och Östeuropa, till exempel i Polen, Rumänien och Tjeckien. Globaliseringen har därmed gått in i en

ny fas, med ökad regionalisering och kortare geografiska avstånd. Produktionsregionerna utgörs av de tre huvudmarknaderna Nordamerika, Europa och Asien.

– Min egen reflektion är att Sverige och Europa nu har chansen att säkra leverantörskompetens inom områden som är kritiska för den gröna omställningen. Dit hör till exempel digitalisering, elektrifiering, batteriproduktion och koldioxidneutral tillverkning. Miljö- och klimatfrågorna är viktiga komponenter i regionaliseringen, samtidigt som kampen mot dåliga arbetsvillkor och korruption kommer att öka, säger Lena Sellgren.

Mer kundanpassad produktion

Per Hilletoft, professor i industriell ekonomi vid Högskolan i Gävle, konstaterar även han att lokaliseringsfrågorna har fått större uppmärksamhet de senaste åren.

– Företag försöker utveckla mer lokala lösningar. Bland företag som har sin huvudmarknad här hemma >

> men som har använt sig av lågkostnadsproduktion i utlandet finns ett ökat intresse för hemflyttning. Bland företag med flera huvudmarknader ökar intresset för regionalisering, säger han.

Genom att låta innovation, produktion och marknad komma närmare varandra underlättas mer kundpassad produktion. Det är ett synsätt som skiljer sig från 1970-talets massproduktion, vilket startade den stora globaliseringsvägen.

Många svenska industriföretag satsade även på utlokaliseringar i början av 2000-talet, och fick dessutom sällskap av tjänsteföretag. Ofta handlade det då om funktioner inom bland annat forskning, it, ekonomi och administration. Vanligast var att flytta enheter antingen inom EU eller till Kina eller Indien.

– Utflyttningarna blev inte alltid så lyckade. Ofta uppstod dolda kostnader och utmaningar kring kvalitetsbrister, personalomsättning, språkförbistring och patentskydd. Samtidigt har kostnads- och löneläget förändrats över tid, även i Kina, påpekar Per Hilletoft.

Ökad automatisering har i dag gjort det billigare att tillverka på hemmaplan. Andra drivkrafter är att företagen vill främja sitt lokalsamhälle, stärka sin hållbarhetsprofil och sitt ”Made in Sweden”.

Expanderar i Östersund

Företaget Woolpower i Östersund går till och med längre än så. De merinounderställ och förstärkningsplagg som tillverkas här märks med ”Responsible Made in Sweden”, ansvarsfullt tillverkad i Sverige. Som ett extra kvalitetssigill får plaggen en etikett med sömmerskans namn.

– Vi vill visa att det går att vara ett ledande, svenskt textilindustriföretag



LINUS FLODIN.

som har all sin produktion i Sverige. För oss har det aldrig varit aktuellt att flytta tillverkning utomlands, säger Woolpowers vd Linus Flodin.

Företaget har anor från 1969 och var då en del av KF-ägda Vinetta, som senare fick namnet Ullfrotté. Sedan 2006 ägs Woolpower av bröderna Daniel och Adam Brånby, som även driver bland annat Gränsfors Bruk.

– Woolpowers dröm är att kunna ha hela leverantörskedjan i Sverige, men tyvärr är det inte möjligt. Här finns till exempel inte tillräckligt med ull av rätt kvalitet, förklarar Linus Flodin.

Ullen köps därför från Uruguay och Argentina, tvättas och färgas i Tyskland och spinns i Rumänien. All stickning, beredning och sömnad sker dock i Östersund, där det just nu pågår en expansion. Under 2023 tas en ny fabrik i bruk, vilket utökar antalet anställda från 115 till cirka 250.

– Ett av skälen till utbyggnaden är att försvarsmakterna i Norden har gått samman för att ta fram ett gemensamt klädsystem, däribland underställ från oss. Sedan tidigare levererar vi även plagg till bland annat polisen och brandförsvaret, säger Linus Flodin. ■



PER HILLETOFTH.

10

...skäl till att svenska företag flyttar hem sin produktion:

- Kostnadseffektiv produktion är möjlig på hemmaplan
- Företaget vill se minskade kvalitetsproblem
- Företaget vill se ökad flexibilitet och leveransförmåga
- Lägre transport- och logistikostnader
- Minskade lagernivåer/kapitalbindning
- Ökad förmåga att hantera kundpassning av produkt och service
- Högre effektivitet, kreativitet och lojalitet hos personalen
- Ökad innovationsförmåga genom närhet till produktionen
- Förbättrad eftermarknadsservice
- Företaget vill få en starkare profilering mot svensk produktion och hållbarhet

Källa: Per Hilletoft, Högskolan i Gävle.

Snäv lagtolkning kan hämma återväxten av rekonstruktörer

LENA LIDBERG

Snäv lagtolkning kan hämma återväxten av rekonstruktörer. I den nya rekonstruktionslagen har kraven på rekonstruktörerna skärpts. Det välkomnas av branschen – men nu väcks frågan om tolkningen av lagen har blivit alltför snäv.

Den nya lagen om företagsrekonstruktion trädde i kraft den 1 augusti 2022. I lagtexten står det bland annat så här: ”Vid bedömningen av om någon är lämplig som rekonstruktör ska det särskilt beaktas om han eller hon har erfarenhet av att i egenskap av konkursförvaltare fortsätta driva rörelse för ett konkursbos räkning enligt 8 kap. 2 § konkurslagen eller har annan motsvarande erfarenhet.”

Praxis har så här långt blivit att en rekonstruktör ska ha en grund som ackrediterad konkursförvaltare och ha erfarenhet av driftskonkurser och/eller företagsrekonstruktion.

Tillsynsmyndighet över rekonstruktörer är Kronofogden, som samtidigt är tillsynsmyndighet över konkursförvaltare. I sin roll ska Kronofogden yttra sig om föreslagna rekonstruktörer, parallellt med att ett visst antal borgenärer ska tillstyrka personen.

– Min bild är att tillsynsmyndigheten gör en lagtolkning som ytterligare skärper kraven kring vem som kan bli rekonstruktör. Bland annat har det satts upp ett krav på att personen måste ha ansvarat för ett visst antal driftskonkurser eller rekonstruktioner under de senaste fem åren. Här finns en risk för att återväxten av



MIKAEL KUBU

rekonstruktörer hämmas och att det blir svårt för yngre, duktiga medarbetare att kunna åta sig dessa uppdrag, säger Ackordscentralens vd Mikael Kubu.

Vill se tydligare vägledning

Sedan den nya lagen infördes har tillsynsmyndigheten i ett par fall avstyrkt förslagen på tilltänkt rekonstruktör. Besluten har överklagats och personerna har därefter tillstyrkts av hovrätten, men Mikael Kubu efterlyser tydligare vägledning även från domstolshåll.

– I januari kom ett hovrättsbesked som hänvisar till lagens förarbeten, vilket var bra. Utfallet är att hovrätten lättar upp kravet på erfarenhet och

i stället tittar på det aktuella rekonstruktionsbolagets komplexitet och storlek. Det är välkommet – kanske kan det få fler yngre personer att våga närma sig rekonstruktionsuppdragen. Genom att arbeta med rekonstruktioner i mindre och medelstora företag kommer de gradvis att få större erfarenhet, säger han.

Den fara som han ser i dag är att byråernas yngre medarbetare riskerar att få sin kompetens offentligt ifrågasatt inför domstol. Det kan bli avgörande inte bara för individens fortsatta yrkeskarriär, utan även för möjligheterna att genomföra företagsrekonstruktioner i framtiden.

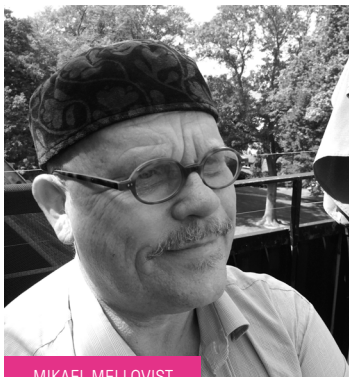
– Det är en farlig väg att gå, och det är också ett skäl till att vi skulle föredra att få ett förhandsbesked från tillsynsmyndigheten innan en person föreslås inför domstol, säger Mikael Kubu.

Ser behov av återväxt

Mikael Mellqvist är före detta lagman vid Gotlands tingsrätt. Han är numera pensionär men gör då och då inbrott vid domstol, inte bara hemma i Visby utan även runt om i landet.

Genom åren har han följt ett antal företagsrekonstruktioner och tycker att de nya lagkraven på rekonstruktörerna är bra.

– Den tidigare rekonstruktionslagen förde med sig en del lycksökare, så en kravskärpning är ett steg i rätt riktning. Det behövs erfarenhet, kvalitet och seriositet bland rekonstruktörerna, men det behövs samtidigt ett inflöde av nya krafter i detta skrå. Förhoppningsvis kan det bli möjligt när den nya lagen har satt sig lite, säger han. ■



MIKAEL MELLOQVIST

Äntligen dags för Stiftelsen Ackordscentralens Dag 2023

9

Tid: Onsdag 26 april
kl 13.30-17.00.

Plats: **Oscarsteatern,
Stockholm**

Efteråt bjuder vi på
mingel och mat

Efter många års uppehåll så vill vi bjuda in dig till Stiftelsen Ackordscentralens Dag, onsdagen den 26 april. Dagen inleds med temat "Vart tar världen vägen?". Därefter behandlas allt från styrelsens roll i dagens turbulenta omvärld till fastighetsbranschens utmaningar och Sveriges väg framåt. Vi har träffat Stiftelsen Ackordscentralens ordförande Bertil Hult för att prata om eventet.

Eventet hålls vanligtvis vartannat år, men på grund av pandemin är det fem år sedan sist. Vad kan besökarna förvänta sig?

Pandemin ställde ju till det på många sätt, men nu är vi tillbaka med full kraft. Vi kommer att fokusera på en framtidspaning i en osäker värld. De kvardröjande effekterna av pandemin i kombination med krig i Europa skapar mycket stora utmaningar för vårt näringsliv. Här har Ackordscentralen en viktig roll att spela. Våra stadgar är tydliga med uppdraget: att tillvarata leverantörers, fordringsägares, de anställdas och samhällets intressen i rekonstruktioner och insolvens. Att i det sammanhanget också kunna berätta om den nya rekonstruktionslagstiftningen skapar en inramning som jag tror kan bli väldigt intressant.

ANETTE NORLING, BERTIL HULT

Vilket syfte fyller Stiftelsen Ackordscentralens Dag?

Syftet är tvådelat, dels att ge våra gäster en intressant och tankeväckande dag, dels att fortsätta marknadsföra vårt varumärke och att sätta in det i sitt sammanhang.

Besökarna kommer att få lyssna till många olika ämnen. Allt från "Vart är Sverige på väg?" till en utvärdering av den nya rekonstruktionslagstiftningen och en analys ur ett mer globalt perspektiv. Vad ser du själv mest fram emot?

Jag tycker, särskilt i dessa tider, att en styrelsens omvärldsbevakning och diskussion kring de slutsatser man kan, och behöver, dra utifrån sitt företags verksamhet skall bli mycket intressant.

Det är flera stora namn under eventet som Klas Eklund och Annika Winsth. Vad betyder det för att locka publik?

Såklart är ju den typen av mycket kvalificerade föredragshållare en viktig ingrediens i att locka besökare. Jag hoppas att det också leder till en hög interaktion mellan scenen och publiken! ■

*Vi ser fram emot
att träffa dig!*



VART TAR VÄRLDEN VÄGEN?
Klas Eklund, Senior Economist
på Mannheimer Swartling



VART ÄR SVERIGE PÅ VÄG?
Annika Winsth, chefsekonom
på Nordea



**ATT LEDA I EN FÖRÄNDERLIG
OCH KOMPLEX VÄRLD**
Nicholas Fernholm, föreläsare,
författare och inspiratör

Anmäl dig senast den 26 mars,
på stiftelsenackordscentralen.se

Antalet platser är begränsat.

Varannan jurist funderar på att sluta

Nästan hälften av juristerna funderar ofta på att sluta sitt jobb. Det visar en undersökning gjord av Sharp Recruitment & Consultants. En stor anledning är svårigheten att få till en bra balans mellan arbete och privatliv.



LINDA SJÖHDEN.

ANETTE NORLING

I undersökningen som är gjord av Linda Sjöheden, senior rekryteringskonsult vid Sharp Recruitment & Consultants, fick deltagarna besvara 29 frågor kring fyra områden: balans mellan arbete och privatliv, ekonomisk ersättning, upplevd rättvisa på arbetsplatsen samt benägenhet att lämna arbetet. Det mest utmärkande i undersökningen var att nästan hälften av juristerna ofta funderar på att sluta sina jobb. Kvinnor och yngre sticker ut liksom anställda vid advokatbyråer. Hela 74 % av de biträdande juristerna funderar ofta på att sluta sitt jobb, men även många bolagsjurister och chefsjurister går i liknande tankar.

Obalans mellan arbete och privatliv

Den absolut största anledningen till att många vill avsluta sin anställning är den upplevda obalansen mellan arbete och privatliv. Nästan hälften av

de som svarade på frågorna i studien har uppgett att arbetet tar upp tid som man hellre hade velat tillbringa med familj och vänner. Nästan lika många anser att arbetet gör det svårt att hinna med hushållssysslorna hemma och många tycker också att jobbstressen påverkar familjerelationerna negativt.

– Det var framför allt advokatbyråer som utmärkte sig här. Jag tror att det är tillgänglighetskravet som gör att det blir svårt att släppa taget, säger Linda Sjöheden.

Hon upplever att många jurister tror att det blir lättare att hitta balansen om man börjar jobba på ett bolag i stället. Enligt Linda stämmer det dock inte riktigt. Visserligen minskar kravet på tillgänglighet men även på bolag är arbetsdagarna långa och man har minst lika stort ansvar. Man har heller inte nödvändigtvis samma flexibilitet och frihet i hur man

lägger upp sitt arbete som när man arbetar på advokatbyrå.

– Hela juristbranschen är väldigt krävande, det går inte att sticka under stol med, kommenterar Linda Sjöheden.

Lönen ingen stor sak

Lönen är de flesta nöjda med enligt studien, likaså upplevd rättvisa på arbetsplatsen. Ingen av dessa parametrar är stora anledningar till att man vill sluta. Tvärtom är många beredda att byta jobb utan att få högre lön. Linda förklarar att löneläget för jurister har justerats upp de senaste åren, till viss del just för att kunna behålla befintlig personal och för att kunna attrahera ny.

– Lönen är inte oviktig för jurister men den är sällan ett problem eftersom den redan är så hög. I stället blir andra värden viktigare när man söker sig vidare, säger Linda Sjöheden.

Juristbranschen har länge varit förknippad med traditionella drivkrafter och det har funnits en tydlig karriärstege. Det har varit stort fokus på pengar och unga jurister, framför allt de som jobbar på advokatbyrå, har förväntats jobba många timmar och långa dagar. Den nya generationens jurister ställer helt andra krav och värdesätter andra saker, något som Linda Sjöhagen och hennes kollegor märker under rekryteringsprocessen.

– Det är andra värden som lockar, som till exempel plattare strukturer, högt i tak och livsbalans, påpekar Linda Sjöhagen.

Behålla framtidens jurister

Hög personalomsättning är förenat med kostnader för rekrytering och upplärning men också tappad kompetens och en negativ påverkan på arbetsmiljön. Undersökningen visar att det är många jurister som drömmer om att hitta ett jobb som uppfyller deras personliga behov och drömmer mer.

– Jurister är generellt sett väldigt målinriktade och lockas av att utvecklas och ta ansvar. För att behålla kompetensen måste man därför ha en kontinuerlig dialog och lyssna till varje anställd, och se till såväl företagets som individens behov, säger Linda Sjöhagen. ■

Totalt deltog 121 personer i undersökningen, varav 51 män och 61 kvinnor. Drygt hälften, 53 procent, var anställda på bolag, 31 procent på advokatbyrå och 15 procent på annan konsultbyrå. Resultatet är inte statistiskt säkerställt, men Sharps bedömning är att svaren ändå är relevanta och ger intressanta insikter om branschen.



Harmonisering av EU:s konkurslagstiftning

ANETTE NORLING

EU-kommissionen lämnade i december ett förslag om viss harmonisering av EU:s konkurslagar. Det övergripande syftet med kommissionens förslag är att underlätta för gränsöverskridande investeringar inom EU och att utveckla kapitalmarknadsunionen.

I sin motivering av förslaget till direktiv konstaterar kommissionen att de nationella insolvensrättsliga reglerna ser väldigt olika ut i medlemsstaterna, och framhåller att detta i sig utgör ett hinder för fri rörlighet på kapitalmarknaden. Kommissionens förslag om harmonisering av vissa delar av den materiella insolvensrätten är en del av ett paket med förslag på lagstiftning som har till syfte att utveckla kapitalmarknadsunionen. De andra delarna i lagstiftningspaketet handlar om ändrade regler för clearingverksamhet på de finansiella marknaderna och notering av bolag.

Flera frågor inom konkursrättens område omfattas

Förslaget omfattar ett antal olika frågor inom konkursrättens område. Det handlar om återvinning i konkurs, verktyg för att hitta konkursboets tillgångar (s.k. asset tracing), ett särskilt förfarande för att överlåta konkursboets verksamhet till en ny ägare (s.k. pre-packförfarande), en skyldighet för företagsledare att ansöka om konkurs när företaget är insolvent, ett förenklat konkursförfarande för mikroföretag och regler om borgenärskommittéer.

Därutöver föreslås regler om att medlemsstaterna ska tillgängliggöra information om sin nationella insolvensrättsliga lagstiftning via den europeiska e-juridikportalen. Förslaget till direktiv gäller icke-finansiella företag. De föreslagna reglerna ska alltså inte tillämpas på fysiska personer som inte bedriver näringsverksamhet eller på finansiella företag, som banker.

Förslaget till direktiv har skickats ut på remiss, och remissvaren ska ha kommit in till Justitiedepartementet senast den 17 mars. ■

Mer information finns på kommissionens hemsida:

https://finance.ec.europa.eu/publications/capital-markets-union-clearing-in-solvency-and-listing-package_en

MÖT ULRIKA DIEROFF, styrelseledamot i Stiftelsen Ackordscentralen



Hur länge har du varit engagerad i styrelsearbete?

Jag har varit verksam i styrelser sedan 2016, och deltagit i Handelskammarens styrelsemöten som rapporterande tjänsteman sedan 2008. Det är stimulerande att få insikt i, och vara del i att utveckla verksamheter via styrelserummet. Sedan 2018 har jag haft förmånen att skapa och jobba med Handelskammarens 100-lista, en "anslagstavla" för styrelsekompetenta kvinnor i Sydsverige.

Vilka är dina styrkor när det gäller styrelsearbete?

Jag är en generalist med bred kunskap och ett stort kontaktnät. Jag är bra på att lyssna, ta in och bearbeta information. Att vara långsiktig och skapa förtroende i mitt agerande är viktigt för mig. Dessutom är jag rak och tydlig, och kanske viktigast av allt - jag frågar om jag inte förstår eller undrar över något.

NAMN: Ulrika Dieroff.

YRKE: Affärschef på Sydsvenska Handelskammaren

BAKGRUND: Hästtjej från Blekinge som jobbat med försäljning av data- och telekommunikation och varit projektledare på reklambyrå.

FAMILJ: Stor och härlig. Barnbarnen Otto och Ted förgyller tillvaron.

FRITID: Resa, njuta av vårt andra hem i Spanien, en bra bok, mat & dryck, hockey.

Du arbetar som affärschef på Sydsvenska Handelskammaren och är ledamot i Rögle BK och Stiftelsen Partnerskap, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet. Vilken nytta har du av det i din roll som styrelseledamot i Stiftelsen Ackordscentralen?

På Handelskammaren kommer jag dagligen i kontakt med många olika företag och får därmed en uppfattning om hur näringslivet mår, vilka problem som finns och hur Handelskammaren kan stödja. Att ha kännedom om såväl näringsliv, akademi och föreningsverksamhet ger mig ett brett spektrum. Allt kokar ju ner till att verksamheterna ska vara relevanta, livskraftiga och långsiktiga.

Tycker du att styrelsens roll har förändrats de senaste åren med tanke på omvärldsfaktorer, som t ex coronapandemin, krig och globalt fraktkaos?

Rollen har nog inte förändrats, men det har varit nödvändigt att ställa om och att vara mer flexibel, modig och lyhörd. Att ibland fatta snabba beslut utan att riskera verksamheten på såväl kort som lång sikt i takt med omvärldens förändringar. Men den stora skillnaden är att alla har insett att möten kan ske digitalt. Som ny ledamot i Ackordscentralen har det dock varit viktigt för mig att även kunna delta fysiskt. Att sitta i samma rum är, för mig, viktigt tills man lärt känna varandra. ■

FRÅGA OSS

Fråga: Jag driver ett aktiebolag som har stora ekonomiska problem, bland annat på grund av att bolaget har ett antal kostsamma långvariga avtal. En bekant till mig har sagt att man kan bli av med sådana avtal om bolaget ansöker om företagsrekonstruktion. Stämmer verkligen det?

Svar: Den 1 augusti 2022 trädde en ny lag om företagsrekonstruktion i kraft. Enligt den kan, till skillnad från den tidigare lagen om företagsrekonstruktion, ett bolag säga upp varaktiga avtal att upphöra efter tre månader. Det krävs dock att den förordnade rekonstruktören samtycker till uppsägningen. Uppsägningen medför naturligtvis en skada för motparten genom att avtalet upphör i förtid. Motparten får därför en fordran gentemot rekonstruktionsbolaget motsvarande den ersättning som skulle ha erlagts om avtalet hade fullföljts. Då kan man kanske tycka att det inte är någon idé med en uppsägning i förtid. Motpartens fordran anses dock ha uppkommit före beslutet om företagsrekonstruktion, vilket innebär att den omfattas av den skuldnedskrivning som under vissa i lagen angivna förutsättningar är möjlig att åstadkomma i en rekonstruktionsplan. Om den till exempel anger att fordringsägarna endast får 25 procent av sina fordringar, får således rekonstruktionsbolagets motpart 25 procent av återstående ersättning enligt det avtal som har sagts upp. Samtidigt ställs det krav på motparten att försöka ersätta rekonstruktionsbolaget med en annan avtalspart. Motparten kan således inte förhålla sig passiv.

HANS ÖDÉN,
REKONSTRUKTÖR OCH KONKURSFÖRVALTARE

Vill du ställa en fråga?

Mejla den i så fall till:
info@ackordscentralen.se